

УДК 005.93.001.13(075.8)

**Рецензенты:**

д.э.н., профессор, декан экономического факультета

**ФГБОУ ВО Орёл ГАУ Прока Н.И.;**

д.э.н., профессор, проректор по научной работе

**ФГБОУ ВО Тверская ГСХА Фирсова Е.А.**

Грудкин А.А.

**Управление проектами:** учебник / Грудкин А.А. – Орёл: Изд-во ФГБОУ ВО Орловский ГАУ, 2015. – 316 с. – ISBN 978-5-93382-273-8.

Учебник «Управление проектами» подготовил к.э.н., доцент кафедры организации предпринимательской деятельности и менеджмента в АПК А.А. Грудкин.

В учебнике рассматриваются теоретические и практические аспекты управления проектами в соответствии с требованиями стандартов по управлению проектами и современными представлениями о подходах и методах управления проектами: основы методологии управления проектами, организационные структуры управления проектами, основы планирования и сетевого моделирования проекта, управления ресурсами проекта, контроля сроков и стоимости работ проекта, управления рисками проектов. Для формирования практических навыков в области проектного управления предусмотрен практический адаптированный учебный модуль – выполнение кейсов.

Рассмотрено и утверждено методическим советом ФГБОУ ВО Орловский ГАУ, протокол №3 от 17 ноября 2015 года. Утверждено и рекомендовано методической комиссией экономического факультета, протокол №2 от 21 октября 2015 года.

УДК 005.93.001.13(075.8)

©Оформление «Издательство ФГБОУ ВО Орловский ГАУ», 2015  
ISBN 978-5-93382-273-8                      ©ФГБОУ ВО Орловский ГАУ, 2015

## СОДЕРЖАНИЕ

Введение .....	5
1. Управление проектами в современных организациях .....	7
1.1 Понятие управления проектами.....	7
1.2 Понятие проекта и его основные характеристики .....	14
1.3 Жизненный цикл проекта.....	21
1.4 Заинтересованные стороны проекта.....	23
1.5 Группы процессов в управлении проектами .....	29
Контрольные вопросы .....	37
Задача .....	38
Кейс 1. ....	42
2. Методы отбора и определение приоритетности проектов.....	44
2.1 Отбор проектов на основании показателей финансовой эффективности .....	44
2.2 Факторная модель оценки проектов.....	46
2.3 Нечисловые модели отбора проектов .....	49
Контрольные вопросы .....	51
Кейс 2. ....	51
3. Проект в организационной структуре организации .....	52
3.1 Влияние проекта на тип организационной структуры организации .....	52
3.2 Управление проектом в организации с функциональной структурой .....	55
3.3 Организации проектного типа .....	59
3.4 Проекты в матричной структуре организации .....	63
3.5 Выбор формы организации проекта.....	69
3.6 Офис управления проектами.....	72
3.7 Управление проектными командами .....	76
Контрольные вопросы .....	84
Кейс 3. ....	85
4. Разработка плана проекта .....	86
4.1 Описание содержания проекта .....	86
4.2 Структурная декомпозиция работ .....	99
4.3 Матрица ответственности .....	108
4.4 Разработка сетевого графика проекта .....	110
4.4.1 Основные требования к сетевому графику проекта.....	110
4.4.2 Типичные конструкции сетевых графиков, построенных по принципу предшествования .....	115
4.4.3 Процесс вычисления операций сетевого графика .....	117
Контрольные вопросы .....	123
Задачи.....	123
Кейс 4. ....	126
Кейс 5. ....	126

5. Управление риском .....	127
5.1 Процесс управления риском .....	127
5.2 Идентификация риска .....	131
5.3 Оценка риска .....	136
5.4 Принятие ответных мер на риск .....	141
5.5 Контролирование ответных мер на риск .....	144
5.6 Управление изменениями.....	145
Контрольные вопросы .....	150
Кейс 6. ....	151
Кейс 7. ....	153
6. Календарное планирование ресурсов и затрат.....	154
6.1 Бюджет затрат проекта .....	154
6.2 Сетевой график в условиях ограниченных ресурсов .....	157
6.3 Выравнивание потребности в ресурсах .....	159
6.4 Планирование проектов в условиях ограниченных ресурсов..	163
6.5 Уменьшение продолжительности проекта .....	169
Контрольные вопросы .....	175
Задачи.....	176
Кейс 8. ....	180
7. Мониторинг и контроль реализации проекта.....	182
7.1 Система мониторинга проекта.....	182
7.2 Процесс контроля проекта .....	190
7.3 Мониторинг сроков.....	196
7.4 Метод освоенного объема .....	199
7.5 Информационные системы в управлении проектами .....	206
Контрольные вопросы .....	214
Задачи.....	215
Кейс 9. ....	223
Кейс 10. ....	224
Кейс 11. ....	226
8. Закрытие проекта .....	227
8.1 Задачи и операции по закрытию проекта.....	227
8.2 Типы закрытия проекта .....	231
8.3 Способы закрытия проекта .....	235
8.4 Составление окончательного отчета .....	237
Контрольные вопросы .....	239
Кейс 12 .....	240
Кейс 13 .....	241
Заключение.....	246
Список сокращений и условных обозначений .....	253
Список терминов и определений.....	254
Список литературы.....	261