



Федеральное государственное автономное
образовательное учреждение высшего образования
"Российский государственный университет нефти и газа
(национальный исследовательский университет)
имени И.М. Губкина"

Научно-экономический журнал

**ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ
НЕФТЕГАЗОВЫМ КОМПЛЕКСОМ**

Scientific-economic journal

**PROBLEMS OF ECONOMICS AND MANAGEMENT
OF OIL AND GAS COMPLEX**

ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ НЕФТЕГАЗОВЫМ КОМПЛЕКСОМ

Июнь 2025 г.

№ 6(246)

Издается с 2005 г.
Выходит 12 раз в год

Учредитель журнала – Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина"

Редакционная коллегия:

Мастепанов А.М. – д-р экон. наук, главный научный сотрудник Аналитического центра энергетической политики и безопасности ИПНГ РАН, профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва – главный редактор;

Ширяев Ю.Е. – д-р юр. наук, профессор, РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва – заместитель главного редактора;

Ерусланова Е.В. – выпускающий редактор издательского дома "Губкин" РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва – заместитель главного редактора;

Гасымов С.М. – д-р экон. наук, вице-президент ГНКР (SOKAR), г. Баку;

Еремина И.Ю. – д-р экон. наук, профессор, зав. кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

Идигова Л.М. – д-р экон. наук, профессор Чеченского государственного университета имени А.А. Кадырова, г. Грозный;

Квон Вон Сун – профессор экономического факультета Университета иностранных языков Хангук, Республика Корея;

Крюков В.А. – д-р экон. наук, профессор, академик РАН, директор ФГБУН "Институт экономики и организации промышленного производства" СО РАН, г. Новосибирск;

Мацкевич И.М. – д-р юр. наук, профессор, руководитель лаборатории антикриминальных исследований в сфере энергетической безопасности РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

Новоселов А.Л. – д-р экон. наук, профессор, РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

Скуратов Ю.И. – д-р юр. наук, профессор, зав. кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

Телегина Е.А. – д-р экон. наук, профессор, член-корреспондент РАН, декан факультета международного энергетического бизнеса РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

Щербанин Ю.А. – д-р экон. наук, профессор, зав. лабораторией Института Народного хозяйства Прогнозирования РАН (ИНП РАН), г. Москва.

СОДЕРЖАНИЕ

Экономика

Мартынов В.Г., Хачатурян А.А., Идрисов И.М.

Современное состояние и перспективы глобального рынка редкоземельных элементов в энергетической сфере 5

Филимонова И.В., Карташевич А.А., Проворная И.В., Долганов А.А.

Современное состояние и устойчивые тенденции развития газопереработки в России 11

Еремина И.Ю., Ткачева В.Л., Руденко Г.Г., Дёмина У.Р.

Гендерная экономика в нефтегазовых компаниях 22

Морозов В.В.

Угрозы и возможности встраивания российского нефтегазового комплекса в глобальные производственные цепочки 29

Маринина О.А., Маликов А.А., Любек Ю.В., Пастернак С.Н., Решнёва Е.А., Столбовская Н.В.

Технико-экономическая оценка использования метода повышения нефтеотдачи на основе кластеризации скважин 35

Организация и управление

Крайнова Э.А., Авдалян Г.М.

Особенности и перспективы бурового сервиса в поисках альтернативного развития 47

Бакало Д.И., Костырев К.М., Алексеев А.С., Тимофеев С.С., Черняева Т.К.

Цифровая трансформация образовательной среды ООО "Газпром трансгаз Томск" 57

Международный нефтегазовый бизнес

Катюха П.Б., Голубчик А.М., Пак Е.В.

"Теневой флот" и его роль в обеспечении морской логистики экспорта нефти и нефтепродуктов из России 66

Выставки • Симпозиумы • Конференции

Итоги Международной выставки "Нефтегаз-2025" 72

PROBLEMS OF ECONOMICS AND MANAGEMENT OF OIL AND GAS COMPLEX

June 2025

№ 6(246)

published since 2005

12 issues per year

CONTENTS

Economics

Martynov V.G., Khachatryan A.A., Idrisov I.M.

Current state and prospects of the global market of rare earth elements in the energy sector 5

Filimonova I.V., Kartashevich A.A., Provornaya I.V., Dolganov A.A.

Current state and sustainable trends of gas processing development in Russia 11

Eremina I.Yu., Tkacheva V.L., Rudenko G.G., Demina U.R.

Gender economics in oil and gas companies 22

Morozov V.V.

Threats and opportunities of integrating the Russian oil and gas complex into global production chains 29

Marinina O.A., Malikov A.A., Lyubek Yu.V., Pasternak S.N., Reshnyova E.A., Stolbovskaya N.V.

Technical and economic assessment of using the enhanced oil recovery method based on wells clusterization 35

Organization and management

Krainova E.A., Avdalyan G.M.

Some specific features and prospects of drilling service in search of alternative development 47

Bakalo D.I., Kostyrev K.M., Alekseev A.S., Timofeev S.S., Chernyeva T.K.

Digital transformation of the educational environment in "Gazprom Transgaz Tomsk" LLC 57

World oil and gas business

Katyukha P.B., Golubchik A.M., Pak E.V.

Russia's "shadow fleet" and its role in providing marine logistics of Russia's exports of crude oil and oil products 66

Exhibitions • Symposia • Conferences

The results of the International exhibition "Neftegaz-2025" 72

Founder of journal – National University
of Oil and Gas "Gubkin University"

Editorial Board:

Mastepanov A.M. – Dr. of economic sci., Chief researcher of the Analytical Center for Energy Policy and Security Oil and Gas Research Institute, Russian Academy of Sciences, Professor of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow – Editor-in-Chief;

Shiryaev Yu.E. – Dr. of juridical sci., Professor, National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow – Deputy Editor-in-Chief;

Eruslanova E.V. – Production editor of the Editorial Board of the "Gubkin" Publishing House of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow – Deputy Editor-in-Chief;

Gasymov S.M. – Dr. of economic sci., Vice-President of the State Oil Company of Azerbaijan Republic (SOCAR), Baku;

Eremina I.Yu. – Dr. of economic sci., Professor, Head of the Department of National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

Idigova L.M. – Dr. of economic sci., Professor of A.A. Kadyrov Chechen State University, Grozny;

Kwon Won Soon – Professor of the Economic Faculty of the University of Foreign Languages Khanguk, Republic of Korea;

Kryukov V.A. – Dr. of economic sci., Professor, academician of the Russian Academy of Sciences, Director of the Institute of Economics and Organization of Industrial Production of the Siberian Branch of the Russian Academy of Sciences (SB RAS), Novosibirsk;

Matskevich I.M. – Dr. of juridical sci., Professor, Head of the Laboratory of Anti-Criminal Research in the field of Energy Security of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

Novoselov A.L. – Dr. of economic sci., Professor, National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

Skuratov Yu.I. – Dr. of juridical sci., Professor, Head of the Department of National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

Telegina E.A. – Dr. of economic sci., Professor, corresponding member of RAS, Dean of the Faculty "International Energy Business" of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

Shcherbanin Yu.A. – Dr. of economic sci., Professor, Head of the Laboratory of the Institute of National and Economic Forecasting, RAS (INEF RAS), Moscow.