УДК 338.12 ББК 65.290-2 К60

Под редакцией *Василия Дерманова*Перевод с английского *Виталия Мишучкова* 

## Коллинз, Д., Поррас Д.

К60 Построенные навечно: Успех компаний, обладающих видением / Джим Коллинз, Джерри Поррас; пер. с англ. Виталия Мишучкова. — 2-е изд. — М.: Манн, Иванов и Фербер, 2014. — 368 с.

ISBN 978-5-91657-503-3

Книга «Построенные навечно» исследует глубинные причины долгосрочного успеха американских корпораций. Джим Коллинз и Джерри Поррас представляют свежий взгляд на приемы работы 18 выдающихся корпораций, включая 3M, Wal Mart, Walt Disney, Boeing, Sony и Hewlett-Packard.

В рамках 6-летнего исследования под эгидой бизнес-школы Стэнфордского университета Коллинз и Поррас изучали выдающиеся компании-долгожители в непосредственном сравнении с их конкурентами, все время при этом задаваясь вопросом: «Что делает по-настоящему выдающиеся компании отличными от других компаний».

Наполненная сотнями конкретных примеров, представленных в виде гармоничной модели практических концепций, доступных для применения руководителями и предпринимателями всех рангов, книга может служить блестящим руководством по построению организаций, которые способны процветать на протяжении всего XXI века и далее.

УДК 338.12 ББК 65.290-2

Все права защищены.

Никакая часть данной книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме без письменного разрешения владельцев авторских прав.

Правовую поддержку издательства обеспечивает юридическая фирма «Вегас-Лекс»

## **VEGAS LEX**

- © Коллинз Джим, 2002.
- © Джерри А. Поррас, 2002
- © Перевод на русский язык, издание на русском языке, оформление. ООО «Манн, Иванов и Фербер», 2014

ISBN 978-5-91657-503-3

 $(\bullet, \bullet, \bullet) = (\bullet, \bullet) = (\bullet, \bullet)$ 

## Ä

## СОДЕРЖАНИЕ

	Выражение признательности	8
	Предисловие к десятому	
	американскому изданию	11
	Предисловие ко второму	
	американскому изданию	19
	Предисловие к русскому изданию	30
Глава 1	Лучшие из лучших	32
Глава 2	Лучше сделать часы, чем говорить,	55
	сколько времени	
Інтерлюдия	Нет тирании «или»	78
Глава З	Не прибылью единой	80
Глава 4	Сохраняйте суть и стимулируйте	116
	прогресс	
Глава 5	Большие, наглые, амбициозные	128
	цели	
Глава 6	Культ идеологии	155
Глава 7	Попробуйте всё, оставьте то, что работает	181
Глава 8	Где родился, там и пригодился	212
глава о Глава 9	Никогда не бывает достаточно	229
I JIUDU O	хорошо	
Глава 10	Конец начала	246
Глава 10	Обретение видения	265
зпилог Зпилог	Часто задаваемые вопросы	288
иложение 1	Вопросы исследования	297
иложение 1 иложение 2	Истоки исследованных компаний	304
иложение 2 иложение 3	Таблицы	319
UNUMGNUG U	Примечания	342

Ä