

УДК 658:636  
ББК 65.305.9  
М75

В книге упоминаются социальные сети Instagram и/или Facebook — продукты компании Meta Platforms Inc., деятельность которой (в т.ч. по реализации указанных соцсетей) на территории Российской Федерации запрещена как экстремистская

Авторы:

*А. Молодых, Б. А. Корк, А. Корк, Н. Гурьянов  
(Лаборатория «Однажды»)*

Редакторы *Д. Соколов-Митрич, Е. Пищикова*

М75 Хвостомоника. Успешный бизнес, основанный на любви, или Как компания «Валта» учит Россию заботиться о домашних питомцах / А. Молодых, Б. А. Корк, А. Корк и др. — М. : Альпина ПРО, 2023. — 256 с.

ISBN 978-5-206-00177-8

«Хвостомоника» — это не только увлекательный рассказ, как физики-ядерщики, выпускники МИФИ, создали компанию «Валта», крупнейшего поставщика товаров для домашних животных и лидера российской зооиндустрии. Это размышления о том, что никакой механики у успеха нет и быть не может. В основе любого дела лежит система ценностей. И еще вы узнаете, что бизнес — это не совсем про деньги, а скорее про заботу о своем культурном дубе, за которым ухаживает не один человек, а целое сообщество.

УДК 658:636  
ББК 65.305.9

Все права защищены. Никакая часть этой книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, включая размещение в сети интернет и в корпоративных сетях, а также запись в память ЭВМ, для частного или публичного использования без письменного разрешения владельца авторских прав. По вопросу организации доступа к электронной библиотеке издательства обращаться по адресу [mylib@alpina.ru](mailto:mylib@alpina.ru)

ISBN 978-5-206-00177-8

© АО «Валта Пет Продактс», 2022  
© Оформление, ООО «Альпина ПРО», 2023

# СОДЕРЖАНИЕ

Предисловие редакторов. Откровение шестого дня .....	5
Предисловие автора. У каждой истории есть свой дуб .....	11
 Часть первая. ЛИДЕР .....	15
Собеседование. Как я не съел кота .....	16
Валтаформирование.	
Зачем заряжать бизнес смыслом .....	21
Валтавера, или Несколько слов о разнице между лидером и боссом .....	25
Война и мр-р-р-р... Ирина Головченко надевает броню. . .	32
Остальное неважно. Как это древо сделать вечным? .....	39
 Часть вторая. ОН, ОНА И ОНИ .....	47
Она в пространстве № 45. О роли учителя музыки в развитии русского капитализма .....	48
Он. Просто он. Когда все идет не по плану, но — в нужную сторону .....	53
Они. Начало .....	59
 Часть третья. РУССКИЙ ЗВЕРЬ .....	65
Правдивый обман, или Краткая история кормов для кошек и собак .....	66
Котопесочерепахохомячок. Как выглядит среднестатистический домашний любимец XXI века .....	91
История с плавниками. Эволюция аквариума, или О чем думают рыбы, глядя на людей .....	99
Ускользающий запах. Как собачий лоток связан с культурой конформизма .....	105
 Часть четвертая. ВАЛТАПРОВОД .....	111
Что это такое, или Длинное топливо любви .....	112

Анатомия региона. Как Татьяна Богданова построила свой участок валтапровода и завоевала Сибирь и Дальний Восток .....	116
О пользе апокалипсиса.	
Как обыкновенный валтапровод питает энергией не только бизнес, но и человеческие сообщества .....	135
Магия знаний. Как корпоративный университет «Валты» учит продавать «через мозг» .....	144
<b>Часть пятая. ЗООБИЗНЕС .....</b>	<b>151</b>
Путь ветеринара. Человек в рубашке с хрюшками .....	152
Путь зоомагазина. «Барбос» и обыкновенный кросс .....	159
Путь заводчика. Внутренний икигай Татьяны Титовой ....	175
Путь зоозащитника.	
Раздражение, выгорание и капуста .....	189
<b>Часть шестая. ЦЕННОСТИ.....</b>	<b>207</b>
Всегда ли для счастья нужна карьера? .....	208
«Евангелие» от LUCA .....	230
<b>Послесловие автора.</b>	
С любого дерева нужно вовремя спрыгнуть .....	247
Послесловие редакторов. Восьмой день творения .....	249