

ЖУРНАЛ ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ  
И ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ

# ЭКОНОМИКА

---

## ЖЕЛЕЗНЫХ ДОРОГ

---

06 • 2025

В номере

Актуальная тема  
Транспортно-логистические услуги  
Логистика  
Транспортные системы  
Грузовые перевозки  
Информационные системы  
Методические подходы



## РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ:

**Б.М. Лapidус** – председатель объединенного ученого совета ОАО «РЖД», председатель редакционного совета, доктор экономических наук, профессор

**Г.В. Бубнова** – профессор кафедры «Экономика, организация производства и менеджмент» РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**О.В. Ефимова** – заведующий кафедрой «Экономика, организация производства и менеджмент» РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**П.В. Куренков** – профессор ПривГУПС, доктор экономических наук, кандидат технических наук

**Э.К. Лецкий** – профессор кафедры «Цифровые технологии управления транспортными процессами» РУТ (МИИТ), доктор технических наук, профессор

**Д.А. Мачерет** – первый заместитель председателя объединенного ученого совета ОАО «РЖД», доктор экономических наук, профессор

**З.П. Межох** – заведующий кафедрой «Финансы и кредит» РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**Ю.О. Пазойский** – заведующий кафедрой «Железнодорожные станции и узлы» РУТ (МИИТ), доктор технических наук, профессор

**С.Б. Постников** – главный эксперт Департамента экономической конъюнктуры и стратегического развития ОАО «РЖД», кандидат экономических наук

**А.В. Рышков** – начальник Департамента экономической конъюнктуры и стратегического развития ОАО «РЖД», доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры «Экономика и управление на транспорте» РУТ (МИИТ)

**Ю.И. Соколов** – директор Института экономики и финансов РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**Н.П. Терешина** – профессор кафедры «Экономика и управление на транспорте» РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**А.В. Шаронов** – генеральный директор Национального ESG Альянса

**УЧРЕДИТЕЛЬ:** ООО «Издательство Прометей»

**ИЗДАТЕЛЬ:** ООО «Издательство Прометей»

119002, г. Москва, ул. Арбат, д. 51, стр. 1

С.В. Матросов – генеральный директор,

## РЕДАКЦИЯ:

О.Д. Покровская – главный редактор,  
vakizdat@prometej.su

А.Б. Сидоров – ответственный редактор,

Т.В. Середа – компьютерная верстка,

Н.П. Никитина – подписка

## ЭЛЕКТРОННАЯ ВЕРСИЯ ЖУРНАЛА:

<http://railways.prometej.su>

## АДРЕС РЕДАКЦИИ:

119002, г. Москва, ул. Арбат, д. 51, стр. 1

Тел.: +7 (495) 730-70-69

Для писем: 119002, г. Москва,

ул. Арбат, д. 51, стр. 1,

ООО «Издательство Прометей»

manager@prometej.su

## РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ:

manager@prometej.su

Тел.: +7 (495) 730-70-69

Претензии по доставке направляйте:

manager@prometej.su

## По вопросам подписки обращайтесь:

**+7 (495) 730-70-69**

### Подписные индексы в каталогах:

Урал-Пресс ([ural-press.ru](http://ural-press.ru)) ПЕЧАТНАЯ ВЕРСИЯ – индекс 48866;

Электронная версия на полугодие – 010353, годовой – 010354;

Почта России ([podpiska.pochta.ru](http://podpiska.pochta.ru)) – индекс П2574;

Пресса России, объединенный каталог ([pressa-rf.ru](http://pressa-rf.ru)) – индекс 84993;

Электронная библиотека Руконт ([ruscont.ru](http://ruscont.ru)) – электронная версия журнала.

Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов.

Перепечатка материалов, опубликованных в журнале, допускается только по согласованию с редакцией

Свидетельство о регистрации ПИ № ФС77-64194 от 25.12.2015. Выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор)

Подписано в печать 16.06.2025. Формат 70×108 1/16

Бумага офсетная. Усл. печ. л. 15,4. Уч.-изд. л. 12,4

Тираж 600 экз. Зак. 1535. Дата выхода в свет 26.06.2025

Цена свободная. 12+

Отпечатано с предоставленных готовых файлов в полиграфическом центре ФГУП Издательство «Известия» 127254, Москва, ул. Добролюбова, д. 6. Телефон: (495) 650-38-80. [izv-udprf.ru](http://izv-udprf.ru)

© ООО «Издательство Прометей», 2025

# СОДЕРЖАНИЕ

---

<b>КОРОТКО О ВАЖНОМ</b> .....	7
-------------------------------	---

---

## АНАЛИТИКА

<b>Промышленность России: итоги апреля 2025 года</b> .....	11
--	----

По материалам Института проблем естественных монополий (ИПЕМ)

---

## АКТУАЛЬНАЯ ТЕМА

Е.В. БОРОДИНА, Н.Ю. СЫСОЕВ

<b>Организация местных вагонопотоков на участках магистрального железнодорожного транспорта в промышленно-транспортном узле</b> .....	13
---	----

В работе исследованы назначения плана формирования грузовых поездов и организация местных вагонопотоков на участках магистрального железнодорожного транспорта на примере Липецкого промышленно-транспортного узла.

---

## ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКИЕ УСЛУГИ

Н.В. ВЛАСОВА

<b>Развитие транспортно-логистических услуг на рынке автомобильных перевозок</b> .....	29
--	----

В статье проанализировано развитие транспортно-логистических услуг в условиях «оживления» объемов автомобильных перевозок. Результаты исследования позволяют оценить приоритетные направления доставки грузов в цепи поставок.

---

## ЛОГИСТИКА

Д.О. ГОЛУБЬ, Д.Ю. ГРИШКОВА

### **Инновации при перегрузке контейнеров на фитинговые платформы: оптимизация работы контейнерного терминала ...43**

В статье рассмотрены процессы погрузки контейнеров на фитинговые платформы путем складирования контейнеров после выгрузки и погрузки с контейнерной площадки и прямого перегруза из полувагонов на фитинговые платформы на контейнерном терминале.

---

## ТРАНСПОРТНЫЕ СИСТЕМЫ

М.А. КАЛАЧЕВ, У.А. СОТОВА, К.А. ГЛАЗУНОВА

### **Перспективы технологической независимости России в железнодорожной отрасли .....55**

В статье рассматривается проблема технологической независимости России в транспортной отрасли, уделяется особое внимание развитию высокоскоростных магистралей.

Е.А. ГЕРАСИМОВА, А.В. АСТАФЬЕВ, И.С. БОГАЧУК, И.И. НОСЫРЕВ,  
Д.Д. МИШАКОВ

### **Анализ экономико-логистических условий развития России ....67**

В статье дан ретроспективный анализ развития экономических и логистических условий нашей страны. Отмечено, что страна была одной из первых, которая ввела еще в конце XIX в. золотой стандарт.

---

## ГРУЗОВЫЕ ПЕРЕВОЗКИ

ТЯНЬ ЦУН, ВАН ВЭЙНАНЬ, А.В. АСТАФЬЕВ, Е.А. ГЕРАСИМОВА,  
Д.Я. НАЖЕНОВ

### **Вопросы организации и развития контейнерных перевозок в сообщении Китай – Европа .....78**

В статье рассматриваются вопросы организации и развития контейнерных перевозок в сообщении Китай – Европа, приводятся методика и экономические расчёты выбора целесообразного маршрута транспортировки.

Д.Ю. ГРИШКОВА

**Особенности развития контрейлерных перевозок** ..... 88

В статье дана оценка перспективам развития контрейлерных перевозок в регионе. Произведен анализ контейнерной и контрейлерной перевозок груза на направлении.

---

## ИНФОРМАЦИОННЫЕ СИСТЕМЫ

Е.Ю. ЦАРЕГОРОДЦЕВА

**Новые бизнес-модели в логистическом процессе в условиях цифровизации**..... 99

В статье рассматриваются новые бизнес-модели в логистическом процессе в условиях цифровизации.

---

## МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ

В.С. КОЛМЫКОВ, А.А. СИДРАКОВ

**Критерии эффективности работы станций**..... 106

Статья посвящена разработке многоуровневой модели оценки эффективности железнодорожных станций на основе интегрального показателя, объединяющего экономическую рентабельность, загрузку инфраструктуры, стратегическую значимость и техническое состояние объекта.

---

## НОРМАТИВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ

**Нормативные правовые акты и другие официальные документы Российской Федерации**

**Обзор «в картотеку»**.....118

**Федеральный закон РФ от 28.12.2024 г. № 520-ФЗ**

О внесении изменений в федеральный закон «О контроле за деятельностью лиц, находящихся под иностранным влиянием».. 127

**Федеральный закон РФ от 01.04.2025 г. № 47-ФЗ**

О внесении изменений в федеральный закон «О железнодорожном транспорте в Российской Федерации» и статью 2 федерального закона «Устав железнодорожного транспорта Российской Федерации» .....131

**Приказ ФАС России от 01.04.2025 г. № 220/25**

О внесении изменений в порядок проверки представленных заказчиком документов, содержащих сведения, предусмотренные пунктами 2 – 4 правил направления заказчиками сведений о недобросовестных участниках закупки и поставщиках (исполнителях, подрядчиках) в федеральный орган исполнительной власти, уполномоченный на ведение реестра недобросовестных поставщиков, утвержденных Постановлением Правительства Российской Федерации от 22 ноября 2012 г. № 1211, утвержденный Приказом ФАС России от 24 декабря 2024 г. № 1072/24 ..... 134

**Приказ Минтранса России от 03.04.2025 г. № 117**

О внесении изменения в перечень индикаторов риска нарушения обязательных требований при осуществлении федерального государственного контроля (надзора) в области железнодорожного транспорта, утвержденный приказом министерства транспорта российской федерации от 8 апреля 2024 г. № 113 ..... 138

**Указание Центрального банк Российской Федерации от 03.03.2025 г. № 7003-у**

О порядке возврата иностранному банку гарантийного депозита... 140

**Информационное письмо Центрального банка Российской Федерации от 04.04.2025 г. № ИН-08-43/78**

О выявлении бенефициарных владельцев клиентов и публичных должностных лиц..... 144

**Письмо Министерства финансов Российской Федерации, ФНС России от 19.05.2025 г. № ШЮ-4-13/4858@**

О порядке заполнения уведомления о контролируемых сделках ... 148

**Нормативные и другие  
официальные документы ОАО «РЖД»**

**Распоряжение ОАО «РЖД» от 07.05.2025 г. № 985/р**

О внесении изменений в порядок установления типов технических средств защиты, применяемых для пломбирования вагонов и контейнеров при перевозках грузов, осуществляемых ОАО «РЖД» ..... 154