



# Содержание

стр.

50

ОБЛОЖКА: КИРИЛЛ РУБЦОВ

## ПОВЕСТКА ДНЯ

4

### разное

КТО РУХНЕТ ПЕРВЫМ: КИТАЙ ИЛИ США?

## ТЕМА НЕДЕЛИ

### редакционная статья

11

НАДОЛГО ЛИ ХВАТИТ ТУРЕЦКИХ АМБИЦИЙ

ТУРЕЦКИЙ ДРУГ: ЗДЕСЬ СКРЫТ КИНЖАЛ  
ЗА КАЖДΟΥ УЛЫБКОЙ

14

Так друг, союзник или партнер? Чем обернутся отношения России и Турции в результате войны в Нагорном Карабахе

АМБИЦИИ БЛИСТАТЕЛЬНОЙ ПОРТЫ

18

В борьбе за рейтинги Реджеп Эрдоган вынужден проводить все более агрессивную внешнюю политику. Но и без амбиций Султана турецкое общество настроено поддерживать османскую экспансию

## РУССКИЙ БИЗНЕС

НАСТУПЛЕНИЕ ЭЛЕКТРОННЫХ БАЗАРОВ

22

Маркетплейсы — наиболее динамично развивающийся формат торговли в России. Специализированные розничные компании и логистические операторы вступили в борьбу за лидерство на этом рынке с ведущими компаниями — операторами маркетплейсов

«Я ТАМ, ГДЕ ТЕОРИЯ ЭВОЛЮЦИИ»

26

Основатель и генеральный директор КРОК Борис Бобровников спустя двадцать пять лет с момента образования компании занялся кардинальной перестройкой ее бизнеса. Он уверен: кто не меняется, тот умрет, а полноценное развитие ИТ-отрасли возможно только в условиях свободного рынка

БИЗНЕС С ХОРОШЕЙ ПЛАСТИКОЙ

32

Российский предприниматель, изучив в Германии бизнес по производству инженерных пластиков и изделий из них, занялся им в России. Теперь он продает свою продукцию, сделанную из иностранного сырья, по всему миру

МАРКЕТПЛЕЙС ДЛЯ ДИЗАЙНЕРА ОДЕЖДЫ

36

Московский инновационный кластер запустил электронную платформу, с помощью которой швейные компании и дизайнеры смогут подо-

брать для себя контрактное производство, а фабрики — загрузить пустующие мощности

ЛАВКА И ДОСТАВКА

38

Первый в Москве ресторан греческой кухни стал активно развивать собственную доставку и лавку — небольшой магазин с греческими продуктами. Это помогло компании пережить снижение спроса во время пандемии и период закрытия ресторанов

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

ЗРЯ ПОДШЕВЕЛИ

40

Почему даже резкое снижение ставок не привело к росту кредитования малого бизнеса

ОРУЖИЕ БУДЕТ В ТРЕНДЕ

44

Страх, хаос и выборы президента в США подогревают интерес к оружию и снаряжению для выживания, а заодно и к акциям компаний — производителей этих товаров

## НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

ЧЕЛОВЕК ОТРЕДАКТИРОВАННЫЙ

46

Политики и ученые обсуждают условия применения методик CRISPR/Cas для исправления мутаций в человеческих эмбрионах. Позиция России, неожиданно оказавшейся в центре мировых дебатов по этой теме, — не быть первой, но и не отстать

## ПОЛИТИКА

США В ОЖИДАНИИ БОЕВОГО  
ПОДСЧЕТА ГОЛОСОВ

52

Для победы Байдену не хватает всего 44 выборщиков. Трампу — 145. Кандидаты в президенты готовятся к схватке в Верховном суде, а их сторонники — к вооруженным акциям протеста

ЧТО БУДЕТ, ЕСЛИ ПОБЕДИТ БАЙДЕН

56

В фокусе возможного президентского срока Джо Байдена будет идеологическая перезагрузка евроатлантической цивилизации, мягкое давление на Китай путем создания «экономики знания» и отказ от глобализма

УРОКИ COVID-КРИЗИСА

60

Как коронакризис отразился на работе органов власти и какие управленческие кейсы стали для нас настоящей находкой

## КУЛЬТУРА

«ШАХМАТЫ»: ИГРА ПРЕВЫШЕ ВСЕГО

62

На сцене театра МДМ — премьера «Шахмат», одного из лучшего мюзиклов всех времен и народов

Сериал Федора Бондарчука «Псих» выходит на онлайн-сервисе More.tv 5 ноября. На Netflix 16 ноября выходит четвертый сезон сериала «Корона». На Netflix — премьера сериала «Ход королевы», повествующего о талантливой шахматистке. В книжных магазинах начались продажи книги министра обороны РФ и президента Русского географического общества Сергея Шойгу «Про вчера»

## КНИГИ

СЕКРЕТ GOOGLE: НАНИМАЙТЕ, ЭТО ОБЕСПЕЧИТ  
ВАМ СКОРОСТЬ

66

Наем персонала — единственная наиважнейшая задача менеджера. При этом кадровое окно должно быть максимально широким: однородность сотрудников в организации мешает творчеству и инновациям

## HI-END

68

## ИНДИКАТОРЫ

70