



ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР
ЕЛЕНА БУЛАНОВА

ВЫПУСКАЮЩИЙ РЕДАКТОР
ВИКТОР БУЛАНОВ

ВЕДУЩИЙ ДИЗАЙНЕР-ВЕРСТАЛЬЩИК
ОЛЬГА СЕРЕБРЯКОВА

КОРРЕСПОНДЕНТЫ
ЕЛЕНА БУЛАНОВА
ДАРЬЯ ДУВИДЗОН
КСЕНИЯ ОРЛОВА

ФОТОГРАФ
АЛЕКСАНДР ВОРОНОВ

ИЗДАТЕЛЬ
МАРАТ УДОВИЧЕНКО

ДИРЕКТОР
АЛЕКСЕЙ УДОВИЧЕНКО

Тираж 1000 экз.

ПРАВА НА ИЗДАНИЕ ЖУРНАЛА
ПРИНАДЛЕЖАТ ООО «ОБРАЗ»
СВИДЕТЕЛЬСТВО О РЕГИСТРАЦИИ СМИ
ПИ № ФС77-26294 ОТ 23 НОЯБРЯ 2006 ГОДА
www.obraz.co

КОНТАКТЫ РЕДАКЦИИ

E-mail: cu@obraz.co
Тел.: +7 (495) 940-69-74 доб. 14
www.Corporate-Universities.ru
www.obraz.co
www.facebook.com/corporate.universities
www.facebook.com/groups/CorpUni

ОПЕЧАТАНО
в типографии «САМ ПОЛИГРАФИСТ»
+7 (495) 545-37-10
г. Москва, Протопоповский пер. дом 6

Редакция не несёт ответственности
за содержание рекламных материалов.

Мнение редакции может не совпадать
с мнением авторов.

Перепечатка и любые формы
публикации материалов,
опубликованных в журнале
«КОРПОРАТИВНЫЕ УНИВЕРСИТЕТЫ»,
допускаются только с письменного
согласия редакции.

СТРАНИЦА РЕДАКТОРА

ЛИЦО С ОБЛОЖКИ

**Роль Учебного центра при адаптации
новых сотрудников в компании**
Елена Канатчикова.....3

ТЕМА НОМЕРА

**Кому поручить адаптацию сотрудника –
наставнику или корпоративному
учебному центру?**
Ирина Корнилова.....8

ПРОВЕРЕНО НА ПРАКТИКЕ

**eLearning на этапе адаптации.
Осторожно – подводные камни!**
Елена Денисова, «РЖД».....11

**Стандарты обучения,
или Договариваемся на берегу**
Фатима Чапхаева, «ПЕРФОРМИЯ».....13

**Как «уволить» сотрудника в период
адаптации**
Александр Стома, Группа компаний «Алмаз».....16

ФАБРИКА ИДЕЙ

**Обучающие и поддерживающие
активности в период адаптации новых
сотрудников в компании**
Вадим Рубан, GET Global.....18

Зачем играют в новую работу?
Роман Крылов, Группа компаний «Алмаз».....21

СОВЕТЫ ЭКСПЕРТОВ

**4 составляющих системы обучения и
ввода в должность нового сотрудника**
Ольга Васильева, «Перспектива».....24

**Учение в радость:
мотивация сотрудника в период адаптации**
Ольга Штыркина, BEITRAINING Russia.....26

**Как в условиях нестабильности получить
быстрый результат от новых сотрудников
продающих подразделений и сэкономить:
пошаговая инструкция**
*Ольга Шалдыбина, КБ «Ренессанс
Кредит»*.....29

ТЕХНОЛОГИИ И МЕТОДИКИ

**Как правильно выстроить систему
обучения новых сотрудников
на автопилоте**
Николай Арийский, Enterprise Consulting..33

**Организация системы наставничества
в компании. Выбор наставника**
*Ирина Драница, КБ «Транснациональный
банк»*38

ОСОБЫЙ ВЗГЛЯД

**Оптимизация через простую
адаптацию.
Как HR и T&D могут помочь заработать
бизнесу или Создание Shared Service
center внутри компании**
Наталья Петрова, «Ё-ФОРМУЛА».....40

**Что выбирают современные HR
для обучения сотрудников:
корпоративный сегмент
или очные форматы?**
*Ирина Янова, «Институт профессионального
кадровика»*.....42

ПРЕЗЕНТАЦИЯ

**Инновационная образовательная
площадка как способ взаимодействия
«ВУЗ – бизнес»**
Артём Мусин.....45

АВТОРИТЕТНОЕ МНЕНИЕ

.....47

АНАЛИТИКА

.....52

ЧТО? ГДЕ? КОГДА?

HR&Trainings EXPO.....53

Календарь событий.....55

ПОДПИСКА.....56