

БДМ

www.bdm.ru

Анатолий АКСАКОВ

Право на равную
конкуренцию

с. 6

Александр МИРАКОВ

Стратегия
как диалектика

с. 12

Ян АРТ

Накануне нового сезона

с. 18

Анкета БДМ

Риски в кредит

с. 20

Марина ТАЛЬСКАЯ

В «четырёхпроцентном
гетто»

с. 56

Дмитрий МИРОШНИЧЕНКО

Такие разные риски

с. 60

Александр ГЛАЗКОВ

Философия
компонентности

с. 74

БАНКИ И ДЕЛОВОЙ МИР



ИСКУШЕНИЕ РИСКАМИ

наша цель – **успешные проекты**

мы создаем **ИННОВАЦИОННЫЕ** продукты

мы работаем с **ЛЮДЬМИ**

ЭТО ДИАСОФТ

мы **СЛЫШИМ** тех, с кем ведем диалог

мы **не беремся за все** подряд

опыт наших клиентов делает нас **лидерами**

традиционные ценности – **здоровый бизнес**



Запад-Восток
интеграция и развитие



Постоянно действующий Форум «Запад-Восток: интеграция и развитие»

является площадкой для диалога в области геоэкономики и финансов, поиска перспективы развития и интеграции стран европейского Востока и Запада на общем фоне системного кризиса, выработки адекватных мер реагирования учеными, политиками и представителями бизнеса стран евразийского пространства.

Генеральный спонсор:



Партнеры:

Мировой Общественный Форум «Диалог Цивилизаций»,
Общественная академия наук геоэкономики и глобалистики

Наблюдательный совет БДМ



**ПРЕДСЕДАТЕЛЬ
НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА**

Александр МУРЫЧЕВ

Первый исполнительный вице-президент РСПП, председатель Совета Ассоциации «Россия»



Анатолий АКСАКОВ

Президент Ассоциации региональных банков России, депутат Государственной Думы ФС РФ



Александр ПОГУДИН

Член совета директоров Группы компаний «Центр финансовых технологий»



Михаил БАЙДАКОВ

Вице-президент Международного конгресса промышленников и предпринимателей, председатель правления «Миллениум Банка» (ЗАО)



Михаил МАТОВНИКОВ

Генеральный директор «Интерфакс-ЦЭА»



Павел САМИЕВ

Заместитель генерального директора рейтингового агентства «Эксперт РА»



Ян АРТ

Главный редактор агентства Bankir.Ru



Павел МЕДВЕДЕВ

Советник Председателя Банка России



Олег СИНИЦЫН

Член совета директоров ОАО КБ «Солидарность» (Самара)



Михаил ГАПОНОВ

Председатель правления КБ «Ассоциация»



Дмитрий МИЗГУЛИН

Президент ОАО «Ханты-Мансийский банк»



Александр ТУРБАНОВ

Генеральный директор ГК «Агентство по страхованию вкладов»



Владимир ЖЕНОВ

Председатель Совета директоров ОАО «Новосибирский Муниципальный банк»



Михаил МИКУЛЬСКИЙ

Президент Ассоциации кредитных организаций Тюменской области



Ричард ХЕЙНСВОРТ

Генеральный директор рейтингового агентства «Рус-Рейтинг»



Виктор ИВАНТЕР

Директор Института народнохозяйственного прогнозирования РАН



Александр ХАНДРУЕВ

Первый вице-президент Ассоциации региональных банков России



Александр ШОХИН

Президент Российского союза промышленников и предпринимателей



Константин КЛИМЕНКО

Заместитель председателя совета Гильдии финансовых менеджеров



Валентина МУРАНОВА

Председатель Уральского банковского союза



Руслан ГРИНБЕРГ

Директор Института экономики РАН



Ирина КУЗНЕЦОВА

Председатель правления ОАО «Московский нефтехимический банк»



Владимир НИКИТЕНКО

Президент — председатель правления банка «Петрокоммерц»

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПАРТНЕР БДМ
«Миллениум Банк» (ЗАО)



БДМ — ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР

Ассоциации региональных банков России

Российского союза промышленников и предпринимателей

Информационного агентства Bankir.Ru

Рейтингового агентства «Эксперт РА»

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА
Никита КОВАЛЕНКО

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР
Людмила КОВАЛЕНКО

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА
Марина ТАЛЬСКАЯ

ОБОЗРЕВАТЕЛЬ
Алекс ГРОМОВ

ДИРЕКТОР ПО РАЗВИТИЮ
Иван ВОРОНЦОВ

ДИРЕКТОР ПО РЕКЛАМЕ
Людмила БЕККЕР bls@bdm.ru, ludmilabekker@mail.ru

РАЗДЕЛ «ДОСЬЕ»
Нина БОРИСОВА, Ирина КУЗИНА,
Георгий ПЕТРОВ, Алексей РОМАЧЁВ

ГЛАВНЫЙ ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР ЖУРНАЛА
Московское главное территориальное управление Банка России

ВЕРСТКА, ДИЗАЙН, ОБЛОЖКА
Елена КИКОТЬ

КОРРЕКТОР
Татьяна БАГИРОВА-МЕДВЕДЕВА

Журнал зарегистрирован в Комитете Российской Федерации по печати.
Регистрационное свидетельство
ПИ № ФС 77-26288 от 17.11.2006

УЧРЕДИТЕЛЬ: издательство
ООО «Русский салон периодики»

© «БДМ. БАНКИ И ДЕЛОВОЙ МИР»
Перепечатка или воспроизведение опубликованных материалов допускается только с письменного разрешения редакции. Редакция журнала не несет ответственности за содержание рекламных публикаций. Мнения, высказываемые авторами в публикуемых статьях, не всегда совпадают с мнением редакции.

АДРЕС РЕДАКЦИИ
123557, Москва, улица Климашкина, 12,
офис 3
«БДМ. Банки и деловой мир»
E-mail: edition@bdm.ru, www.bdm.ru

ТЕЛЕФОН
(499) 995-3337 (многоканальный)

ТЕЛЕФОН/ФАКС
(499) 253-2545

Формат 60x90/8. Усл. п. л. 10,5
Тираж 15 000 экз.

ОТПЕЧАТАНО В ТИПОГРАФИИ «ПЕЧАТНЫЙ ДОМ»
Москва, ул. Прянишникова, 19а, стр. 4
(499) 976-4489, (499) 976-0938, (495) 771-3476

РАСПРОСТРАНЯЕТСЯ ТОЛЬКО ПО ПОДПИСКЕ.
Оформить подписку на журнал можно в редакции или через каталоги:
Роспечати — индекс 79521,
Моспочтамта — индекс 42625,
МАП — индекс 24530,
а также в следующих организациях:
Интер-Почта — тел. (495) 500-0060;
Дельта-Пост — тел. (495) 628-8762;
ЭксПресс — тел. (495) 234-2380;
Вся Пресса — тел. (495) 787-3447.

Запад-Восток
инвестиции и развитие



kla@bdm.ru

ivan@bdm.ru



Первыми читателями этого номера БДМ станут участники сочинского банковского форума — мы специально стараемся подгадать так, чтобы сентябрьский выпуск «успел в Сочи». Казалось бы, какая разница? Журнал — ежемесячный, без горячих новостей, которые могут и «остыть». Но разница есть — поверьте, нет ничего приятнее для редактора, чем видеть,

как твой свеженький, еще пахнувший краской журнал открывает именно тот, кому он адресован. Всякий раз я внимательно слежу за выражением лица своего читателя: вот он улыбнулся, задумался, нахмурился — что же не понравилось? И очень приятно, что, как правило, ни в Сочи, ни на других банковских встречах мы не видим забытых или брошенных на опустевшем кресле номеров БДМ. Значит, наш журнал вам интересен и нужен.

Но довольно лирики — в Сочи нам всем предстоит не только наслаждаться прелестями бархатного сезона, но и плотно работать. Вообще форум — это такой большой дискуссионный клуб, где споры не прекращаются ни во время кофейных пауз, ни за обедом, ни на вечерних приемах. Разве что спортивные турниры занимают полностью внимание болельщиков.

Наверняка общим фоном на этом форуме, как и на прошлом, пройдет тема рисков. Уже хотя бы потому, что банковская деятельность связана с ними неразрывно. Тем, кто относится к рискам легко, со временем приходится очень тяжело. Но и те, кто боится сдвинуться с места из опасения сделать неверный шаг, тоже — не в выигрыше. Следовательно, надо искать золотую середину — это и пробуют сделать авторы ответов на вопросы нашей сентябрьской анкеты.

Кстати, об анкете. Мы уже не отмечаем «рекордов» по количеству ответов, потому что желающих участвовать в обсуждении теперь много всегда. Пока мы, судя по всему, попадаем точно в цель, но будем рады, если вы подскажете нам темы, которые мы еще не затрагивали и которые вам интересны.

В конце концов, журнал — наше с вами общее дело. И делаем мы его вместе.

Людмила КОВАЛЕНКО



6

Анатолий АКАСОВ

Президент Ассоциации
региональных банков России,
заместитель Председателя
Комитета Госдумы РФ
по финансовому рынку

Право на равную конкуренцию

Инструментов для того, чтобы утолить «ресурсный голод», у регулятора достаточно, но депозитами Минфина или кредитами Банка России весьма активно пользуются крупнейшие, системно значимые банки. Что касается малых и средних, то они уже привыкли опираться на собственные силы.



12

Александр МИРАКОВ

Председатель правления
банка «Образование»

Стратегия как диалектика

Все дело в том, что ты можешь предложить клиенту. Кредит на пополнение оборотных средств, зарплатный проект, расчетно-кассовое обслуживание — да вариантов множество, просто надо работать, искать и находить какие-то свои ниши, а не обижаться на весь свет, что тебя «обошли».



18

Ян АРТ

Главный редактор
агентства Bankir.Ru

Накануне нового сезона

Спасение утопающих всегда было делом самих утопающих, а у государства более важных дел невпроворот: Олимпиада, универсиада, чемпионат мира... Займемся перезагрузкой без оглядок на чиновные лица — может, не все получится, но настроение точно будет повеселее.

Позиция

6 Анатолий АКАСОВ

Право на равную конкуренцию

События и комментарии

12 Александр МИРАКОВ

Стратегия как диалектика

16 События месяца

18 Ян АРТ

Накануне нового сезона

Бизнес из первых рук

РИСКИ В КРЕДИТ

20 Анкета БДМ

Риски в кредит

21 Владимир ГОЛУБКОВ

Не допускать «перегрева»

21 Роман КЕНИГСБЕРГ

Понять свой потенциал

22 Алина ВЕТРОВА

Главный риск — кредитный

25 Екатерина ТРОФИМОВА

Вероятность ухудшения ситуации высока

26 Андрей ХАРИНОВ

Между стабильностью и доходностью

27 Мурад АТЦИЕВ

Не все выполнили «домашнюю работу»

27 Максим ТАРАКАНОВ

Внутренних «провокаторов» нет

28 Татьяна БОГДАНОВИЧ

Кредитный риск как маховик

30 Мина ЗЕЛЬЦЕР

Важно понимание «болевых точек»

31 Равиль НИГМАТОВ

Основные риски закрыты

32 Роман САЛЬНИКОВ

Вопрос — в адекватной реакции

33 Виктория БАЛЮК

Есть запас прочности

34 Георгий ГРЕЧИН

Серьезных внутренних угроз нет

34 Лариса МАКАРЕНКО

Глобальной катастрофы не предвижу

35 Камрон МИРКУРБАНОВ

Дефицит «длинных» денег

36 Сергей СИТНИЧЕНКО

Кризис еще не начинался...

38 Раиса МОСКОВИЧ

Наиболее уязвимо корпоративное кредитование

39 Павел ГАГАРИН

Ситуация напоминает 2008 год

40 Роман ГЛАЗОВ

Давление на капитал

- 41** Дмитрий ЛАРЬКИН
Уроки кризиса не прошли бесследно
- 42** Григорий ВАРЦИБАСОВ
Большим верят больше
- 43** Юрий ПТИЦЫН
Необходимо перенести акцент
в регулировании
- 46** Марина ТАЛЬСКАЯ
Кто не рискует?
- 48** Олег СОЛНЦЕВ
Жадность и избыточный оптимизм

Анализ

- 52** Банки московского региона
в июле 2012 года
- 56** Марина ТАЛЬСКАЯ
В «четырёхпроцентном гетто»
- 58** Владимир САЛЬНИКОВ
Вползли в стагнацию
- 59** Наталья ОРЛОВА
Вопрос — в качестве роста
- 60** Дмитрий МИРОШНИЧЕНКО
Такие разные риски
- 62** Весомый вклад
- 66** Сообщает «Рус-Рейтинг»
- 67** Сообщает «Эксперт РА»

Информационные технологии

- 74** Александр ГЛАЗКОВ
Философия компонентности

Досье

- 80** Из последних документов Банка России
- 86** Нарушение и наказание
- 88** Новости ГК «АСВ»

Качество жизни

- 92** Афиша

Post Scriptum

- 96** Виталий КОВАЛЕНКО
Об имитации, капитализме и дорогах

20

Анкета БДМ

Риски в кредит

Предсказывают, что уже к концу нынешнего — началу следующего года начнет вылезать просрочка, которую придется-таки отражать в балансах. А дальше — снежный ком по уже знакомому сценарию. Возможно, приверженцы катастрофических новелл сгущают краски? Полагаем, пришло время поговорить о потенциальных рисках и угрозах, которые могут проявиться в среднесрочной перспективе.



74

Александр ГЛАЗКОВ

Председатель совета директоров
компании «Диасофт»

Философия компонентности

Мы уверены — опыт наших клиентов делает нас лидерами. Но я бы сказал шире: без клиентов сделать в нашей области продукт вообще невозможно. Для меня это признак — если банк сильный, деятельный, значит, и его поставщик программного обеспечения тоже сильный и перспективный.

80

Главный информационный партнер БДМ — Московское ГТУ Банка России

Анализ

- Банки московского региона в июле 2012 года

Досье

- Из последних документов Банка России
- Новые лицензии
- Изменение капитала
- Открытие и ликвидация филиалов
- Реорганизация банков
- Новые адреса
- Нарушение и наказание