

ЭКСПЕРТ

7-13 ФЕВРАЛЯ 2011 № 5 (739)

РЕКОМЕНДОВАННАЯ ЦЕНА — 55 РУБЛЕЙ

WWW.EXPERT.RU

ИНДЕКСЫ: 72550, 47338, 48901, 48902, 44147, 44148

ISSN 1812-1896



11005

9 771812 189009



>



Стоит ли радоваться волне массовых протестов в арабских странах

стр.15

Нужен ли России качественный шоколад

стр.36

Конкуренция технологических зон в США

стр.42

Чем грозят новые стандарты образования

стр.54

стр.70 Аронофски рассказывает о «Черном лебеде»



8 5 1 0 4 8 9 9 6 2 1 0 0

ALL MODE
4x4-i



← ПОВОРОТ



→ АКТИВИРОВАНА
СИСТЕМА ДИНАМИЧЕСКОЙ
СТАБИЛИЗАЦИИ (ESP)



→ АКТИВИРОВАНО ДИНАМИЧЕСКОЕ
РАСПРЕДЕЛЕНИЕ КРУТЯЩЕГО МОМЕНТА

ОБНОВЛЕННЫЙ NISSAN X-TRAIL. ГОТОВ К НЕОЖИДАННЫМ ПОВОРОТАМ.

- Уникальная система полного привода ALL MODE 4x4-i
- Система помощи при подъеме и спуске¹
- Самый большой панорамный люк в своем классе
- Камера заднего вида¹
- Подогрев передних и задних сидений¹

www.nissan.ru

¹ Перечисленные опции входят не во все комплектации.

² Первичная техническая помощь на дороге, эвакуация до ближайшего дилерского центра.

NISSAN FINANCE
специальная кредитная программа

Услуги по кредитованию по программе NISSAN FINANCE
предоставляются ЗАО ЮниКредит Банк (генеральная
лицензия ЦБ РФ №1).

SHIFT the way you move



НА ПРАВАХ РЕКЛАМЫ

СЛУЖБА ПОДДЕРЖКИ КЛИЕНТОВ ☎ 8 800 200 59 90

NISSAN ASSISTANCE²
ПОМОЩЬ НА ДОРОГЕ

Содержание

ОБЛОЖКА: СЕРГЕЙ ЖЕГЛО

ПОВЕСТКА ДНЯ

4

разное

О БОРЬБЕ С КОРРУПЦИЕЙ
ПО МЕТОДУ КАФКИ

12

ТЕМА НЕДЕЛИ

редакционная статья

15

ТАК КТО ЖЕ ВИНОВАТ?

ОТ ФАРАОНОВ К ИМАМАМ

17

Итогом египетской революции может стать не демократизация, а исламизация страны. Некогда оплот секуляризма на Ближнем Востоке, Египет рискует превратиться в колоссальный источник региональной нестабильности

УБЫТКИ, РЕАЛЬНЫЕ И ВЕРОЯТНЫЕ

22

Эскалация беспорядков в Египте грозит не только ухудшить экономические перспективы этой страны, но и подорвать восстановление глобальной экономики — из-за удорожания нефти

РУССКИЙ БИЗНЕС

ЧУМА ПРИШЛА НА СЕВЕР

24

Африканская чума свиней становится реальной угрозой для сельского хозяйства страны. Если решение проблемы оттягивать и дальше, то расходы на борьбу с этим заболеванием вырастут в разы, а будущее зерновой отрасли и свиноводства окажется под вопросом

ДИРЕКТОР НА ВЫЛЕТ

27

Отставка Алексея Федорова с поста главы ОАК и назначение на эту должность Михаила Погосяна означает, что государство не намерено терпеть инновационно пассивных менеджеров у руля крупнейших госкомпаний

ТЕЛЕРЕКЛАМЫ НЕ ХВАТИЛО

28

На рынке телевизионной рекламы дефицит предложения. Продавцы недооценили платежеспособность некрупных рекламодателей

БЕЗ КОНКУРЕНЦИИ
НЕТ КОМПЕТЕНЦИИ

30

Приоритет госуправления в сегменте производства грузовиков может сделать конкуренцию неравной, считает директор дивизиона «Силовые агрегаты» группы ГАЗ Игорь Кульган. Такая политика искусственного ограничения

конкуренции может оказаться недальновидной и неэффективной

Создание альянса между «Роснефтью» и British Petroleum приостановлено по решению Высокого суда Лондона. Почти за полтора миллиарда долларов «Ростелеком» покупает компанию «Национальные телекоммуникации» (НТК), владеющую сетями кабельного телевидения. Несколько транспортных компаний отчитались о контейнерных перевозках в 2010 году. По сравнению с 2009 годом рост оказался беспрецедентно высоким — от 47% до 105%.

35

ШОКОЛАТЬЕ

ЗАКИДЫВАЮТ СЕТИ

36

В России формируется новая отрасль — производство ремесленного шоколада. При этом местные бизнес-проекты быстро перерастают в федеральные сетевые структуры

МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС

КАЛИФОРНИЯ НА ЧАС

42

Бостон хочет вернуть себе славу технологической столицы Америки, адаптируя ценности Силиконовой долины к менталитету Восточного побережья

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

РАЗВИТИЕ КАК ФОРМАЛЬНОСТЬ

50

Стратегия развития российского банковского сектора до 2015 года не отвечает на вопрос, для достижения каких целей и для решения каких задач экономики надо развивать финансовый сектор. Поэтому нет ни четкого плана реформирования банков, ни целевых показателей, по которым можно было судить о реализации документа

БУХУЧЕТ ПРОТИВ ТЕХНОЛОГИЙ

53

Новая программа приватизации имеет смысл лишь как способ привлечь нового собственника, который был бы заинтересован в привнесении новых материальных и управленческих технологий

НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

ПАТРИОТИЗМ БЕЗ «ВОЙНЫ И МИРА»

54

Предлагаемый Минобрнауки для обсуждения стандарт «Среднее (полное) общее образование» направлен на модернизацию России

КАТАЛИЗ ПРОМЫШЛЕННЫХ
ИННОВАЦИЙ

58

Академик Валентин Пармон видит тормозом инновационного развития химической отрасли отсутствие опытно-промышленной инфраструктуры и сильных отечественных инжиниринговых компаний

ПОЛИТИКА

ЖЕЛАЮЩИЕ ИГРАТЬ ВСЕРЬЕЗ

63

Расследование убийства Маркелова и Бабуровой стало точкой кристаллизации для радикальных националистов. Они не решились осудить политическое насилие, потому что видят себя скорее заговорщиками, чем участниками открытой публичной политики

ОБЩЕСТВО

СЛОВО И ДЕЛО ПАТРИАРХА

66

Патриарх Кирилл стремится сделать Русскую православную церковь сильным и влиятельным общественным институтом

КУЛЬТУРА

ТИРАНИЯ С ЛЮБОВЬЮ

69

Премьера «Калигулы» Камю в постановке Эймунтаса Някрошюса обещала стать ярким событием сезона. И судя по статусным гостям, сидевшим в партере, расчеты Театра наций на то, что спектакль с Евгением Мироновым в главной роли взбудоражит Москву, оправдались. Хотя и не вся премьерная публика досидела до финала

ЧЕЛОВЕК ХАОСА

70

В прокат выходит один из самых шумевших фильмов прошлого года — балетный триллер «Черный лебедь»

НЕ РУБЛЕВЫМ ЕДИНЫМ

72

В Москве открылся частный Музей русской иконы. Его коллекция откроет много нового тем, кто представляет русское искусство исключительно по хрестоматийным шедеврам

КНИГИ

74

ИНДИКАТОРЫ

76

на улице правды

ЕГИПЕТСКИЕ НОЧИ
И ПЕРСИДСКИЕ ПИСЬМА

80

ЛЮДИ НОМЕРА



МАРК ЗАВАДСКИЙ

ЛОРЕН ГРЭМ

«Из двадцати пяти членов экспертного совета в “Сколково” только один биолог — остальные физики, химики, компьютерные специалисты. Мне кажется, в России должны уделять больше внимания биотеху, перед которым сейчас открываются совершенно новые возможности».

44



БОРИС БАРЫШНИКОВ

ВАЛЕНТИН ПАРМОН

«В нынешней системе отбора проектов и их исполнителей конечными заказчиками всегда являются производящие компании. Но если разработка попала в их руки, то они не заинтересованы распространять новую удачную технологию среди конкурентов. Поэтому новые разработки должны попадать к тем компаниям, которые профессионально занимаются их тиражированием, то есть инжинирингом».

58



АРХИВ ПРЕСС-СПУХИ

ДАРРЕН АРОНОФСКИ

«Я ходил в Петербурге на “Лебединое озеро”, но не мог поверить своим глазам: они танцевали версию с хеппи-эндом! Я даже не знал, что такая существует. Они там в конце Ротбарту крылья повырывали и убили его... Кошмар какой-то. Я хотел потребовать назад деньги за билет. Представьте: приехать в Россию, чтобы посмотреть там аутентичное “Лебединое”, и попасть на версию с фальшивым хеппи-эндом!»

70

ПРОГНОЗЫ НОМЕРА



РИА НОВОСТИ

По прогнозам Россельхознадзора, если сегодня начать активную борьбу с африканской чумой свиней, то понадобится 8–10 лет для ее полного уничтожения. Хотя мировой опыт показывает, что сроки могут и растянуться: Португалия и Испания не могли справиться с АЧС больше трех десятков лет — пока не были приняты специальные национальные программы.

24



АННА МОРОЗОВА

Если главной целью новой приватизации станет цель фискальная, то носить она будет краткосрочный потребительский, а еще точнее, инсайдерский характер, ни в коей мере не способствующий достижению стратегических целей российской экономики.

53



КОНСТАНТИН БАЛЫКОВ

Анализ проекта новых образовательных стандартов показывает, что, по мнению реформаторов, российская школа должна закреплять социальное расслоение.

54

expert.ru

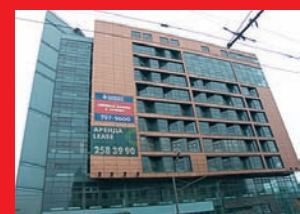
ЗАХОДИТЕ НА НАШ САЙТ
ЗА СВЕЖИМИ НОВОСТЯМИ
И КОММЕНТАРИЯМИ

ТОЛЬКО НА САЙТЕ:



ИТАР-ТАСС

Фельетон Максима Соколова
читайте каждую пятницу на сайте
expert.ru.



РИА НОВОСТИ

ДОХОДНЫЕ МЕТРЫ

Недвижимость вновь становится
одним из самых популярных объ-
ектов для инвестиций.



РИА НОВОСТИ

КАК ПОСТРОИТЬ ГРАЖДАНСКОЕ ОБЩЕСТВО

Член Московской Хельсинкской
группы Вячеслав Бахмин рассу-
ждает о существовании в России
огромного невостребованного
потенциала гражданского дей-
ствия.

