

2019  
№ 2

# Аудиторские Ведомости

## Редакционный совет

**А.Г. Грязнова,**

заслуженный деятель науки Российской Федерации, доктор экономических наук, профессор, президент Финансового университета при Правительстве Российской Федерации

**С.А. Агапцов,**

аудитор Счетной палаты РФ, кандидат исторических наук, доктор экономических наук, профессор

**А.А. Аузан,**

доктор экономических наук, профессор, декан экономического факультета МГУ имени М.В. Ломоносова

**И.А. Козырев,**

заместитель главного бухгалтера ОАО «ЛУКОЙЛ»

**И.А. Майбуров,**

доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой финансового и налогового менеджмента, директор департамента финансов Высшей школы экономики и менеджмента Уральского федерального университета имени первого Президента России Б.Н. Ельцина

**В.Б. Мантусов,**

доктор экономических наук, профессор, начальник Российской таможенной академии

**О.Л. Маргания,**

кандидат экономических наук, доцент кафедры экономической теории и экономической политики, декан экономического факультета Санкт-Петербургского государственного университета

**В.В. Симонов,**

директор департамента Счетной палаты РФ, доктор экономических наук, профессор, Заслуженный экономист РФ

**В.Я. Соколов,**

доктор экономических наук, профессор, главный редактор журнала

**Л.Н. Тепман,**

доктор экономических наук, профессор, вице-президент Израильской независимой академии развития наук

**В.Г. Шубаева,**

доктор экономических наук, профессор, декан факультета экономики и финансов Санкт-Петербургского государственного экономического университета

2019  
№ 2

# Аудиторские Ведомости

## Редакционная коллегия

### Главный редактор

**В.Я. Соколов,**

доктор экономических наук, профессор,  
Санкт-Петербургский государственный  
экономический университет, партнер PwC

### Заместитель главного редактора

**М.В. Мельник,**

заслуженный деятель науки Российской  
Федерации, доктор экономических наук,  
профессор, Финансовый университет при  
Правительстве Российской Федерации

**Р.П. Бульга,**

доктор экономических наук, профессор,  
руководитель Департамента учета, анализа  
и аудита Финансового университета  
при Правительстве Российской Федерации

**Е.Л. Логинов,**

доктор экономических наук, профессор,  
заместитель директора Института проблем  
рынка РАН

**Ю.Н. Гузов,**

кандидат экономических наук, доцент,  
первый заместитель декана экономического  
факультета Санкт-Петербургского  
государственного университета

**М.М. Гурская,**

доктор экономических наук, доцент  
кафедры бухгалтерского учета и аудита,  
Кубанский государственный университет

**И. Душанов,**

доктор экономических наук, профессор,  
Университет национального и мирового  
хозяйства (Университет за национално  
и световностопанство) (Болгария)

**В. Лакис (Vaclovas Lakis),**

доктор, профессор, Вильнюсский университет  
(Vilniausuniversitetas) (Литва)

**О.А. Миронова,**

доктор экономических наук, профессор,  
заслуженный деятель науки Республики  
Марий Эл, профессор кафедры  
бухгалтерского учета, налогов  
и экономической безопасности

**С.Г. Симагина,**

доктор экономических наук,  
директор Научно-исследовательского  
института образования и науки

**А.А. Ситнов,**

доктор экономических наук, доцент,  
профессор Департамента учета, анализа  
и аудита Финансового университета  
при Правительстве РФ

**В.П. Суйц,**

доктор экономических наук, профессор,  
заведующий кафедрой учета, анализа и аудита  
экономического факультета МГУ  
имени М.В. Ломоносова

**Ю.А. Цыпкин,**

доктор экономических наук, профессор,  
директор Международного учебно-  
методического центра «Профессиональный  
учебник»

**А.А. Шапошников,**

доктор экономических наук, профессор,  
Новосибирский государственный экономики  
и управления (НИНХ) университет

2019  
№ 2

# Аудиторские Ведомости

## АУДИТОРСКИЕ ВЕДОМОСТИ

Журнал зарегистрирован  
Министерством РФ  
по делам печати,  
радиовещания и средств  
массовых коммуникаций.  
Свидетельство регистрации  
ПИ № ФС77-54204  
от 17 мая 2013 г.

### Редакция:

*Главный редактор*

**В.Я. Соколов,**  
д-р экон. наук, профессор

*Заместитель главного  
редактора*

**М.В. Мельник,**  
заслуженный деятель науки  
Российской Федерации,  
д-р экон. наук, профессор

**Учредитель:** Научно-  
исследовательский институт  
образования и науки

**Адрес редакции:** 123298, Москва,  
ул. Ирины Левченко, д. 1.  
Тел. (499) 740-60-14

*Главный редактор*

*Издательства ЮНИТИ-ДАНА*

**Н.Д. Эриашвили,**  
канд. ист. наук, канд. юрид.  
наук, д-р экон. наук,  
профессор, лауреат премии  
Правительства РФ в области  
науки и техники  
E-mail: nodari@unity-dana.ru

*Генеральный директор*

**В.Н. Закаидзе**

Тел.: 8-499-195-90-36  
www.unity-dana.ru  
www.niion.org

Распространяется  
по подписке.

Индекс 80698 в каталоге  
Агентства «Роспечать»,  
раздел «Журналы России»

## СОДЕРЖАНИЕ

### ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА АУДИТА

**Е.И. ВОЛОШИНА, В.А. ГРЕКОВА.** Система сбалансированных показателей в управленческом аудите 5

**О.Б. КОЛОБАЕВА.** Актуальные проблемы аудиторской деятельности на территории Европейского экономического союза (ЕАЭС) 13

### УЧЕТ И ОТЧЕТНОСТЬ

**Н.С. АЛЕКСАХИНА.** Проблемы управленческого учета на предприятии строительного сектора 19

**А.Ю. КУЗЬМИН.** Учет хеджирования операций с использованием производных финансовых инструментов 21

**И.П. МАЛЕЦКАЯ, М.А. ОСИПОВ.** Анализ возможного наличия коррупционных рисков в договорах купли (продажи) товаров, работ, услуг 25

### ФИНАНСЫ

**А.Е. ЗОТОВ.** Особенности и тенденции риск-профиля различных кластеров коммерческих банков в контексте регулятивных инноваций 30

**А.Ю. САНАКОЕВ.** Анализ долговой нагрузки субъектов Центрального федерального округа 35

**А.В. СИГАРЕВ.** Анализ формирования доходов федерального бюджета Российской Федерации 42

### НАЛОГИ И НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ

**Л.А. АЛЕКСАНДРОВА, А.А. ЛЕВЧЕНКО.** Электронные средства платежа: налоговый учет 47

**А.Ф. ДЯТЛОВА, З.К. НАЖМУТДИНОВА.** Сущность краудфандинга: бухгалтерские и налоговые аспекты 52

**С.И. ЗАХАРИНА.** Роль России в модернизации международных институтов противодействия размыванию налоговой базы 57

**Е.В. ЛАПТЕВА, Е.П. ОГОРОДНИКОВА.** Организационные основы налогового учета 62

### ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ

**В.Г. ГЕТЬМАН.** О повышении ответственности депутатского корпуса за социально-экономическое развитие России 65

**С.И. КРЫЛОВ.** Анализ обучения и развития персонала на основе сбалансированной системы показателей 70

**В.М. МАСЛОВА.** Наставничество как эффективный HR-инструмент 75

**С.В. ПЕТРОВ.** Особенности территориально разделенных команд 78

**С.Б. РЕШЕТНИКОВ.** Использование киберфизических систем в рамках развития Индустрии 4.0 82

**В.В. СИНЯЕВ.** Принципы стратегического аутсорсинга в сфере строительной индустрии 86

### МЕТОДЫ И ТЕХНОЛОГИИ

**А.С. ЗАЙЦЕВА.** Зарубежный опыт использования механизмов стимулирования инновационной активности 90

**К.Х. ЗОИДОВ, Е.Л. ЛОГИНОВ.** Цифровые подходы к организации синхронной параллельной работы территориально распределенных электро-, газо- и теплосетей на квазинтегрированном Евразийском транспортно-энергетическом пространстве 99

**К.Н. САМОЙЛОВА, С.Н. РУКИНА, А.С. ТАКМАЗЯН, К.А. ГЕРАСИМОВА.** Образовательная сфера — центр притяжения проектов государственно-частного партнерства в регионах 105

**И.М. СИНЯЕВА.** Этика исследований технологий нейромаркетинга 112

**С.В. ЧУРОЧКИН.** Метод расширенных затрат реализации проекта 116

### МИРОВАЯ ЭКОНОМИКА

**К.Э. КАРОЯН.** Бизнес-модель специализированного института развития, способствующего привлечению иностранных инвестиций в инфраструктурные проекты стран ЕАЭС 121

2019  
№ 2

# Audit Journal

## CONTENTS

### АУДИТОРСКИЕ ВЕДОМОСТИ

www.avjournal.ru

Мнение редакции может не совпадать с точкой зрения авторов публикаций.

Ответственность за содержание публикаций и достоверность фактов несут авторы материалов.

Редакция и внешние рецензенты не несут ответственности за качество, правильность и корректность цитирования произведений авторами статей.

Ответственность за качество, правильность и корректность цитирования произведений несут исключительно авторы опубликованных материалов.

За сведения, содержащиеся в рекламных объявлениях, редакция ответственности не несет. Редакция не вступает в переписку с авторами писем, рукописи не рецензируются и не возвращаются. При перепечатке или воспроизведении любым способом полностью или частично материалов журнала «Аудиторские ведомости».

Формат 60×90 1/8.

Печ. л. 15,75

Печать офсетная.

Цена договорная

Тираж: 1200

Первый завод — 860

Подписано в печать 11.06.2019 г.

Отпечатано в цифровой  
типографии «Буки Веди»

на оборудовании  
Konica Minolta

ООО «Ваш полиграфический  
партнер»

105066, Москва,  
ул. Новорязанская, д. 38,  
стр. 1, пом. IV

#### THEORY AND PRACTICE OF AUDITING

**E.I. VOLOSHINA, V.A. GREKOVA.** System of Balanced Indicators in Management Audit 5

**O.B. KOLOBAEVA.** Actual Problems of Auditing Activities in the European Economic Area (EAEU) 13

#### ACCOUNTING AND REPORTING

**N.S. ALEKSAKHINA.** Management Accounting Problems in the Construction Sector 19

**A.Yu. KUZMIN.** Hedge Accounting Transactions Using Non-Derivative Financial Instruments 21

**I.P. MALETSKAYA, M.A. OSIPOV.** Analysis of the Possible Availability of Corruption Risks in Purchases (Sales) of Goods, Works, Services 25

#### FINANCE

**A.E. ZOTOV.** Features and Trends in the Risk Profile of Various Clusters of Commercial Banks in the Context of Regulatory Innovation 30

**A.Yu. SANAKOEV.** Analysis of the Debt Burden of the Subjects of the Central Federal District 35

**A.V. SIGAREV.** Analysis of the Formation of Revenues of the Federal Budget of the Russian Federation 42

#### TAXES AND TAXATION

**L.A. ALEXANDROVA, A.A. LEVCHENKO.** Electronic Means of Payment: Tax Accounting 47

**A.F. DYATLOVA, Z.K. NAZHMUTDINOVA.** The Essence of Crowdfunding: Accounting and Tax Aspects 52

**S.I. ZAKHARINA.** The Role of Russia in the Modernization of the International Institutions for Combating Erosion of the Tax Base 57

**E.V. LAPTEVA, E.P. OGORODNIKOVA.** Organizational Basics of Tax Accounting 62

#### ECONOMICS AND MANAGEMENT

**V.G. GETMAN.** On Increasing the Responsibility of the Deputies for the Socio-Economic Development of Russia 65

**S.I. KRYLOV.** Analysis of the Training and Personnel Development Based on the Balanced Scorecard 70

**V.M. MASLOVA.** Mentoring as an Effective HR-Tool 75

**S.V. PETROV.** Features of Territorial Separated Teams 78

**S.B. RESHETNIKOV.** Use of the Cyberphysical Systems in the Context of the Industry 4.0 82

**V.V. SINYAEV.** Principles of Strategic Outsourcing in the Construction Industry 86

#### METHODS AND TECHNOLOGIES

**A.S. ZAYTSEVA.** Foreign Experience of Implementation Mechanisms to Stimulate Innovative Activity 90

**K.Kh. ZOIDOV, E.L. LOGINOV.** Digital Approaches to the Organization of Synchronous Parallel Work of Geographically Distributed Electric, Gas and Heat Networks on Quasi-Integrated Eurasian Transport and Energy Space 99

**K.N. SAMOYLOVA, S.N. RUKINA, A.S. TAKMAZYAN, K.A. GERASIMOVA.** The Educational Sphere is the Center of Attraction of Public-Private Partnership Projects in the Regions 105

**I.M. SINYAEVA.** Ethics of Research of Neuromarketing Technologies 112

**S.V. CHUROCHKIN.** Method of Extended Cost of the Project Implementation 116

#### WORLD ECONOMY

**K.E. KAROYAN.** Scenarios for the Development of the Financial Market in Terms of Funding Infrastructure Projects in Russian Conditions on the Basis of International Experience and Recommendations of the OECD and the Group of 20 121