

УДК 338.45:674(075)
ББК 65.9(2)304.17

Сафин Р. Г.

Основы управления деревообрабатывающим комплексом : учебное пособие / Р.Г. Сафин [и др.]; М-во образ. и науки России, Казан. нац. исслед. технол. ун-т. – Казань : Изд-во КНИТУ, 2014. – 88 с. ISBN 978-5-7882-1597-6

Рассмотрены основные понятия и структура управления деревообрабатывающим комплексом. Изучены основные вопросы по принятию управленческих решений и оценке их эффективности.

Предназначено для магистров, обучающихся по направлению «Технология лесозаготовительных и деревоперерабатывающих производств».

Подготовлено на кафедре переработки древесных материалов.

Печатается по решению редакционно-издательского совета Казанского национального исследовательского технологического университета

Рецензенты: директор ООО «НТЦ Альтернативная энергетика»,
д-р техн. наук, проф. *Н. Ф. Тимербаев*;
директор ООО «ЭнергоЛесПром»,
д-р техн. наук, проф. *А. Н. Грачев*

ISBN 978-5-7882-1597-6 © Сафин Р. Г., Асатова Л. Ф.,
Тунцев Д. В., Ахметова Д. А., 2014
© Казанский национальный исследовательский
технологический университет, 2014

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	3
1. ОСНОВНЫЕ ПОНЯТИЯ УПРАВЛЕНИЯ ДЕРЕВООБРАБАТЫВАЮЩИМ КОМПЛЕКСОМ	4
1.1. Этапы развития теории организации производства.....	4
1.2. Научные основы организации производства.	
Организация производства как система научных знаний и область практической деятельности	7
1.2.1. Производственные системы и их виды.....	10
1.2.2. Предприятие как производственная система.....	12
1.2.3. Сущность организации производства на предприятиях деревообрабатывающего и лесного комплекса.....	14
1.3. Характеристика деревообрабатывающей и лесозаготовительной промышленности и основные задачи организации и планирования производства	16
1.3.1. Отраслевая структура лесозаготовительной и деревообрабатывающей промышленности.....	16
1.3.2. Характеристика деревообрабатывающей промышленности.....	18
1.3.3. Характеристика лесозаготовительной промышленности.....	19
1.3.4. Основные задачи организации и планирования производства.....	21
1.4. Этапы развития отрасли.....	25
1.5. Специализация, кооперирование, концентрация и комбинирование в деревообрабатывающей промышленности	26
1.5.1. Концентрация производства.....	26
1.5.2. Специализация производства.....	28
1.5.3. Кооперирование производства.....	29
1.5.4. Комбинирование производства.....	31
1.6. Сырьевая база отрасли.....	33
1.7. Принципы и методы организации производства	35
1.7.1. Принципы организации производства.....	35
1.7.2. Методы организации производства.....	38

2. СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ.....	40
2.1. Структуры управления лесным комплексом.....	40
2.2. Определение типа структуры и системы управления.....	46
2.3. Совершенствование структуры управления.....	52
2.4. Определение эффективности совершенствования структуры управления.....	55
 3. ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ДЕРЕВООБРАБАТЫВАЮ-	
ЩИМ КОМПЛЕКСОМ И ИХ ВОЗМОЖНЫЕ РЕШЕНИЯ.....	56
3.1. Показатели использования основных фондов деревообрабатывающего комплекса.....	56
3.2. Эксплуатация машин и механизмов.....	59
3.3. Использование лесосечного фонда.....	60
3.4. Качество продукции лесного комплекса.....	62
3.5. Основы стандартизации продукции.....	63
3.6. Рентабельность предприятия.....	66
3.6.1. Группы показателей рентабельности.....	67
3.6.2. Методика расчета и анализа основных показателей рентабельности.....	68
3.6.3. Методы повышения рентабельности предприятия.....	75
3.7. Организация планирования повышения технического уровня и эффективности производства.....	76
3.8. Оборотные средства деревообрабатывающего комплекса.....	78
3.9. Нормирование оборотных средств.....	80
3.10. Показатели использования оборотных средств.....	82
3.11. Нормирование расходования материальных ресурсов в производстве продукции.....	83
 Библиографический список.....	85