



ОБЩЕСТВО

ОСТАНЕТСЯ ДЕСЯТЬ УНИВЕРСИТЕТОВ 66
Формирование глобальной системы дистанционного получения высшего образования через интернет только началось, и потому до конца не ясно, насколько успешной окажется эта модель. Однако понятно, что если модель окажется жизнеспособной, то доминировать в ней будут американские университеты

КУЛЬТУРА

ИСКУССТВО КОНЦЕНТРАЦИИ 70
Прослушивание музыки ничем не отличается от любой другой созидательной деятельности человека. И успех в этом случае, так же как и везде, зависит от степени концентрации того, кто эту деятельность совершает, утверждает композитор и пианист Антон Батагов

ИЗНАНКА МУЗЫКИ 74
В Музее современного искусства на Гоголевском бульваре покажут живопись и фотографии культового музыканта Бориса Гребенщикова, на днях отметившего 60-летие

«Сезоны Бенджамин Бриттена в России». Ежегодный фестиваль немецкого кино в Москве. Труппа Малого театра временно вернулась на основную сцену. «Первый канал» начинает показ сериала Валерия Тодоровского «Оттепель» 75

КНИГИ

HI-END

ИНДИКАТОРЫ

ЛИЗИНГ

на улице правды

НАСТУПАЮЩАЯ КАТАСТРОФА, И КАК С НЕЙ БОРОТЬСЯ 96

ПОВЕСТКА ДНЯ

разное

О ВЕНСКО-МОСКОВСКОЙ ТЕТРАЛОГИИ 9

ТЕМА НЕДЕЛИ

редакционная статья

2004–2013: ИСТОРИЧЕСКАЯ РИФМА 11

ОКОНЧАТЕЛЬНЫЙ РОЗЫГРЫШ 13
Неудачная попытка «побега» Украины на Запад показала, что полноценное встраивание в Евро-союз или же в интеграционные проекты, продвигаемые Россией, для страны в ее нынешнем виде, похоже, невозможно

НУЖЕН НЕ ДРУГ РОССИИ 18
Немецкий политический истеблишмент разочарован решением Украины отказаться от подписания договора о сотрудничестве с Евросоюзом. Однако курс на европеизацию Украины от этого не исчезнет

РУССКИЙ БИЗНЕС

КОМБАЙНЫ ВМЕСТО АВТОБУСОВ 20
«Русские машины» и американская AGCO организуют производство сельхозтехники на базе мощностей Группы ГАЗ

ЗАВЕРШЕНИЕ ЭПОХИ КОМПЬЮТЕРОВ? 22
Уходящий год станет одним из самых тяжелых для производителей и продавцов персональных компьютеров. Рынок затоварен как никогда и по итогам года рухнет на треть. Причина — рост популярности планшетов и смартфонов

ВРАГ У ВОРОТ — ДА НЕ ТОТ 26
ВТО не оказала существенного негативного влияния на российское сельское хозяйство. Сильнее всего присоединение к этой организации отразилось на свиноводстве, пострадавшем от резкого снижения цен. Главными же причинами, лишившими этот сектор сверхдоходов, стали рост внутреннего производства и насыщение рынка

ИГРЫ, В КОТОРЫЕ ИГРАЮТ ЛЮДИ 30
Мексиканцы ставят на Superjet. АвтоВАЗ начал выпуск автомобильных двигателей Renault-Nissan 34

МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС

МАЛЕНЬКАЯ СТРАНА И НОВЫЙ ПОРЯДОК 36
Несмотря на относительное спокойствие на глобальных финансовых рынках, возможностей сохранить капитал не так много

ПОДГОТОВКА К НОВОЙ ТРАЕКТОРИИ 38
В КНР пытаются ограничить роль государства в экономике, сохранив госмонополию на организацию политического процесса

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

МЯГКОСТЬ И ЕЩЕ РАЗ МЯГКОСТЬ 40
Новым главой ФРС США наверняка станет Джанет Йеллен, сторонница продолжения политики количественного смягчения. И это к лучшему: в нынешней хрупкой ситуации в американской и мировой экономике ужесточение денежной политики ФРС было бы слишком неуместным

НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

ПОДСЛУШАТЬ РАЗГОВОР ФОТОНОВ 45
Михаил Лукин, один из самых успешных современных физиков, уверяет, что квантовые технологии вступают в стадию коммерциализации

Комиссия «Русгидро» закончила расследование крупной аварии на Загорской ГЭС. В МФТИ просеквенируют геномы 50

ПОЛИТИКА

ПОЧЕМУ МЫ ТЕРЯЕМ СЕВЕРНЫЙ КАВКАЗ 51
Отток русских из северокавказских республик приводит к социально-культурному отделению региона от России. Официальная нацполитика предпочитает эту тенденцию игнорировать

РОССИИ НУЖЕН КУРАЖ 54
Слишком высокая планка, которую мы не раз брали в прошлом, обесценивает сегодняшние достижения и мешает ставить новые амбициозные задачи

ИРАН В ЗАКОНЕ 61
Соединенные Штаты пытаются начать легализацию Ирана и его вывод из-под санкций. Если им это удастся, будет запущен процесс реформирования Ближнего Востока

НОВЫЙ БИЗНЕС

СПЕЦИАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ
О ТОМ, КАК МОЖНО
ЗАРАБАТЫВАТЬ ДЕНЬГИ
В РОССИИ



Математик и программист Сергей Курлович создал в интернете винный клуб-магазин Invisible.ru. Он считает, что трудности при выборе вина, которые испытывают многие из нас из-за обилия марок, сформировали определенную потребность рынка.

<http://expert.ru/2013/09/13/nevidimiy-somele/>



Подсев на «батончики для перекуса» из орехов, сухофруктов и мюсли, Елена Шифрина занялась их производством в России. Правда, пошла она дальше.

<http://expert.ru/expert/2013/44/take-a-bite-vozm-na-perekus/>



Компания «Везёт Всем» из Ростовской области сделала шаг к систематизации сложного процесса грузоперевозок в сегменте b2c, состояние которого в России близко к хаосу.

<http://expert.ru/south/2013/44/onlajn-reshenie-dlya-ryinka-bez-garantij/>

**ДРУГИЕ МАТЕРИАЛЫ ПРОЕКТА
«НОВЫЙ БИЗНЕС»:**
<http://expert.ru/dossier/story/novyy-biznes/>

ЛЮДИ НОМЕРА



ПРЕДОСТАВЛЕНО РОССИЙСКИМ КВАНТОВЫМ ЦЕНТРОМ

МИХАИЛ ЛУКИН

«Еще в 2001 году мы написали теоретическую работу, в которой показали, как можно заставить “разговаривать друг с другом” медленные световые фотоны, используя атомы. И поскольку при этом атомы начинают намного сильнее взаимодействовать друг с другом, данное явление можно использовать для осуществления различных интересных экспериментов...»

45



ВИКТОР ЗАЖИГИН

ВАЛЕРИЙ ФЕДОРОВ

«Россия же формировалась как империя. А империя объединяется не языком или религией, а принципом служения государю и династии. Поэтому элита у нас всегда была разноплеменная, а территории — разноязычные, разноконфессиональные, но это не мешало всем себя чувствовать подданными одного государя и жителями одной страны».

54



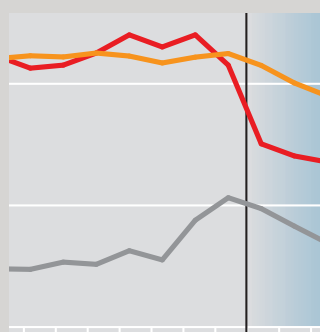
МАРИЯ ПЛЕШКОВА

АНТОН БАТАГОВ

«Такие исполнители, как Лист, и тот же Рахманинов, и многие другие, — они творили нечто столь притягательное, вроде того, что в шестидесятые годы прошлого века делали рок-музыканты. Это было каким-то фокусом всей музыкальной культуры того времени».

70

ПРОГНОЗЫ НОМЕРА



Россия приняла на себя обязательства постепенно снижать пошлины на экспорт масличных пород (подсолнечник, рапс), а также сои. Это приведет к перераспределению доходности из смежных секторов АПК в сельское хозяйство и подтолкнет рост на соответствующих направлениях.

26



ВАЛЕРИЙ МАКАРОВ

По прогнозам большинства экономистов, уже скоро темпы экономического роста в КНР снизятся до 3–6% в год, потому власти спешат как можно лучше подготовиться к замедлению. В середине ноября был анонсирован пакет из 60 реформ, которые определяют развитие Китая на ближайшие годы.

38



После обрушения рынка, вероятно, стабилизируется, продажи ПК будут снижаться и дальше, но не такими высокими темпами. Рынок ноутбуков будет снижаться не более чем на три-четыре процента в год. Приблизительно такими же темпами будет сокращаться рынок десктопов.

22