

Журнал «Акционерное общество: вопросы корпоративного управления» — это:

- Новости корпоративного законодательства
- Аналитические статьи по корпоративному праву и управлению
- Интервью и комментарии ведущих специалистов
- Обзоры лучших практик корпоративного управления
- Практические пособия и образцы документов
- Онлайн-сервисы для подготовки документов корпораций
- Видеолекции и вебинары



ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ИЗДАНИЕ

Для всех, кто интересуется корпоративным правом и управлением



Редакционный совет

Беликов И.В.

К.и.н., директор Российского института директоров (РИД)

Герасимов В.В.

Директор Центра раскрытия корпоративной информации
Группы «Интерфакс»

Глушецкий А.А.

Д.э.н., генеральный директор Центра корпоративных стратегий,
профессор Высшей школы финансов и менеджмента Российской академии
народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ

Гусаков В.А.

К.ф.-м.н., управляющий директор по взаимодействию с эмитентами
и органами власти ПАО Московская Биржа, член Экспертного совета
по корпоративному управлению при Банке России

Кузнецов А.А.

Д.ю.н., эксперт в сфере корпоративного права, участник рабочих групп
по совершенствованию корпоративного законодательства
и судебной практики, руководитель группы корпоративных споров
«Пепеляев Групп»

Осипенко О.В.

Д.э.н., профессор, генеральный директор консалтинговой компании
«Ринкон-гамма», руководитель Центра корпоративной конфликтологии
Университета «Синергия»

УЧРЕДИТЕЛЬ

ООО «Советник эмитента»

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР



Варламов Илья
varlamov@ao-journal.ru

АВТОРЫ

Агаева Елена, Бежан Андрей,
Врадий Денис, Дробот
Евгения, Золотов Денис,
Ильичева Марина, Качура
Валерия, Квартникова Елена,
Кирилловых Анастасия,
Комаров Антон, Осипенко Олег,
Рубин Александр, Русакомский
Климент, Самаева Камила,
Сокольский Артем, Стоянович
Петар, Тихонова Валерия,
Трофимов Федор, Фокин
Владимир, Янковская Марина

ВЫПУСКАЮЩИЙ РЕДАКТОР

Артамонова Екатерина
artamonova@ao-journal.ru

ВЕРСТКА И КОРРЕКТУРА

ООО «Экономикс Медиа»

РАБОТА С ПОДПИСЧИКАМИ

Игнатъева Анастасия
office@ao-journal.ru

АДРЕС РЕДАКЦИИ

109052, г. Москва,
ул. Новохохловская, д. 23, стр. 1
+7 (499) 444-37-13
info@ao-journal.ru
www.ao-journal.ru

Журнал зарегистрирован в Министерстве Российской Федерации по делам печати,
телерадиовещания и средств массовых коммуникаций. Свидетельство о регистрации
средства массовой информации ПИ № 77-13887 от 11.11.2002.
Журнал перерегистрирован 02.03.2015. Свидетельство о регистрации средства массовой
информации ПИ № ФС77-60916. Журнал отпечатан в типографии ООО «Вива-Стар»,
г. Москва, ул. Электрозаводская, д. 20, стр. 3. Тираж 1500 экз. Заказ № 329955.
Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов.
Редакция не несет ответственности за информацию, опубликованную
в рекламных объявлениях. Использование материалов возможно только
с письменного разрешения редакции.

ISSN 1726-9059



9 771726 905009

Читайте в номере



Петар Стоянович

09

Несмотря на санкционные ограничения, международные сделки сегодня — это важнейший инструмент российской экономики, которым пользуются крупнейшие российские налогоплательщики. Однако со многими иностранными компаниями, особенно базирующимися в недружественных для России странах, планировать сделки необходимо осторожно, а структурировать — очень подробно. Читайте об этом в статье.



Андрей Бежан

40

Последствием смены директора в корпоративном юридическом лице является возникновение обязанности бывшего руководителя передать финансово-хозяйственные документы новому руководителю. Неисполнение этой обязанности влечет целый комплекс негативных последствий как для бывшего руководителя, так и для нового. В статье автор рассматривает, как снизить риски в данной ситуации.



Артем Сокольский

48

Несмотря на текущую геополитическую ситуацию, для большинства крупных компаний тема планирования и реализации инициатив в области устойчивого развития остается актуальной. Автор рассматривает, какие инициативы реализуются в области устойчивого развития и ESG, как планировать и проводить аудиты инициатив в области устойчивого развития и управлять ESG-асpekтами компании.



Марина Ильичева

65

Если вы планируете создать совместную компанию и предусматриваете в соглашении такой инструмент для выкупа или выхода из компании, как опцион, то полноценно данный инструмент работает и гарантированно реализуем только в акционерном обществе. Читайте в статье, в чем разница между опционом в АО и ООО и что все-таки делать, если вы структурируете сделку с использованием опциона в ООО.

Содержание номера

Актуальный материал

Дистанционное управление бизнесом: с чем может столкнуться руководитель?

05

Качура Валерия

Адвокат, партнер Практики корпоративного права/M&A Адвокатского бюро «Линия права» (Москва)

Врадий Денис

Юрист Практики корпоративного права/M&A Адвокатского бюро «Линия права» (Москва)

Трофимов Федор

Помощник юриста Практики корпоративного права/M&A Адвокатского бюро «Линия права» (Москва)

Подводные камни международных сделок в 2023 году: что стоит знать бизнесу?

09

Стоянович Петар

Юрист «Пепеляев Групп»

Структурирование бизнеса в ОАЭ: непредвиденные риски, к чему готовиться

14

Самаева Камила

Юрист Nektorov, Saveliev & Partners (NSP)

Гендерные нюансы в бизнесе

18

Янковская Марина

EMBA, совладелец и управляющий партнер компании ЯПартнерс Консалтинг

Новации корпоративного законодательства

Комплаенс в сфере персональных данных: изменения, которые нужно учесть в работе компании

21

Агаева Елена

Руководитель практики защиты персональных данных и Санкт-Петербургской практики M&A и корпоративного права АБ ЕПАМ

Квартникова Елена

Юрист практики защиты персональных данных АБ ЕПАМ

Корпоративные процедуры

Анализ типовых нарушений акционерного общества в процессе корпоративного управления

27

Кирилловых Анастасия

Юрист отдела повышения эффективности корпоративного управления Акционерного общества «Институт корпоративных технологий»

Дробот Евгения

Начальник отдела повышения эффективности корпоративного управления Акционерного общества «Институт корпоративных технологий»

Ликвидация акционерного общества: актуальные вопросы

35

Рубин Александр

Адвокат, партнер адвокатского бюро г. Москвы «K&P.Group»

Органы управления и контроля

Алгоритм смены директора: возможные вызовы и нюансы

40

Бежан Андрей

Советник и адвокат практики «Разрешение споров» Адвокатского бюро Nordic Star

Планирование и проведение аудитов реализации инициатив в области устойчивого развития

48

Сокольский Артем

К.э.н., CIA, CISA, CRMA, MICA, член Ассоциации «Институт внутренних аудиторов»

Ответственность

Расширение прав контролирующих должника лиц в делах о банкротстве: тенденции и проблематика

54

Тихонова Валерия

Старший юрист по проектам в области банкротства юридической фирмы VEGAS LEX

Управление рисками

Почему корпоративная структура ломается при масштабировании бизнеса? Как избежать?

60

Фокин Владимир

К.ю.н., бизнес-адвокат, председатель МКА «Фокин и партнеры»

Сделки

Опцион как инструмент структурирования сделок купли-продажи компаний (АО, ООО)

65

Ильичева Марина

К.ю.н., руководитель корпоративной службы Family office

Корпоративное право

Раздел совместного бизнеса при сокрытии доходов одним из супругов

70

Комаров Антон

Адвокат МКА «Асгард»

Судебная практика

Утверждение внутренних документов: институт «логика корпоративного построения» VS «формальный подход». Часть 2

73

Осипенко Олег

Д.э.н., профессор, генеральный директор консалтинговой компании «Ринкон-гамма», руководитель Центра корпоративной конфликтологии Университета «Синергия»

Перспективы защиты интересов правообладателей в российских судах в связи с легализацией параллельного импорта

84

Русакомский Климент

Управляющий партнер юридической группы «Парадигма»

Золотов Денис

Юрист юридической группы «Парадигма»