



**С**ОВРЕМЕННЫЕ  
ТЕХНОЛОГИИ  
УПРАВЛЕНИЯ  
**УПЕРСОНАЛОМ**



## 5 **НОВОСТИ СОБЫТИЯ ФАКТЫ**

## 9 **НОВОЕ В ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВЕ**

### **ПРАКТИКА ПРИМЕНЕНИЯ ТРУДОВОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА**

- 14 Хачатурян Ю. А.  
**Обработка персональных данных: семь трудных вопросов, с которыми сталкиваются кадровики**  
На практике работа с персональными данными соискателя и работника вызывает много вопросов. В статье попытаемся ответить на те из них, которые являются наиболее актуальными для кадровиков.
- 20 Рязанцева В. В., Умяров И. Г.  
**Уничтожение персональных данных: сроки, права и обязанности**  
Вопросы в рубрику
- 23 Надеяева И. И.  
**Работник фактически допущен к работе: законно ли?**
- 26 Журавлева И. В.  
**Срочный трудовой договор: комментарий к Докладу Роструда за III квартал 2019 года**  
Мнения и комментарии
- 32 Зимина С. Ю.  
**Может ли самозанятый быть работником, а работник — самозанятым?**  
Вопрос в рубрику
- 34 Журавлева И. В., Славинская А. Н.  
**Место заключения трудового договора: как реализовать требование Кодекса на практике?**  
Вопрос в рубрику

### **КАДРОВОЕ ДЕЛОПРОИЗВОДСТВО**

- 35 Кириченко М. А.  
**Подписывать документы стало проще: виды электронных подписей и их использование**
- 39 Славинская А. Н.  
**График отпусков на 2024 год: руководство по составлению**
- 50 Татаркова Н. С.  
**Работа по двум должностям, или Как оформить совмещение и внутреннее совместительство**  
Трудовое законодательство не запрещает работнику (за исключением некоторых категорий) заниматься другой работой за отдельную оплату. Оформить подобные отношения можно двумя способами. Какими именно, расскажем в статье.
- 55 Журавлева И. В.  
**Нюансы оформления дополнительной работы: 2 ответа по существу**  
Коротко и по существу

Учредитель ООО «Профессиональное издательство»  
Генеральный директор, шеф-редактор издательства **О. А. Иванова**  
Научный редактор **И. В. Журавлева**  
Отдел подписки **Е. И. Орехова**  
e-mail: [podpiska@profiz.ru](mailto:podpiska@profiz.ru)  
Отдел рекламы **А. М. Васильев**  
e-mail: [reklama@profiz.ru](mailto:reklama@profiz.ru)

**Над номером работали:**

**Ю. О. Бусыгина** — эксперт Контур.Школы по кадровому делопроизводству и расчету заработной платы  
**Е. В. Воробьева** — налоговый консультант, кандидат экономических наук  
**Ю. Ю. Жижерина** — руководитель учебного центра «Мир трудовых отношений»  
**И. В. Журавлева** — консультант по трудовому законодательству и кадровому учету  
**С. Ю. Зимина** — специалист по кадрам  
**М. А. Кириченко** — product manager Noraper  
**Т. В. Кочанова** — юрист  
**И. И. Наделева** — заместитель директора по управлению персоналом  
**С. Г. Подберезина** — эксперт и консультант по ОТ, главный редактор журнала «Промышленная безопасность. Разъяснения. Вопросы и ответы»  
**И. А. Пономарева** — руководитель отдела кадров  
**В. В. Разанцева** — эксперт-консультант  
**А. Н. Славинская** — специалист по кадрам  
**Т. С. Снежкина** — юрист по трудовому праву  
**Н. С. Татаркова** — специалист по кадровому делопроизводству  
**Т. А. Тихонова** — юрист по трудовому праву  
**И. Г. Умяров** — юрист  
**Ю. А. Хачатурян** — юрист, генеральный директор компании Nika, risk plan

Материалы со знаком **Q** публикуются на правах рекламы. Издательство не несет ответственности за содержание рекламных материалов. Издательство не несет ответственности за ущерб, который может быть нанесен в результате использования, неиспользования или ненадлежащего использования информации, содержащейся в настоящем издании. Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов. Перепечатка материалов журнала «Кадровые решения» возможна только с письменного разрешения редакции.

**Регистрационное свидетельство**

ПИ № 77-13874 от 11.11.2002. ISSN 1813-9388  
Выдано Министерством РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовых коммуникаций.

Подписано в печать 23.10.2023.

Формат 72 x 104/16.

Бумага мелованная 90 г/м². Печать офсетная.

Усл. печ. л. 8. Заказ №

Цена свободная.

Отпечатано в типографии  
ООО «ТМ Арго-Графикс», РБ.  
Лицензия на право осуществления полиграфической деятельности № 02330/110 выдана (продлена) решением Министерства информации РБ 14.04.2014 № 67.


© ООО «Профессиональное издательство», 2023.

**Адрес издателя (редакции):**

127473, г. Москва, пер. Щемилковский  
1-ый, д. 16, стр. 2, комната 38

**Адрес для корреспонденции:**

127055, г. Москва, а/я 75  
Тел. редакции: (495) 258-08-15,  
8 (965) 242-51-98  
[www.profiz.ru](http://www.profiz.ru), [t.smirnova@profiz.ru](mailto:t.smirnova@profiz.ru)

 Для детей старше 12 лет

Подписные индексы: «Урал-Пресс» — 82225,  
«Почта России» — П1407

- 56 Славинская А. Н.  
**Присвоение разряда**  
Азбука кадровика

62 **ВОПРОС-ОТВЕТ**

**БУХГАЛТЕРИЯ И КАДРЫ**

- 67 Жижерина Ю. Ю., Снежкина Т. С.  
**Отчетность в органы статистики: последние изменения**

**ОПЛАТА ТРУДА**

- 74 Бусыгина Ю. О.  
**Может ли работодатель снизить работнику зарплату на законных основаниях**  
Нередко ввиду тяжелого финансового положения, введения новой системы оплаты труда или по иным причинам у работодателей возникает вопрос о том, могут ли они снизить работникам зарплату. В рамках статьи с учетом судебной практики рассмотрим, в каких случаях и при каких обстоятельствах работодатель по своей инициативе может снизить работнику зарплату.

- 79 Пономарева И. А.  
**Работник увольняется: обязательные выплаты в зависимости от ситуации**

**ТРУДОВЫЕ СПОРЫ**

- 83 Тихонова Т. А.  
**Ошибки работодателей при сокращении одинаковых должностей: что говорит судебная практика**

**РАБОЧЕЕ ВРЕМЯ**

- 91 Умяров И. Г.  
**Специальные перерывы при работе за компьютером? Не обязательно, но можно**

**ОХРАНА ТРУДА**

- 95 Подберезина С. Г.  
**Электронная платформа по охране труда: давайте знакомиться**

**НАДЗОР И КОНТРОЛЬ**

- 98 Кочанова Т. В.  
**Комплаенс в трудовом праве: значение, цель, реализация**

**ТЕМАТИЧЕСКИЕ СТРАНИЦЫ «СОВРЕМЕННЫЕ  
ТЕХНОЛОГИИ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ»**

- 101 Менеджмент совещаний