

# БДМ

[www.bdm.ru](http://www.bdm.ru)

## БАНКИ И ДЕЛОВОЙ МИР

Елена СИДОРЕНКО

Спрос на уникальность  
с. 6

Александр ХАНДРУЕВ

Микрофинансовое  
посредничество:  
вирус или противоядие?  
с. 15

Михаил ГАПОНОВ

Опасное легкомыслие  
с. 16

Ян АРТ

Имидж — ничто  
с. 20

Анкета БДМ

Есть ли дефицит  
профессионалов?  
Кто диктует  
на кадровом рынке?  
с. 32, 56

Марина ТАЛЬСКАЯ

Где взять дрожжи?  
с. 66

Станислав ВОЛКОВ, Михаил ДОРОНКИН

Системный подход  
с. 69



# КАДРОВЫЙ ОТВЕТ



# Финансовая Элита России

8 июня 2011 года стали известны имена лауреатов Премии «Финансовая Элита России 2011». Лауреатами Премии стали:

## **Подгруппа “Банки”**

“ВТБ 24” - “Гран-при: Компания года”  
 “Промсвязьбанк” - “Надежность”  
 «Международный Финансовый Клуб» -  
 «Динамика развития»

## **Подгруппа “Страховые компании”**

«Ингосстрах» - «Гран-при: страховая компания года»  
 РСК «Стерх» - «Гран-при: региональная страховая компания года»  
 «МАКС» - «Надёжность»  
 «АльфаСтрахование» - «Клиентский сервис»  
 «КИТ Финанс Страхование» - «Безупречная репутация»  
 «АльфаСтрахование-Жизнь» - «Компания года в сфере страхования жизни»

## **Подгруппа “Управляющие компании”**

УК Газпромбанк – управление активами –  
 «Гран-при: управляющая компания года»  
 УК «Уралсиб» - «Надёжность»  
 УК «Ингосстрах-Инвестиции» -  
 «Риск-менеджмент»  
 УК «Финам Менеджмент» - «Клиентский сервис»  
 УК «ОТКРЫТИЕ» - «Компания года в сфере управления пенсионными накоплениями»  
 УК ТРИНФИКО» - «Компания года в сфере управления активами ЗПИФ»  
 Прайм Марк Управление Активами – «Компания года в сфере доверительного управления»

## **Подгруппа “Аудит и консалтинг”**

АКГ «Деловой Профиль» - «Динамика развития»

## **Подгруппа “Факторинговые компании”**

ТрансКредитФакторинг - «Гран-при: факторинговая компания года»  
 ФК «Лайф» - «Клиентский сервис»

## **Подгруппа “Инвестиционные компании”**

ФГ БрокерКредитСервис – «Гран-при: инвестиционная компания года»  
 ИК Третий Рим – «Компания года в сфере wealth-management»  
 ИК «АЛОП ИНВЕСТ» - «Надёжность»  
 ИК «Урса Капитал» - «Динамика развития»  
 ДЦ «Альпари» - «Компания года на рынке FOREX»

## **Подгруппа “НПФ”**

НПФ «Благосостояние» - «Гран-при: негосударственный пенсионный фонд года»  
 НПФ Электроэнергетики – «Надёжность»  
 НПФ КИТ Финанс – «Динамика развития»  
 НПФ Телеком-Союз – «Безупречная репутация»

## **Подгруппа “Лизинговые компании”**

Сбербанк Лизинг – «Гран-при: лизинговая компания года»  
 ТрансФин-М – «Надёжность»  
 ФБ-ЛИЗИНГ – «Клиентский сервис»  
 ОЛК Центр-Капитал - «Безупречная репутация»

**Геннадий Меликьян, Первый заместитель Председателя Центрального Банка РФ** - премия «За вклад в развитие банковской системы России»



**Запад-Восток**  
интеграция и развитие



# **Постоянно действующий Форум «Запад-Восток: интеграция и развитие»**

является площадкой для диалога в области геоэкономики и финансов, поиска перспективы развития и интеграции стран европейского Востока и Запада на общем фоне системного кризиса, выработки адекватных мер реагирования учеными, политиками и представителями бизнеса стран евразийского пространства.

Генеральный спонсор:



Партнеры:

Мировой Общественный Форум «Диалог Цивилизаций»,  
Общественная академия наук геоэкономики и глобалистики

# Наблюдательный совет БДМ



**ПРЕДСЕДАТЕЛЬ  
НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА**

**Александр МУРЫЧЕВ**

Первый исполнительный вице-президент РСПП, председатель Совета Ассоциации «Россия»



**Анатолий АКСАКОВ**

Президент Ассоциации региональных банков России, депутат Государственной Думы ФС РФ



**Михаил БАЙДАКОВ**

Вице-президент Международного конгресса промышленников и предпринимателей, председатель правления «Миллениум Банка» (ЗАО)



**Ян АРТ**

Главный редактор агентства bankir.ru



**Михаил ГАПОНОВ**

Председатель правления КБ «Ассоциация»



**Владимир ЖЕНОВ**

Генеральный директор ОАО «Новосибирский Муниципальный банк»



**Виктор ИВАНТЕР**

Директор Института народнохозяйственного прогнозирования РАН



**Константин КЛИМЕНКО**

Заместитель председателя совета Гильдии финансовых менеджеров



**Ирина КУЗНЕЦОВА**

Председатель правления ОАО «Московский нефтехимический банк»



**Леонид МАКАРЕВИЧ**

Генеральный директор ОАО «Электрозавод»



**Михаил МАТОВНИКОВ**

Генеральный директор «Интерфакс-ЦЭА»



**Павел МЕДВЕДЕВ**

Председатель совета Гильдии финансовых менеджеров, депутат Государственной Думы ФС РФ



**Наталья МЕЛЬНИК**

Председатель наблюдательного совета ОАО КБ «Камабанк»



**Дмитрий МИЗГУЛИН**

Президент ОАО «Ханты-Мансийский банк»



**Михаил МИКУЛЬСКИЙ**

Председатель совета Ассоциации кредитных организаций Тюменской области



**Владимир МУРАВЛЁВ**

Первый заместитель начальника Московского главного территориального управления Банка России



**Валентина МУРАНОВА**

Председатель Уральского банковского союза



**Владимир НИКИТЕНКО**

Президент — председатель правления банка «Петрокоммерц»



**Александр ПОГУДИН**

Член Совета директоров Группы компаний «Центр финансовых технологий»



**Елена ПРОСТЯКОВА**

Председатель правления КБ «Кубань Кредит»



**Павел САМИЕВ**

Заместитель генерального директора Рейтингового агентства «Эксперт РА»



**Олег СИНИЦЫН**

Президент ОАО КБ «Солидарность» (Самара)



**Александр СТРОГАНОВ**

Пресс-секретарь Ассоциации российских банков



**Александр ТУРБАНОВ**

Генеральный директор ГК «Агентство по страхованию вкладов»



**Александр ХАНДРУЕВ**

Первый вице-президент Ассоциации региональных банков России



**Ричард ХЕЙНСВОРТ**

Генеральный директор РА «Рус-Рейтинг»



**Александр ШОХИН**

Президент Российского союза промышленников и предпринимателей



**СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПАРТНЕР БДМ**  
«Миллениум Банк» (ЗАО)



**БДМ — ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР**

Ассоциации региональных банков России

Российского союза промышленников и предпринимателей

Гильдии финансовых менеджеров

Делового центра и Финансово-банковского совета СНГ

**РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА**  
Никита КОВАЛЕНКО

**ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР**

Людмила КОВАЛЕНКО

**ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА**

Марина ТАЛЬСКАЯ

**РЕДАКТОР ОТДЕЛА «КАЧЕСТВО ЖИЗНИ»**

Ирина ОРЛОВА

**ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР**

Елена БОЧАРОВА

[bocharovaL@bk.ru](mailto:bocharovaL@bk.ru)

**ОТДЕЛ РЕКЛАМЫ И МАРКЕТИНГА**

Русудан ДГЕБУАДЗЕ, Сергей МАМЕДРЗАЕВ

**РАЗДЕЛ «ДОСЬЕ»**

Нина БОРИСОВА, Ирина КУЗИНА,  
Георгий ПЕТРОВ, Алексей РОМАЧЁВ

**ГЛАВНЫЙ ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР ЖУРНАЛА**

Московское главное территориальное управление Банка России

**ОТДЕЛ ПО СВЯЗЯМ С КРЕДИТНЫМИ**

**ОРГАНИЗАЦИЯМИ И ПОДПИСКЕ**

Наталья ГЛАГОЛЬЕВА,  
Марина РУЖАНОВСКАЯ

**ВЕРСТКА, ДИЗАЙН, ОБЛОЖКА**

Елена КИКОТЬ

**КОРРЕКТОР**

Татьяна БАГИРОВА-МЕДВЕДЕВА

**WEB-ПОДДЕРЖКА**

Компания DuoWeb  
(495) 740-5404

[info@duoweb.ru](mailto:info@duoweb.ru)

[duoweb.ru](http://duoweb.ru)

Журнал зарегистрирован в Комитете Российской Федерации по печати.  
Регистрационное свидетельство  
ПИ № ФС 77-26288 от 17.11.2006

**УЧРЕДИТЕЛЬ:** издательство

ООО «Русский салон периодики»

**© «БДМ. БАНКИ И ДЕЛОВОЙ МИР»**

Перепечатка или воспроизведение опубликованных материалов допускается только с письменного разрешения редакции. Редакция журнала не несет ответственности за содержание рекламных публикаций. Мнения, высказываемые авторами в публикуемых статьях, не всегда совпадают с мнением редакции.

**АДРЕС РЕДАКЦИИ**

Москва, 2-я Ямская улица, 2, офис 307  
«БДМ. Банки и деловой мир»

E-mail: [bdm20@yandex.ru](mailto:bdm20@yandex.ru), [www.bdm.ru](http://www.bdm.ru)

**ТЕЛЕФОН**

(495) 689-8354, (499) 755-6331

Формат 60х90/8. Усл. п. л. 10,5  
Тираж 15 000 экз.

**РАСПРОСТРАНЯЕТСЯ ТОЛЬКО ПО ПОДПИСКЕ.**

Оформить подписку на журнал можно

в редакции или через каталоги

Роспечати — индекс 79521

Моспочтамта — индекс 42625

МАП — индекс 24530,

а также в следующих организациях:

Интер-Почта — тел. (495) 500-0060;

Дельта-Пост — тел. (495) 628-8762;

ЭксПресс — тел. (495) 234-2380;

Вся Пресса — тел. (495) 787-3447.

Запад-Восток  
интернет и офлайн



[kla@bdm.ru](http://kla@bdm.ru)



Прошедший июнь оказался для БДМ «кадровым» месяцем. Начался он с «круглого стола», организованного порталом Bankir.Ru при поддержке БДМ и Российского налогового портала, а продолжился встречей с руководителями российского офиса знаменитой кадровой компании Boyden. Впрочем, уже в ходе «круглого стола»

стало понятно, что именно «кадровый вопрос» станет главной темой июльского номера — уж очень велик к нему интерес нашего бизнес-сообщества. И понятно почему: ну сколько можно переживать кризисные шоки и потери? Надо двигаться вперед.

Можно много спорить о том, стагнирует наша экономика или развивается. Рынок труда показывает явный, хотя и сдержанный рост. Сдержанность эта продиктована своеобразием переживаемого момента. Дело идет к выборам, инициативы и обещания льются мощным потоком, но наученный горьким опытом бизнесмен делит их как минимум на пять. Почему-то после выборов о многих богатых планах забывают или откладывают их на будущее — порой до морковкина заговенья. Отсюда — общая неуверенность, заметная, в том числе, и на высоких управленческих уровнях.

Так что — опять будем «пережидать», чтобы потом догонять? Вспомните народную мудрость: ждать и догонять — хуже всего. Так оно и есть. С другой стороны, и нестись куда-то, сломя голову и не разбирая дороги, тоже вариант не лучший. Есть, правда, и другие алгоритмы роста: например, сначала подумать, а потом сделать. Как китайцы, например. Если помните, в Поднебесной когда-то исповедали теорию «большого скачка», затевали культурную революцию. Но вовремя одумались и не стали ломать через колено традиции, уклад, идеологию. Теперь вот всех опередили — крупнейшая экономика мира. И не только потому, что китайцев больше полутора миллиардов. Есть над чем поразмыслить?

Нас, россиян, конечно, в десять раз меньше. Но у нас есть свои преимущества, помимо нефтегазовых богатств и золотовалютного резерва. Недаром же спрос на «российские мозги» в мире не снижается. И едут за кордон программисты и биологи, математики и физики, бизнесмены и конструкторы. Если так пойдет и дальше, оскудеет не только внутренний кадровый рынок. А жаль — страна-то у нас замечательная...

Людмила КОВАЛЕНКО



6

**Елена СИДОРЕНКО**Исполнительный директор  
компании по подбору  
персонала Staffwell

## Спрос на уникальность

*Работодателю сегодня нужны профессионалы, владеющие какими-то уникальными знаниями и технологиями, способные генерировать и реализовывать прорывные идеи. Нужны те, кто хочет и умеет работать. И эта потребность точнее всего характеризует состояние экономики*



15

**Александр ХАНДРУЕВ**Первый вице-президент  
Ассоциации региональных  
банков России

## Микрофинансовое посредничество: вирус или противоядие?

*С повестки дня снимается набивший оскомину вопрос: быть или не быть малым формам финансового посредничества на рынке банковских услуг? Изгнание с конкурентного поля небольших банков посредством повышения минимального размера капитала закончилось приходом множества МФО*

32, 56

Анкета БДМ

## Есть ли дефицит профессионалов? Кто диктует на кадровом рынке?

*Главная тема номера посвящена «вечной», кадровой проблеме. Кризис внес определенные коррективы и в кадровую политику компаний, и в работу кадровых агентств и интернет-порталов. Какие именно? Об этом мы решили спросить представителей обеих сторон*

## Позиция

- 6 Елена СИДОРЕНКО  
Спрос на уникальность

## События и комментарии

- 12 «Финансовая Элита России — 2011»
- 13 Марина ТАЛЬСКАЯ  
Риторика вместо политики
- 15 Колонка Александра ХАНДРУЕВА  
Микрофинансовое посредничество:  
вирус или противоядие?
- 16 Михаил ГАПОНОВ  
Опасное легкомыслие
- 18 Приглашение к диалогу — финансовому
- 19 Награды финансовым журналистам
- 20 Колонка Яна АРТА  
Имидж — ничто
- 21 Елена БОЧАРОВА  
С новосельем, Hellenic Bank!

## Без границ

- 24 Энеа ФРАНЦА  
Базель-3: еще одно несчастье для банков  
и предприятий?
- 28 Эмануэле ИТТА  
Полнейшая путаница,  
или Торжество охлократии

## Кадры, которые решают

### КАДРОВЫЙ ОТВЕТ

- 32 Анкета БДМ  
Есть ли дефицит профессионалов?
- 52 Рынок труда после кризиса
- 56 Анкета БДМ  
Кто диктует на кадровом рынке?

## Анализ

- 62 Банки московского региона  
в мае 2011 года
- 66 Марина ТАЛЬСКАЯ  
Где взять дрожжи?
- 69 Станислав ВОЛКОВ  
Михаил ДОРОНКИН  
Системный подход
- 72 Сообщает «Рус-Рейтинг»
- 73 Сообщает «Эксперт РА»

## Информационные технологии

- 79 Сергей ЗАЙЦЕВ  
Мекка для программистов
- 82 PST Company: мультивендорная  
сервисная компания
- 83 «INPAS-Event 2011» в Батуми

## Досье

- 85 Из последних документов Банка России
- 90 Нарушение и наказание
- 91 Новости ГК «АСВ»
- 92 Финансовая отчетность банков

## Качество жизни

ПОВТОРЕНИЕ ПРОЙДЕННОГО

- 108 И швец, и жнец, и на дуде игрец
- 111 Выставки
- 112 Книжная полка
- 114 Календарь событий

## Post Scriptum

- 116 Виталий КОВАЛЕНКО  
Об успешности, рантье и их количестве

## 66

**Марина ТАЛЬСКАЯ**

Заместитель главного редактора БДМ

### Где взять дрожжи?

*Казалось бы, знание топографии «узких мест» позволяет заранее постелить там соломку. Например, можно косвенными мерами ограничить приток внешних капиталов и тем самым минимизировать риск заражения от не вполне здорового европейского соседа (хоть чужие болячки не импортировать — своих хватает)*



## 69

**Станислав ВОЛКОВ  
Михаил ДОРОНКИН**  
«Эксперт РА»

### Системный подход

*Итоги кризиса в России наглядно показали слабую эффективность банковского надзора в сфере контроля системных рисков. Повысить стабильность банковского рынка позволят механизмы контрциклического регулирования и дифференцированного надзора*

## 85

### Главный информационный партнер БДМ — Московское ГТУ Банка России

**Анализ**

- Банки московского региона в мае 2011 года

**Досье**

- Из последних документов Банка России
- Новые лицензии
- Изменение капитала
- Открытие и ликвидация филиалов
- Новые адреса
- Нарушение и наказание