

СПРАВОЧНИК ЭКОНОМИСТА

Журнал «Справочник экономиста»,
№ 4 (238) апрель 2023



Содержание

5 СОБЫТИЯ И ФАКТЫ

9 НОВОЕ В ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВЕ

14 БЮДЖЕТИРОВАНИЕ

Гребенников А. А.

14 Как спланировать БДДС?

Бюджет движения денежных средств (БДДС) — один из трех основных сводных бюджетов компании. Он представляет собой прогноз денежных потоков компании на планируемый период. От качества составления БДДС во многом зависит эффективность управления денежными средствами компании и ее платежеспособность.

Подробно рассмотрим методологию планирования БДДС и типичные ошибки его составления, которые снижают достоверность данного бюджета, предложим варианты их исправления.

28 УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ

Кислов Д. В.

28 Как получить кредит: составляем прогноз движения денежных средств

Компании нужен кредит — этого хоть и важно, но малоинформативного понимания недостаточно для полноценных профессиональных действий. Опытный специалист, услышав эту фразу, сразу задаст кучу вопросов: какая сумма? На какой срок? Как будет погашаться? На что кредит? На оборотные нужды или инвестиционный? Вопросов много, и все они важные, влияющие на условия взятия кредита. Ответы на эти вопросы у финансиста, экономиста, бухгалтера должны быть заранее, до выхода на кредитное учреждение.

Ведь в зависимости от понимания сути кредита будет строиться и разговор с банком. Итак, что нужно знать и сделать, чтобы получить кредит?

46 ОРГАНИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ, УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ

Гребенников А. А.

46 Как проверить операционные планы подразделений компании?

Прежде чем утверждать сводные финансовые планы, руководство компании должно убедиться в достоверности операционных планов подразделений, на основе которых и формируются сводные планы. Чтобы успешно решить эту задачу, финансово-экономической службе компании необходимо организовать системный контроль реальности заявленных подразделениями операционных планов. О том, как организовать контроль, который поможет улучшить качество планирования, расскажем в статье.

57 СЕБЕСТОИМОСТЬ

Зюзин Д. И.

57 Матрица себестоимости: экономическое обоснование и порядок формирования

Управленческий учет требует достоверной информации. Данные управленческого учета формируются на разных уровнях корпоративной структуры, поэтому в итоге может получаться эффект «испорченного телефона». Чтобы не допустить таких ситуаций, предлагаем использовать матрицу себестоимости — универсальный аналитический инструмент, который можно применять для анализа себестоимости на основании бухгалтерских регистров аналитического учета.



66 ДОКУМЕНТООБОРОТ

Назарова Л. А.

66 Положение о производственном подразделении: как его составить и использовать

В статье подробно рассмотрим каждый из разделов Положения о производственном подразделении применительно к производственному подразделению (цеху), занятому производством стального литья.

86 ОРГАНИЗАЦИЯ И ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВА

Волкова В. С.

86 Внутренние резервы промышленного предприятия: найти и использовать

Как найти внутренние резервы роста производства в швейной компании, определить степень ее недозагрузки? Как рассчитать нормативное число рабочих мест и коэффициент использования производственной площади? Как определить расчетную (нормативную) производственную мощность на основе общего годового фонда рабочего времени? Читайте об этом в статье.

102 УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ

Киюцен Л. И.

102 Малая энергетика: рассчитываем экономическую эффективность когенерации

Для энергоемких предприятий сейчас основная задача — найти радикальные решения, которые позволят снизить расходы на энергоносители, занимающие львиную долю в общей сумме затрат.

Решить эту задачу и значительно снизить расходы на электрическую и тепловую энергию позволят возможности малой энергетики. О них мы и поговорим.

112 УПРАВЛЕНИЕ МАТЕРИАЛЬНЫМИ РЕСУРСАМИ

Крымов Д. В.

112 Управляем складскими запасами

В управлении запасами есть три главные цели: 1) избежать избыточности складских запасов; 2) обеспечить надлежащий для производства уровень запасов; 3) свести к минимуму сопутствующие хранению активов расходы.

И чтобы достичь этих целей, нужно учитывать множество факторов, оказывающих влияние на величину и состав складских запасов. Рассмотрим их.

119 ПЕРСОНАЛ

Вопрос — ответ

119 Как оценить качество планирования продаж?

121 ЭКОНОМИКА ОТРАСЛИ

Курбанова А.

121 Как составить смету на демонтаж зданий?

Какие работы выполняют при сносе (демонтаже) объектов? Как определить сметную стоимость сноса объекта? Как рассчитать начальную максимальную цену контракта (НМЦК) по сносу объектов?

Рассмотрим оптимальные варианты расчета стоимости работ, связанных с подготовкой проектной документации и выполнением работ по сносу (демонтажу) объекта капитального строительства.