

ЖУРНАЛ ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ  
И ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ

# ЭКОНОМИКА

---

## ЖЕЛЕЗНЫХ ДОРОГ

---

04 • 2022

В номере

Экономика и финансы  
Цифровые технологии  
Стратегия управления  
Точка зрения  
Инвестиции  
Пассажирские перевозки



9

**РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ:**

**Б.М. Липидус** – председатель объединенного ученого совета ОАО «РЖД», председатель редакционного совета, доктор экономических наук, профессор

**Г.В. Бубнова** – заведующая кафедрой «Экономика, организация производства и менеджмент» РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**О.В. Ефимова** – заместитель директора по науке Института экономики и финансов РУТ (МИИТ)

**Э.К. Лецкий** – заведующий кафедрой «Автоматизированные системы управления» РУТ (МИИТ), доктор технических наук, профессор

**Д.А. Мачерет** – первый заместитель председателя объединенного ученого совета ОАО «РЖД», доктор экономических наук, профессор

**З.П. Межох** – заведующая кафедрой «Финансы и кредит» РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**Ю.О. Папойский** – заведующий кафедрой «Железнодорожные станции и узлы» РУТ (МИИТ), доктор технических наук, профессор

**С.Б. Постников** – заместитель начальника Департамента экономической конъюнктуры и стратегического развития ОАО «РЖД», кандидат экономических наук

**А.В. Рышков** – начальник Департамента экономической конъюнктуры и стратегического развития ОАО «РЖД», доктор экономических наук

**Ю.И. Соколов** – директор Института экономики и финансов РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**Н.П. Терешина** – заведующая кафедрой экономики и управления на транспорте Института экономики и финансов РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**А.В. Шаронов** – ректор Московской школы управления «Сколково»

**УЧРЕДИТЕЛЬ:** ООО «Издательство Прометей»

**ИЗДАТЕЛЬ:** ООО «Издательство Прометей»

119002, г. Москва, ул. Арбат, д. 51, стр. 1  
С.В. Матросов – генеральный директор,

**РЕДАКЦИЯ:**

Т.А. Гандельсман – главный редактор,  
vakizdat@prometej.su  
А.Б. Сидоров – ответственный редактор,  
Т.В. Середа – компьютерная верстка,  
Н.П. Никитина – подписка

**ЭЛЕКТРОННАЯ ВЕРСИЯ ЖУРНАЛА:**

<http://railways.prometej.su>

**АДРЕС РЕДАКЦИИ:**

119002, г. Москва, ул. Арбат, д. 51, стр. 1  
Тел.: +7 (495) 730-70-69  
Для писем: 119002, г. Москва,  
ул. Арбат, д. 51, стр. 1,  
ООО «Издательство Прометей»  
manager@prometej.su

**РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ:**

manager@prometej.su  
Тел.: +7 (495) 730-70-69

Претензии по доставке направляйте:  
manager@prometej.su

**По вопросам подписки обращайтесь:  
+7 (495) 730-70-69**

**Подписные индексы в каталогах:**

Урал-Пресс (ural-press.ru) ПЕЧАТНАЯ ВЕРСИЯ – индекс 48866;  
Электронная версия на полугодие – 010353, годовой – 010354;  
Почта России (podpiska.pochta.ru) – индекс P2574;  
Пресса России, объединенный каталог (pressa-rr.ru) – индекс 84993;  
Электронная библиотека Руконт (ruscont.ru) – электронная версия журнала.

Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов.  
Перепечатка материалов, опубликованных в журнале, допускается только по согласованию с редакцией

Свидетельство о регистрации ПИ № ФС77-64194 от 25.12.2015. Выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор)

Подписано в печать 16.04.2022. Формат 70×108 1/16  
Бумага офсетная. Усл. печ. л. 13,9. Уч.-изд. л. 11,2  
Тираж 600 экз. Зак. К-3176. Дата выхода в свет 26.04.2022  
Цена свободная. 12+

Отпечатано в АО «ИПК «Чувашия»  
Чувашская Республика, г. Чебоксары, пр. И. Яковлева, д. 13

© ООО «Издательство Прометей», 2022

# СОДЕРЖАНИЕ

---

<b>КОРОТКО О ВАЖНОМ .....</b>	<b>7</b>
-------------------------------	----------

---

## АНАЛИТИКА

<b>Промышленность России в марте 2022 года.....</b>	<b>11</b>
---	-----------

По материалам пресс-релиза ИПЕМ

---

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

МАЧЕРЕТ Д.А., РАЗУВАЕВ А.Д., ЛЕДНЕЙ А.Ю.

<b>Экономическое значение долгосрочных изменений структуры и неравномерности железнодорожных грузовых перевозок.....</b>	<b>15</b>
--	-----------

В статье показано, что сезонная неравномерность погрузки грузов на железнодорожном транспорте имеет тенденцию к снижению как в целом, так и по отдельным родам грузов, а в сложившейся структуре погрузки доминируют грузы, характеризующиеся низкой сезонной неравномерностью

---

## ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

ЕФИМОВА О.В., ГРИГОРЕНКО Е.Р.

<b>К вопросу об эффективности цифровизации транспортных систем.....</b>	<b>31</b>
---	-----------

Ведущим направлением развития современных экономических систем, стремящихся к наилучшим результатам эффективности и конкурентоспособности, является цифровая трансформация – совершенствование бизнес-моделей на основе внедрения информационных технологий

## СТРАТЕГИЯ УПРАВЛЕНИЯ

АРИСТОВА Д.А., МАКЕЕВА З.П., ФЕДОРОВА О.В.

### **Интегральный показатель эффективности при оценке проектов в транспортной отрасли ..... 38**

Ежегодный рост числа разрабатываемых и внедряемых проектов затрагивает работу морских портов, аэропортов, транспортно-логической отрасли, в связи с чем становится актуальной проблема выбора оптимального проекта из группы однородных проектов и обоснование целесообразности внедрения

## ТОЧКА ЗРЕНИЯ

КУРЕНКОВ П.В., САФРОНОВА А.А., МАДЯР О.Н., СЕРЯПОВА И.В.

### **Влияние экономических санкций на развитие промышленного комплекса и транспортной системы Российской Федерации .....45**

Статья посвящена вопросам развития промышленного комплекса и транспортной системы России, с учётом влияние экономических санкций; предложена концептуальная модель разработки программы по импортозамещению зарубежной продукции, а также отмечена роль стратегии развития транспортных и логистических систем с учётом перестроения транспортного рынка

## ИНВЕСТИЦИИ

КУДРЯВЦЕВА В.А.

### **Эффективная система реализации проектов развития железнодорожной инфраструктуры ..... 58**

Решение рассмотренных в статье вопросов позволит повысить эффективность и сократить сроки реализации инвестиционных проектов в сфере железнодорожного транспорта, финансируемых сторонними инвесторами, что особенно актуально в условиях развития железнодорожной инфраструктуры при наличии инвестиционных ограничений

## ПАССАЖИРСКИЕ ПЕРЕВОЗКИ

ВАКУЛЕНКО С.П., АЙСИНА Л.Р., ШМАЛЬ В.Н., НАСЫБУЛЛИН А.М.

### **Расписание движения поездов с учетом удобства пересадки для пассажиров .....67**

В статье представлен метод оценки расписаний движения поездов для определения варианта, наиболее удобного для пассажиров, совершающих поездку и пересадку в пути следования

## НОРМАТИВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ

### **Нормативные правовые акты и другие официальные документы Российской Федерации**

#### **Обзор «в картотеку».....75**

#### **Указ През-та РФ от 01.03.2022 № 81**

О дополнительных временных мерах экономического характера по обеспечению финансовой стабильности Российской Федерации.. 90

#### **Указ През-та РФ от 05.03.2022 № 95**

О временном порядке исполнения обязательств перед некоторыми иностранными кредиторами .....93

#### **Указ През-та РФ от 18.03.2022 № 126**

О дополнительных временных мерах экономического характера по обеспечению финансовой стабильности Российской Федерации в сфере валютного Регулирования.....97

#### **Постановление Правительство Российской Федерации от 26 марта 2022 г. № 476**

О внесении изменений в постановление правительства Российской Федерации от 6 марта 2022 г. № 295 ..... 103

#### **Постановление Правительство Российской Федерации от 30 марта 2022 г. № 511**

Об особенностях правового регулирования трудовых отношений и иных непосредственно связанных с ними отношений в 2022 году..... 105

**Постановление Правительство Российской Федерации  
от 01 апреля 2022 г. № 560**

О внесении изменений в положение о министерстве транспорта Российской Федерации и признании утратившим силу отдельного положения акта Правительства Российской Федерации..... 108

**Постановление Правительство Российской Федерации  
от 02 апреля 2022 г. № 575**

Об особенностях подготовки, согласования, утверждения, продления сроков действия документации по планировке территории, градостроительных планов земельных участков, выдачи разрешений на строительство объектов капитального строительства, разрешений на ввод в эксплуатацию.....112

**Постановление Правительство Российской Федерации  
от 05 апреля 2022 г. № 586**

О некоторых особенностях раскрытия и (или) предоставления информации в соответствии с отдельными законодательными актами Российской Федерации.....116

**Федеральный закон от 4 марта 2022 г. № 31-ФЗ**

О внесении изменений в Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях.....118

**Приказ Министерства труда и социальной защиты РФ  
от 28 января 2022 г. № 26н**

Об утверждении стандарта деятельности по осуществлению полномочия в сфере занятости населения по оказанию государственной услуги содействия работодателям в подборе необходимых работников..... 126

**Официальное разъяснение ЦБ РФ от 4 апреля 2022 г. № 3-ОР**

О применении положений Указа Президента Российской Федерации от 28 февраля 2022 года № 79 «О применении специальных экономических мер в связи с недружественными действиями Соединенных Штатов Америки и примкнувших к ним иностранных государств и международных организаций» и Указа Президента Российской Федерации от 5 марта 2022 года № 95 «О временном порядке исполнения обязательств перед некоторыми иностранными кредиторами» .....141