

УДК 658:622.24 (075.8)  
ББК 33.131-6'3.1 я73  
О 64

Печатается по решению  
редакционно-издательского совета  
Северо-Кавказского федерального  
университета

**О 64    Организация и управление буровым предприятием:**  
учебное пособие / сост.: С. А. Каверзин, Н. И. Андрианов. –  
Ставрополь: Изд-во СКФУ, 2017. – 140 с.

Пособие составлено в соответствии с рабочей программой дисциплины и представляет собой курс лекций, включает разделы «Основы теории организации производства», «Организация производственных процессов на предприятии» и «Управление предприятием». Утверждено на заседании кафедры строительства нефтяных и газовых скважин (протокол № 5 от 08.11.2016 г.).

Предназначено для студентов, обучающихся по направлению подготовки 21.03.01 – Нефтегазовое дело, профиль «Бурение нефтяных и газовых скважин» по программе бакалавриата.

УДК 658:622.24 (075.8)  
ББК 33.131-6'3.1 я73

#### **Рецензенты:**

канд. техн. наук, доцент *В. А. Васильев*,  
канд. экон. наук, доцент *С. А. Таран*

#### **Составители:**

канд. экон. наук, доцент *С. А. Каверзин*,  
канд. техн. наук, доцент *Н. И. Андрианов*

© ФГАОУ ВО «Северо-Кавказский  
федеральный университет», 2017

## СОДЕРЖАНИЕ

Предисловие .....	4
<b>РАЗДЕЛ I. ОСНОВЫ ТЕОРИИ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА</b>	
1. Научные основы организации производства .....	6
2. Предприятия различных форм собственности как объект организации .....	16
<b>РАЗДЕЛ II. ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРОЦЕССОВ НА ПРЕДПРИЯТИИ</b>	
3. Теоретические основы организации производственных процессов на предприятиях нефтегазовой отрасли .....	31
4. Типы, методы и формы организации производства .....	47
5. Организация основного производства на буровых предприятиях .....	61
6. Организация производственной инфраструктуры на предприятиях нефтегазовой отрасли .....	74
7. Оценка уровня организации производства на буровом предприятии .....	91
<b>РАЗДЕЛ III. УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЕМ</b>	
8. Управление буровым предприятием .....	105
9. Операционная система управления буровым производством .....	120
Заключение .....	137
Литература .....	138

## ПРЕДИСЛОВИЕ

*Целью* изучения дисциплины является формирование профессиональных компетенций будущего бакалавра по направлению подготовки 21.03.01 Нефтегазовое дело.

Применение метода системного анализа к изучению данного курса определяет следующие его *задачи*:

- изучение научных основ рациональной организации производства и умение их использовать при исследовании и проектировании организации производственных процессов на буровом предприятии;

- знание закономерностей развития и принципов проектирования организации производства в нефтяной и газовой промышленности, приобретение навыков разработки проектов организации основных, вспомогательных и обслуживающих процессов на буровом предприятии.

Компетенции бакалавра, формируемые в результате освоения дисциплины:

ПК-16 – способность организовать работу первичных производственных подразделений, осуществляющих бурение скважин, добычу нефти и газа, промысловый контроль и регулирование извлечения углеводородов, трубопроводный транспорт нефти и газа, подземное хранение газа, хранение и сбыт нефти, нефтепродуктов и сжиженных газов для достижения поставленной цели;

ПК-18 – способность использовать принципы производственного менеджмента и управления персоналом;

ПК-19 – способность анализировать использование принципов системы менеджмента качества;

ПК-20 – способность использовать организационно-правовые основы управленческой и предпринимательской деятельности.

В результате освоения дисциплины обучающийся должен **ЗНАТЬ**:

- принципы целеполагания, виды и методы организационного планирования;

- основные виды и процедуры внутриорганизационного контроля;

- принципы организации операционной деятельности, основные методы и инструменты управления операционной деятельностью;
- основы организации и управления работой первичных производственных подразделений предприятий, осуществляющих бурение нефтяных и газовых скважин;

#### УМЕТЬ:

- анализировать организационную структуру и разрабатывать предложения по ее совершенствованию;
- планировать операционную деятельность организации;
- документировать процессы планирования, организации и управления работой первичных производственных подразделений предприятий, осуществляющих бурение нефтяных и газовых скважин;

#### ВЛАДЕТЬ:

- математическими, статистическими и количественными методами решения типовых организационно-управленческих задач;
- методами реализации основных управленческих функций (принятие решений, организация, мотивирование, контроль);
- навыками анализа деятельности первичных производственных подразделений предприятий, осуществляющих бурение нефтяных и газовых скважин.