

В.А. ГНЕВКО

Управление кризисом



УДК 378:338
ББК 74.58:65
Г-56

Гневко В.А.
Г-56 Управление кризисом / В.А. Гневко. — Санкт-Петербург: Проспект науки, 2013. — 370 с.
ISBN 978-5-903090-83-9

В книге представлены выступления автора на международных конференциях, в научных периодических изданиях и средствах массовой информации в период мирового экономического кризиса, с 2008 по 2012 год.

Темы публикаций — поиск путей устойчивого экономического развития предприятия, использование кризиса в экономике для расширения объемов производства. На конкретных примерах реализации программ развития Санкт-Петербургского университета управления и экономики в условиях усиления дополнительного, негативного влияния демографических факторов, введения в действие Болонских соглашений и членства России в ВТО автором предлагаются практические шаги по рациональному и менее болезненному сценарию преодоления кризисных явлений.

УДК 378:338
ББК 74.58:65

От автора

Уважаемые коллеги!

Обращаясь так к читателям, я надеюсь, что они, являясь профессионалами каждый в своем направлении, смогут использовать опыт работы Университета в период кризиса, изложенный в книге, во благо своей организации. Многие руководители предприятий в это сложное для экономики время предпочли приостановить реализацию своих проектов развития, резко уменьшить расходы и ждать улучшения экономической ситуации на рынке.

Мы же в Университете пошли по совсем другому пути. Проведя структурную перестройку управления, сократив персонал и укрупнив подразделения за счет собственных средств и кредитов банков, мы инвестировали более 1,2 млрд рублей в расширение материально-технической базы научных и образовательных структур вуза, развитие академической мобильности и в подготовку персонала СПбУУЭ.

В итоге мы получили научно-образовательный продукт на порядок выше качеством, отмеченный государственным статусом «Университет».

Хронику того, как все это происходило, можно увидеть в этом издании, а также в прилагаемых к нему документах, материалах, статьях и фотографиях о жизни Университета в эти годы.

Надвигается очередной экономический кризис. В этот период мы рассчитываем реализовать новые инвестиционные проекты по созданию международного инновационного научно-образовательного комплекса «детский сад — школа — колледж — университет» и открытию филиалов Университета за рубежом. Надеюсь, эта книга о нашем опыте развития будет вам полезна.

Удачи всем!



В.А. Гневко

Содержание

■ 2007

I. Докризисный период_____9

- Высшая школа и инновационная экономика: проблемы интеграции_____9

■ 2008

II. В преддверии кризиса_____23

- Европейское образование на службу России_____23

■ 2009

III. Нарастание кризиса_____28

- Инновационное развитие — региональный аспект_____28
- Экономический кризис и развитие высшей школы России_____34
- О дополнительных мерах по организации набора студентов в условиях реформы высшей школы, демографического спада и экономического кризиса_____38

• О подготовке к совещанию руководителей подразделений СПбАУЭ по антикризисному управлению	43
• Социально-экономическое партнерство бизнеса и власти	45
• О мерах по сохранению финансовой устойчивости Академии в условиях экономического кризиса	57
• Модернизация методов хозяйственного управления экономикой	66
• Кризис – шанс для инновационного развития Академии	75
• Политика Санкт-Петербургской академии управления и экономики в области качества	78
• Анализ итогов и планы на будущее	81

■ 2010

IV. Антикризисная экономика 84

• Время перемен	84
• Модернизация модели и технологии образования в подготовке специалистов в вузовских структурах	92
• Последняя проверка	103
• Формирование условий развития профессиональных компетенций участников образовательного процесса	110
• Наука в Академии	124
• Институт переподготовки и повышения квалификации	132
• Комплекс образовательных услуг	135

- Территория успеха _____ 138
- Образовательное пространство России в условиях
экономического кризиса _____ 142
- Увеличение направлений, объемов и эффективности
подготовки специалистов и научных исследований –
главное в работе Академии сегодня и завтра _____ 152

■ 2011

V. Кризис для развития _____ 157

- Задачи на новый год: быть надежной опорой
бизнеса и власти _____ 157
- Как удержать завоеванные позиции и выйти
на новый виток развития _____ 160
- Инновационная направленность научных
исследований в учебных образовательных
структурах. Научные школы образовательных
учреждений _____ 165
- Время перемен _____ 190
- Формирование посткризисной модели
хозяйствования и подготовки квалифицированных
кадров в России _____ 203
- Интеграция в мировое образовательное
пространство _____ 212
- Взгляд в будущее _____ 217
- Повысить качество подготовки специалиста
высшей квалификации _____ 223
- Высшая школа на пути России во Всемирную
торговую организацию _____ 233

■ 2012

VI. Подготовка к новому кризису_____244

- У нас все еще впереди_____244
- По наказу президента_____248
- «Правильным курсом идете, товарищи»
(перечитывая министра)_____251
- Обратной дороги нет_____258

■ ПРИЛОЖЕНИЯ_____263

- I. Материалы о развитии Университета в период
экономического кризиса_____263
- II. Конференции, советы, статьи, публикации в СМИ
о развитии Университета в период кризиса_____295