

Учредитель
Н.Г. ТОМСОН

Редакция

Главный редактор Н.Б. КИЙ

Заместитель главного редактора ОЛЬГА АНДРЕЕВА

Шеф-редактор АЛЕКСЕЙ АНИСКИН

Обозреватели:

ОЛЬГА ТЮШЕВСКАЯ, КСЕНИЯ НОЙМАН

Переводчик МАРИЯ ТАТИЩЕВА

Редактор ТАТЬЯНА КРАСНОВА

Корректор НАТАЛИЯ КОСТЫЛЕВА

Дизайн-макет АЛЕКСАНДР ГАНЖЕНКО

Ведущий дизайнер НАТАЛЬЯ ЗУЕВА

Издатель

ООО «РИА «СТАНДАРТЫ И КАЧЕСТВО»

Генеральный директор СВЕТЛАНА АНТОНОВА

Директор по развитию бизнеса АЛЕКСЕЙ АНИСКИН

Главный редактор издательства ТАТЬЯНА КИСЕЛЕВА

Отдел маркетинга и PR

Начальник отдела рекламы АНДРЕЙ КОЛЕСНИКОВ

market@mirq.ru

Менеджеры:

ГАЛИНА СМЕРНОВА, ВЛАДИСЛАВ АГАДЖАНОВ

Тел.: +7 (495) 771 6652 (доб. 140)

Отдел продаж (подписка)

Начальник отдела продаж ОЛЬГА АБРАМОВА

Менеджеры:

СВЕТЛАНА ЧЕРЕМУХИНА, НАТАЛЬЯ ПАНЧЕНКО

Тел.: +7 (495) 258 8436

E-mail: podpiska@mirq.ru

Адрес издателя и редакции

115280, г. Москва, ул. Мастеркова, д. 4, 15-й этаж, пом. 1, комн. 8–13

Тел.: +7 (495) 771 6652

E-mail: bex@mirq.ru

Телефон для предложений: +7 (495) 771 6652 (доб. 140)

Интернет-магазин: www.ria-stk.ru

Используемые изображения: www.iStock.com, www.depositphotos.com

Фото на 1-ой обложке и в рубрике «Персона»

ДМИТРИЙ ЦВЕТКОВ

ЖУРНАЛ BUSINESS EXCELLENCE – ЛАУРЕАТ МЕЖДУНАРОДНЫХ КОНКУРСОВ



ria-stk.ru/ds

Станьте нашим автором!

Присылайте свои статьи на адрес avtor@mirq.ru

МОБИЛЬНАЯ ВЕРСИЯ BUSINESS EXCELLENCE ДОСТУПНА



Дата выхода в свет 11.07.22. Формат 72x104/16.

Бумага мелованная матовая. Печать офсетная. Печ. л. 5,0.

Тираж 25970 экз. Аудитория номера ~ 91000 человек.

Заказ №315943. Цена свободная.

Журнал зарегистрирован Министерством РФ по делам печати,

телерадиовещания и средств массовых коммуникаций в 2003 г.,

свидетельство ПИ №77-14600 от 31 января 2003 г.,

перерегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере связи и массовых

коммуникаций в 2013 г., свидетельство о регистрации

ПИ № ФС 77-55914 от 07 ноября 2013 г.

Отпечатано в типографии «Вива-Стар».

Адрес: 107023, Москва, ул. Электrozаводская, д. 20.

Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов.

Редакция не несет ответственности за содержание рекламных

материалов. Любое использование материалов номера

возможно только с письменного разрешения редакции.

© ООО «РИА «Стандарты и качество», 2022

КЛЮЧЕВЫЕ ПАРТНЕРЫ



WORLD TRADE CENTER
MOSCOW



BUREAU
VERITAS



АССОЦИАЦИЯ
МЕНЕДЖЕРОВ



Редакционный совет

НАТАЛИЯ ТОМСОН

председатель совета директоров

ООО «РИА «Стандарты и качество»,

член правления

Всероссийской организации качества

(председатель редсовета)

ГЕННАДИЙ ВОРОНИН

президент

Всероссийской организации качества

АЛЕКСЕЙ АНИСКИН

директор по развитию бизнеса,

член совета директоров

ООО «РИА «Стандарты и качество»,

исполнительный директор

Всероссийской организации качества

ТАТЬЯНА КИСЕЛЕВА

главный редактор ООО «РИА «Стандарты и качество»

ГРЕГОРИ ВАТСОН

глава компании

Business Excellence Solutions

(США — Финляндия)

ВАДИМ ЛАПИДУС

генеральный директор ГК «Приоритет»,

профессор

НАТАЛЬЯ САМОУКИНА

канд. психол. наук, доцент,

генеральный директор

ООО «Школа тренинга Натальи Самоукиной»

АНДРЕЙ МИЛЕХИН

президент холдинга «Ромир»

ДМИТРИЙ ЯРЦЕВ

генеральный директор

TÜV AUSTRIA Standards & Compliance,

делегат ISO/TC 176

ЮРИЙ САМОЙЛОВ

представитель японского института

PPORF Development Institute Inc. в России и СНГ,

Член Правления Всероссийской организации качества



БАНКЕТНЫЕ ЗАЛЫ



8 банкетных залов
от 15 до 300 персон



Фрахт яхт
с прогулкой
по Москве-реке



Организация
мероприятий
«под ключ»



Кейтеринг



Панорамный вид
на город
и набережную



Бесплатная
парковка
автомобиля



Авторская
средиземноморская
кухня



YACHT EVENT – объединенный
департамент продаж корпоративных
мероприятий и выездного
кейтеринга ресторанов-яхт
«Чайка» и «Ласточка».



Краснопресненская наб., 12А
Лужнецкая наб.,
причал Лужники. Южный
@yacht_event
+7 (495) 220-17-77

Содержание

Главная тема:

КРИПТОВАЛЮТА. РИСКИ И ВЫГОДЫ



- 6 РАЗМЫШЛЕНИЯ
Девушка с деньгами. Напутствие самой себе
- 8 ТРЕНДЫ
- 10 СОБЫТИЯ, ФАКТЫ,
КОММЕНТАРИИ

Excellence in strategies

- 14 ПЕРСОНА
Юрий Булгаков
Надо сформировать спрос на российское
внутри страны

Главная тема

- 22 БИЗНЕС-МОДЕЛЬ
Виктор Достов
Есть ли шансы у крипты,
или Закон Грешема по-прежнему работает

- 26 ФИНАНСЫ
Сергей Рябов
Бизнесу необходимы цифровые финансы

- 31 БИЗНЕС-МОДЕЛЬ
Как устроен рынок распределенных
финансов

- 32 СТАНДАРТИЗАЦИЯ
Зачем блокчейну стандарт

- 34 ИНВЕСТИЦИИ
Олег Шибанов
Инвестиции в криптовалюту:
риски и преимущества

- 37 ФАКТЫ
Криптовалютная мозаика *часть 1*

- 38 ПРОГНОЗЫ
Создатель эфириума задумался о душе

- 43 ФАКТЫ
Криптовалютная мозаика *часть 2*

Excellence in tools

- 46 ДЕЛО
Юрий Машталер
Цифровые испытания должны быть
включены в государственный стандарт

- 54 КЕЙС
Светлана Исаева
Выкса: работодатель строит карьерный
маршрут

- 58 АНАЛИТИКА
Ольга Ворошилова
Вакансий меньше, но спрос на кадры
не удовлетворен

Подписка



Главная тема

- 60** ТЕХНОЛОГИИ
Токенизация недвижимости
- 64** АНТИКРИЗИС
Бизнес может выстрелить себе в ногу
- 66** ИССЛЕДОВАНИЕ
Почему руководители боятся делегировать?
- 68** ЮРИДИЧЕСКАЯ КОНСУЛЬТАЦИЯ
Олег Никуленко
Вас атакуют? Защищайте корпоративную безопасность
- 72** ПОДГОТОВКА КАДРОВ
Бизнес и образование: практики взаимодействия и решения проблем
- 76** КОМПЕТЕНЦИИ
Нетворкинг для первых лиц.
Реализация бизнес-целей и карьерных задач в условиях глобальной неопределенности
- 84** АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ
Вкладываясь в продвижение несмотря на кризис
- 86** ИССЛЕДОВАНИЕ
Снимай, читай, играй:
сколько россияне тратят на свои хобби
- 90** ИССЛЕДОВАНИЕ
Русский язык не утратил своих позиций в мире
- 92** DIGITAL-КОМПЕТЕНЦИЯ
Носороги и единороги в digital-джунглях
- 96** ТРАНСПОРТ
Как изменились транспортные привычки россиян в пандемию

Excellence in details

- 98** ПСИХОЛОГИЯ
Конфликта.net
- 100** ДАЙДЖЕСТ
- 101** БИБЛИОТЕКА
- 102** КАЛЕНДАРЬ



ПЕРЕЧЕНЬ СТАТЕЙ,
ОПУБЛИКОВАННЫХ
В ЖУРНАЛЕ
BUSINESS EXCELLENCE
В 2021 Г.

www.ria-stk.ru/ds/catalog.php

ОФОРМИТЬ ПОДПИСКУ
НА ЖУРНАЛ
BUSINESS EXCELLENCE
ВЫ МОЖЕТЕ:

В нашем издательстве:

сайт: https://ria-stk.ru/subscribe_on_site/new/
тел.: +7 (495) 771 6652, доб. 1
e-mail: podpiska@mirq.ru

В подписных агентствах:

Электронный каталог «Почты России»
«Подписные издания»

сайт: podpiska.pochta.ru

индекс: **П1052** (п/г)

индекс: **ПО576** (год)

ООО «Урал-Пресс»

сайт: <http://www.ural-press.ru>

тел.: +7 (495) 789 8636

e-mail: coord@ural-press.ru

ООО «ПРЕССИНФОРМ»

сайт: <http://presskiosk.ru>

тел.: +7 (812) 337 1624

e-mail: press@crp.spb.ru, podpiska@crp.spb.ru