



#### РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

**Ибрагимов Н.Г.**

первый заместитель генерального директора –  
главный инженер ОАО «Татнефть»,  
председатель редакционного совета

**Лавущенко В.П.**

заместитель генерального директора ОАО «Татнефть»

**Мухамадеев Р.Н.**

заместитель генерального директора ОАО «Татнефть»

**Хисамов Р.С.**

заместитель генерального директора ОАО «Татнефть»

**Городний В.И.**

заместитель генерального директора ОАО «Татнефть»

**Гарифуллин И.Г.**

главный бухгалтер ОАО «Татнефть»

**Тихтуров Е.А.**

начальник управления финансов ОАО «Татнефть»

**Фадеев В.Г.**

начальник производственного управления –

заместитель главного инженера ОАО «Татнефть»

**Ибатуллин Р.Р.**

директор ТатНИПИнефть

**Яруллин Г.К.**

председатель профкома ОАО «Татнефть»

**Тазиев М.З.**

начальник НГДУ «Альметьевнефть»

**Вакула А.Я.**

директор ООО УК «Татбурнефть»

**Хамадьяров Р.Р.**

начальник отдела кадров ОАО «Татнефть»

**Валеева Н.З.**

начальник ОТЭИ и РПО ОАО «Татнефть»

**Рост А.Ю.**

генеральный директор некоммерческого

партнерства «Солид-инфо»

**Скиба В.И.**

шеф-редактор журнала «Нефть и Жизнь»

**Никитин Н.А.**

издатель аналитического журнала

«Нефтегазовая Вертикаль»

#### РЕДАКЦИЯ

123007, Москва, Хорошевское шоссе, 32-А

+7 (495) 228-70-17, e-mail: solidinfo@solidinvest.ru

Альметьевск

+7 (8557) 373-751, 373-788

#### Отдел рекламы:

тел./факс: +7 (495) 228-70-17

**Скиба В.И.**

шеф-редактор

+7 (495) 228-70-17

**Самойленко С.В.**

главный редактор

+7 (495) 228-70-17

#### Дизайн и верстка:

**Саморукова Надежда**

Фото:

**Юрий Бортников, Валерий Васильев,**

**Раиль Гатауллин, Ирина Киселева,**

**Сергей Самойленко, Наиль Сахапов,**

**Роман Хасаев**

Редакция не несет ответственности

за достоверность информации,

опубликованной в рекламных

объявлениях

Тираж 5000 экз.

Отпечатано в Московской типографии №13.

Журнал зарегистрирован Министерством РФ

по делам печати, телерадиовещания

и средств массовых коммуникаций.

Регистрационное свидетельство ПИ №77-17704

© «Нефть и Жизнь»

При перепечатке материалов ссылка

на журнал обязательна

#### Подписка

Подписной индекс №36607

в каталоге Роспечати «Газеты. Журналы»

## АНАЛИТИКА

**Снежный газ: неуловим как йети?**

Александр Фролов

2

**Действенный инструмент?**

Раиль Гатауллин

6

## СОТРУДНИЧЕСТВО

**Татарстан и Беларусь: ближе, чем кажется**

Эмилия Хабибуллина

8

**Строить, добывать и перерабатывать вместе**

Лия Масловская

11

## НАША КОМПАНИЯ

**У малого и большого дома одни заботы**

Анвар Маликов

14

**Количество в качество**

Раиль Гатауллин

18

## ПАНОРАМА СОБЫТИЙ

**Проект стратегической значимости**

Алия Даянова

22

**Коллектив «Татнефти» подвел итоги**

Сергей Самойлов

24

**Лучшие из лучших**

Сергей Самойленко

25

## ПАНОРАМА СОБЫТИЙ

27

## НАШ ГОСТЬ

**Нам десять лет**

Гульназ Яминова

28

## СОЦИАЛЬНЫЙ АСПЕКТ

**Обыденная сказка**

Раиль Гатауллин

31

## КРАЙ РОДНОЙ

**Под крылом Белого барса**

Раиль Гатауллин

34

## ИЗ ИСТОРИИ ВЕЛИКОЙ ПОБЕДЫ

**Он сражался, как лев**

София Гарифуллина

38

**Изменники**

Виктор Ильин

40

**Разведчик-оракул**

Станислав Лекарев

41

## ПУТЕШЕСТВИЕ

**Страна нефти и песка**

Сергей Самойленко

44

