

Издается с 1983 г.

9–10/2012

[www.uptp.ru](http://www.uptp.ru)

# ПРОБЛЕМЫ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ УПРАВЛЕНИЯ

МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
ЖУРНАЛ

Официальное издание

Международного научно-исследовательского института проблем управления

МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СОВЕТ

**Т.АШБОТ**  
**Е.ВЕЛИХОВ**  
**С.ЕМЕЛЬЯНОВ**  
**А.ИВАНОВ**  
**А.КУЛЕШОВ**  
**А.РОДРИГЕС**  
**С.ТУМУР-ОЧИР**

АССОЦИИРОВАННЫЕ ЧЛЕНЫ  
РЕДАКЦИИ

Институт экономики  
Национальной Академии наук  
Республики Армения;

Академия управления  
при Президенте  
Республики Беларусь;

Международная кадровая  
академия (Украина);

Союз Немецкой Экономики в РФ;

Представительство немецкой  
экономики в РФ

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ  
ЖУРНАЛА

**Михаил КРУК** — председатель совета,  
доктор экономических наук

**Владимир БОКСЕР**,  
действительный член  
Европейской академии естественных наук

**Олег ВИХАНСКИЙ**,  
доктор экономических наук

**Юрий ЕМЕЛЬЯНОВ**,  
кандидат технических наук

**Игорь КОСТИКОВ**,  
доктор экономических наук

**Виктор КРИВОВ**,  
доктор экономических наук

**Маргарита МЕЛЬНИК**,  
доктор экономических наук

**Дмитрий СОРОКИН**,  
член-корреспондент РАН

**Валерий ЦВЕТКОВ**,  
член-корреспондент РАН

Ответственный секретарь –  
**Юлия НАУМОВА**

Журнал «Проблемы теории и практики управления»  
входит в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий,  
рекомендуемых ВАК для публикации основных научных результатов диссертаций  
на соискание ученой степени доктора и кандидата наук

---

## ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА: СТРАТЕГИЯ И ТАКТИКА

### 12 Валерий Цветков, Дмитрий Елисеев, Юлия Наумова

Российская экономика после кризиса:  
от стабилизации к стагнации

*Проанализировано современное состояние российской экономики. Сформулированы выводы, касающиеся перспектив ее дальнейшего развития.*

## ГОСУДАРСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ

### 26 Сергей Беляев

Народ и собственность в России:  
как построить государство собственников

*Рассматриваются вопросы, связанные с понятием национализации государственной собственности. Предлагается модель государства, позволяющая повысить качество жизни населения страны и обеспечивающая ее эффективное развитие.*

## МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ

### 36 Владимир Андрианов, Елизавета Селявина

Международная финансовая корпорация:  
практика стратегического управления

*Описываются организационная структура и особенности управления международной финансовой корпорацией. Приводятся основные положения плана развития корпорации на 2013–2015 гг.*

### 47 Айжан Тлеубердинова, Абылкаир Аскеев

Государственная политика развития туризма в Республике Казахстан:  
оценка эффективности реализации

*Анализируется эффективность инвестиций в «прорывные» проекты индустрии туризма в Казахстане. Определены направления, по которым необходимо совершенствовать государственную политику в туристской отрасли.*

## ИНТЕГРАЦИОННЫЕ ПРОЦЕССЫ

### 55 Анна Абалкина

---

9–10/2012

## СОДЕРЖАНИЕ

---

### Российские банки в Беларуси: расширение присутствия

*Рассматриваются формы участия российских инвесторов в банковской системе Беларуси, в том числе в условиях кризиса. Проанализировано трансграничное взаимодействие России и Беларуси в банковской сфере.*

#### **64 Елена Ерохина**

### Вступление России в ВТО: новые векторы развития

*Описываются возможные последствия вступления России во Всемирную торговую организацию (ВТО). Аргументируется необходимость инновационных изменений в экономике для предотвращения негативных сценариев развития страны.*

## РЕГИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ

#### **72 Резеда Кашбиева**

### Промышленные кластеры в региональной экономике: инновационная составляющая

*Разъясняется понятие кластера в региональной экономике. Приводятся модель и алгоритм формирования инновационного кластера.*

## КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

#### **80 Ашот Хачатурян**

### Корпоративные институты и институциональные «ловушки»

*Рассматривается такая важная составляющая корпоративного управления, как корпоративная культура. Анализируется роль корпоративных институтов, повышающих эффективность труда персонала.*

## СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ

#### **92 Алла Никонова**

### Самоорганизация в стратегическом управлении сложными системами

*Исследованы принципы самоорганизации социально-экономической системы в условиях динамичной среды. Раскрывается позиция, согласно которой в основе самоорганизации – переход к прогрессивным технологиям и новым формам взаимодействий экономических субъектов.*

---

## СОДЕРЖАНИЕ

## 9–10/2012

---

### МЕНЕДЖМЕНТ И МАРКЕТИНГ

**100 Игорь Грошев, Анна Мищенко**

Культурное пространство организации:  
эмоциональная среда

*Рассматривается эмоциональная среда организации, связанная с типологией ее культурного пространства, приводятся ее определение и составляющие, а также модель их взаимосвязи. Представлен подход, согласно которому эмоции характеризуются как ресурсы различных видов.*

**108 Марина Анохина, Анатолий Колесников**

Оценка корпоративной культуры вуза:  
методические и практические подходы

*Раскрываются особенности корпоративной культуры в вузе, обеспечивающие качество и инновационность образовательного процесса. Приведена методика, позволяющая оценивать уровень корпоративной культуры и на этой основе определять направления ее развития.*

**117 Ольга Глинская, Ирина Скорикова**

Контроллинг логистических затрат на торговом предприятии

*Рассмотрены основные концепции контроллинга. Предложена обобщенная модель контроллинга логистических затрат в сфере розничной сетевой торговли.*

### УПРАВЛЕНИЕ КОММУНИКАЦИЯМИ

**125 Иосиф Дзялошинский, Мария Пильгун**

Коммуникативное воздействие:  
стратегия и тактика

*Анализируется современный терминологический аппарат, описывающий процессы коммуникативного воздействия. Предлагается трактовка понятий «стратегия», «метод», «технология».*

### ПРЕДПРИЯТИЕ

**135 Кирилл Кравченко, Денис Чебан**

Управление совместными предприятиями в нефтегазовой отрасли

---

*Разъясняются основные принципы, на которых строится управление совместным предприятием. Приводятся особенности совместных предприятий нефтегазовой сферы, работающих в различных регионах мира.*

**145 Александр Максимов, Кристина Коренная, Олег Логиновский**

Адаптивное управление промышленной корпорацией в условиях неопределенности (на примере ферросплавных производств)

*Рассматривается адаптивная математическая модель управления промышленной корпорацией, применяемая в условиях неопределенности на мировых рынках. Приводятся формулы, описывающие указанную модель, которые позволяют выполнять соответствующие расчеты.*

**151 Наталья Ягунова, Андрей Зверев**

Стратегия развития промышленного предприятия: проблемы и решения

*Описываются проблемы, стоящие перед предприятием на современном этапе. Показана роль стратегического управления в обеспечении перспективного развития такого объекта, как крупное промышленное предприятие.*

**МАЛЫЙ И СРЕДНИЙ БИЗНЕС**

**158 Александр Косариков, Ольга Соколова**

Малый бизнес в России: программирование развития

*Анализируется ситуация в сфере малого бизнеса в регионах России. Раскрывается позитивная роль малого предпринимательства в повышении устойчивости региональной экономики.*

**УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ**

**164 Светлана Юшкова**

Стандартизация как инструмент контроля (на примере банковской деятельности)

*Приводятся научно-теоретические основы стандартизации, анализируется процессный подход для целей управления и контроля на примере стандартов качества деятельности банков. Дается понятие матрицы «зрелости процессов».*

## УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

### **173     Варвара Киселева**

Оценка уровня удовлетворенности персонала  
(на примере фармацевтической компании)

*Рассматривается подход, позволяющий оценить уровень удовлетворенности персонала в фармацевтической компании. Оцениваются результаты опроса, выполненного в одной из таких компаний.*

## ИСТОРИЧЕСКИЙ ОПЫТ

### **179     Вадим Гончаров**

Актуальность «Капитала» К. Маркса в XXI веке

*Разъясняются основные положения, содержащиеся в третьем томе «Капитала» К. Маркса. Разбираются такие понятия, как прибыль, процент с капитала, предпринимательский доход.*

---

---

ECONOMIC POLICY: STRATEGY AND TACTICS**12 Valeri Tsvetkov, Dmitri Yeliseev, Yulia Naumova**

Russian Economy after the Crisis:  
From Stabilization to Stagnation

*The present-day condition of Russian economy is analyzed. Conclusions regarding the prospects of its further development are drawn.*

## STATE GOVERNANCE

**26 Sergei Belyaev**

The People and Property in Russia:  
How to Build a State of Property Owners

*The author dwells on issues related to nationalization of state-run property notion. He advances a model of the state which allows to raise the country population's quality of life and provides for its efficient development.*

## INTERNATIONAL EXPERIENCE

**36 Vladimir Andrianov, Elizaveta Selyavina**

International Finance Corporation: Strategic Governance Practice

*In the article the organizational structure of the International Finance Corporation and its specific governance features are described. The main points of the corporation's 2013–2015 development plan are cited.*

**47 Aizhan Tleuberdinova, Abylkair Askeev**

State Policy of Developing Tourism in the Republic of Kazakhstan:  
Effectiveness and Realization Evaluation

*The authors analyze the effectiveness of investment into 'break-through' projects in the tourist industry in Kazakhstan and trace directions where state policy in this industry needs to be improved.*

## INTEGRATION PROCESSES

**55 Anna Abalkina**

Russian Banks in Belarus: Expanded Presence

---