

ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ СОБСТВЕННОСТЬЮ КАК КЛЮЧ К ПОВЫШЕНИЮ КАЧЕСТВА МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Проводимые в настоящее время реформы (административная, бюджетная и т. д.) в Российской Федерации требуют изменений на всех уровнях государственного управления. Основной идеей проводимых преобразований является повышение прозрачности принимаемых решений и внедрение принципов бюджетирования, ориентированного на результат. Одним из направлений деятельности в рамках реализации вышеуказанных идей является формирование четкой и адекватной системы управления имуществом муниципального образования. Эффективное управление имуществом ставит своей целью: минимизацию затрат на содержание и владение имуществом при сохранении стоимости имущества и реализации полномочий органов местного самоуправления.

Своевременный анализ использования имущества и оценки затрат на владение, распоряжение имуществом муниципальных образований позволяет выработать более эффективные варианты управления имуществом, а так же своевременно определить потребность в ремонтных работах по сохранению недвижимого имущества. Уровень используемых в настоящее время средств для решения поставленной задачи не отвечает необходимым требованиям, таким как гибкость и оперативность. Довольно распространенной практикой в процессе учета и управления имуществом является использование разобщенных автоматизированных систем по управлению частью муниципальной собственности (большей частью недвижимым имуществом), при этом все еще хранение информации осуществляется в виде твердых копий форм и документов. Это снижает эффективность при управлении имуществом, что приводит к неправильным управленческим решениям, особенно когда требуется высокая оперативность и корректность принимаемых решений. Все это подтверждает актуальность задачи создания современного инструментария для контроля и управления муниципальным имуществом.

Существующая ситуация по управлению собственностью

В настоящее время в большинстве муниципальных образований существуют различные раздроб-

ленные автоматизированные системы по управлению имуществом. Системы программных продуктов, установленных в муниципальных органах по управлению имуществом, зачастую состоят из ряда программ:

- программа по учету имущества (Реестр имущества);
- программа по взиманию арендной платы с объектов муниципальной собственности (совместно с реестром арендаторов);
- иные программные комплексы.

Позитивной особенностью всех программ, установленных в муниципальном органе по управлению имуществом, является «настройка» на работу в конкретных экономических условиях на территории муниципального образования. К минусам имеющейся системы программных продуктов можно отнести следующее:

- отсутствует единая база данных объектов собственности (каждый объект собственности ведется отдельно в каждой базе, в результате расчеты затрат на содержание и эксплуатацию собственности, предоставляемые отраслевыми ведомствами, не соответствуют данным управления имуществом);
- в существующей системе производится учет в основном недвижимого имущества (здания, помещения), не ведется учет такого имущества, как дороги, парки отдыха, стадионы и т. д.;
- отсутствует возможность моделирования влияния экономических условий на бюджет муниципального образования (изменения ставки арендной платы, изменения стоимости имущества в результате переоценки, формирования различных вариантов прогнозного плана приватизации имущества, изменения стоимости и объемов эксплуатационных ресурсов (тепло, вода, электричество);
- отсутствует возможность комплексного анализа информации, содержащейся в разрозненных информационных базах;
- отсутствует возможность среднесрочного планирования на 3–5 лет (невозможно определить прогнозные объемы затрат на содержание и эксплуатацию собственности).

Таким образом, вышеуказанные недостатки снижают эффективность принимаемых решений по управлению имуществом и качество управления.