ηqdqΥeΥ bΕ dedΕbΥze d ecoaboy Jqddϒqyè

УДК 65.012.2(075)

Пиркин А.Г. Бизнес-планирование и оценка энергоэффективности инновационных проектов на предприятиях АПК: Учебное пособие. – СПб.: СПбГАУ. – 2018. – 61 с.

Данное пособие предназначено для подготовки магистров по направлению 35.04.06 Агроинженерия, профиль «Энергетический менеджмент и инжиниринг энергосистем».

Рецензенты:
доктор технических наук, профессор **С.А. Ракутько** (ИЭАП);
кандидат технических наук, доцент **Л.И. Васильев** (СПбГАУ).

В учебном пособии изложены теоретические основы бизнес-планирования в энергетической сфере. Рассмотрены особенности инновационного проектирования при создании энерготехнологических систем. Сформулированы подходы к оценке их эффективности и приведены конкретные примеры.

В основу учебного пособия положен авторский курс «Бизнес-планирование и оценка энергоэффективности инновационных проектов на предприятиях АПК», преподаваемый на кафедре энергообеспечения предприятий и электротехнологии, построенный на общей концепции формирования компетентности энергоменеджеров в аграрном секторе экономики.

Рекомендовано к изданию и публикации на электронном носителе для последующего размещения в электронной сети ФГБОУ ВО СПбГАУ согласно соответствующему договору с Учебно-методическим советом СПбГАУ, протокол № 3 от «18» апреля 2018 года.

© Пиркин А.Г., 2018
© ФГБОУ ВО СПбГАУ, 2018

ηqdqΥeΥ bΕ dedΕbΥze d ecoaboy Jqddϒqyè

Учебный курс разработан в рамках реализации программы развития

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ 4
1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЯ 5
1.1. Основные понятия и определения 5
1.2. Цели и задачи бизнес-планирования 6
1.3. Основные принципы бизнес-планирования 8
1.4. Общая структура и краткое содержание бизнес-плана 10
1.4.1. Структура, резюме и описание бизнеса 10
1.4.2. Продукция, услуги и анализ рынка 12
1.4.3. Планы маркетинга и производства 14
1.4.4. Организационный и финансовый планы 19
1.4.5. План исследований и разработок 20
1.4.6. Анализ и оценка рисков 21
Контрольные вопросы 22
2. ИННОВАЦИОННОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ ЭНЕРГОТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ СИСТЕМ 24
2.1. Сущность, цели и задачи инновационного проектирования 24
2.2. Управление инновационными проектами энерготехнологических систем 26
2.2.1. Общие вопросы управления инновационными проектами 26
2.2.2. Управление качеством и ресурсами в инновационном проекте 28
2.2.3. Управление рисками при проектировании энерготехнологических систем 32
2.2.4. Основы управления коммуникациями в процессе проектирования 36
Контрольные вопросы 39
3. ОЦЕНКА ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ АПК 41
3.1. Общий подход к оценке эффективности инновационных проектов 41
3.2. Выбор критериев оценки эффективности 42
3.3. Примеры оценки эффективности проектирования новых энерготехнологических систем 47
Контрольные вопросы 51
ЗАКЛЮЧЕНИЕ 53
ГЛОССАРИЙ 54
ЛИТЕРАТУРА 60

Учебный курс разработан в рамках реализации программы развития