

# Содержание

ОБЛОЖКА: КОНСТАНТИН РОМАНОВ; ФОТО: ПЕТР ХОВАТЕНКО

## ПОВЕСТКА ДНЯ

4

### разное

СТРОИТ И НЕ МОЖЕТ ОСТАНОВИТЬСЯ

9

## ТЕМА НЕДЕЛИ

### редакционная статья

10

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ ЗАМЕДЛЯЕТСЯ.  
ГДЕ КЛЮЧ К НОВОЙ ВОЛНЕ?

ФИТИЛЬ РОСТА НЕМНОГО ПОДКРУТИЛИ

11

После периода бурного роста экономика начала замедляться, а оптимизм предприятий — снижаться. Сказались и жесткая политика ЦБ, и сокращение бюджетных расходов, и проблемы с оплатой импорта, но главное — время, которое прошло с начала этого подъема. Впрочем, отдельные бизнесы продолжают расти и даже планируют инвестиции

КУХОННАЯ СТАВКА И МНОГОЛИКАЯ  
ИНФЛЯЦИЯ

17

Насколько война питает экономический рост, почему ключевую ставку начали обсуждать даже на кухнях и грозит ли России минус по ВВП

## РУССКИЙ БИЗНЕС

ДАЛЬНЕМУ ВОСТОКУ НЕ ХВАТАЕТ ЭНЕРГИИ

20

Энергосистема региона может затормозить развитие его экономики уже в ближайшие годы

ВИРАЖИ КРЫЛАТОГО МЕТАЛЛА

24

Под санкционным давлением на западных рынках «Русал» энергично разворачивается на Восток. Однако реконфигурация потоков сырья и готовой продукции создает риски чрезмерной зависимости от Китая. Стратегический выход — всемерное развитие внутреннего рынка изделий из алюминия

ДЕВЕЛОПЕР ШИРОКОГО ПРОФИЛЯ

28

Рязанская компания «Мармакс» активно применяет инновационный подход в строительстве жилья и старается использовать девелопмент как инструмент для улучшения городского пространства

SANTA WILDBERRIES:

ИСТОРИЯ ОДНОГО РАЗВОДА

33

Объединение ведущего российского маркетплейса Wildberries и одного из лидеров рекламного

рынка компании Russ может привести к появлению онлайн-гиганта мирового уровня. Но только если новая команда сумеет наладить бизнес-процессы с учетом интересов своих партнеров

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

ЦАРСТВО БОГАТЫХ

40

Динамику российского фондового рынка определяет небольшая группа частных инвесторов с крупными портфелями. В последний год они предпочитают покупать облигации

## ПОЛИТИКА

СВО-2024: ИТОГИ ЛЕТА

43

Украина теряет боевой ресурс намного быстрее, чем способна его восстановить. Российская армия не торопится и все еще наращивает наступательный потенциал

ГЕРМАНИЯ НА ПОРОГЕ БОЛЬШИХ ПЕРЕМЕН

48

Прошедшие выборы в региональные парламенты (ландтаги) двух восточногерманских федеральных земель — Тюрингии и Саксонии — окажут значительное влияние не только на региональную, но и на национальную политическую структуру Германии

## ОБЩЕСТВО

РАЗВОРОТ К ЧЕЛОВЕЧНОСТИ

52

Выход из социально-политического кризиса, охватившего нашу планету, лежит не в технологиях, а в новом взгляде на человека. Творческая группа во главе с Валерием Фадеевым, председателем Совета при Президенте РФ по развитию гражданского общества и правам человека, представила свою работу — многосерийный документальный фильм «Преображение гуманизма»