

# СОДЕРЖАНИЕ

## 4 НОВОСТИ

### МЕРОПРИЯТИЯ

#### 6 М. А. ЦУЦИЕВ. На прочных основах

В Москве прошли X Васильевские чтения. Юбилейный форум был посвящен приоритетам развития бюджетной системы в новых экономических реалиях.

#### 10 С. В. МАРТЫНЕНКО.

##### Приоритет упреждающему контролю

В рамках Васильевских чтений состоялась сессия «Внутренний государственный контроль и внутренний финансовый аудит. Проблемы и новации».

#### 14 С. В. МАРТЫНЕНКО. Вызов принят. Как отвечать?

Репортаж с конференции СФР, посвященной актуальным вопросам бюджетной и налоговой политики.

#### 18 О. В. ИЗУТОВА.

Регионы получили инфраструктурные кредиты, но не торопятся их осваивать

### КОЛЛЕГИ

#### 20 А. В. НИКОЛАЕВ.

##### Инфраструктурная модернизация школьных систем образования

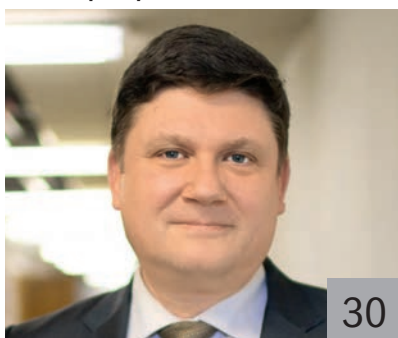
Статья посвящена теме капитального ремонта школ, проводимого в рамках реализации программы «Модернизация школьных систем образования».

#### 24 В. Г. ЩЕРБИНА. Открытость и прозрачность власти — условие повышения эффективности госуправления

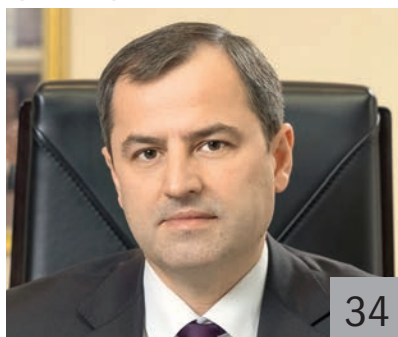
Статья рассказывает об основных механизмах повышения открытости бюджета и доверия граждан к власти в Приморском крае, в том числе о цифровизации государственного управления.



А. В. НИКОЛАЕВ, заместитель  
министра просвещения РФ



А. А. ШИРОВ, директор Института  
народнохозяйственного  
прогнозирования РАН



В. В. БАХАРЬ, заместитель  
председателя Правительства  
Красноярского края — министр  
финансов



В. В. КАЗАКОВ, исполняющий  
обязанности заместителя  
председателя Правительства  
Республики Коми — министра  
финансов

## ПОД САНКЦИЯМИ

#### 30 А. А. ШИРОВ. Придется перестраиваться

Директор Института народнохозяйственного прогнозирования РАН об антикризисных мерах и перспективах импортозамещения.

#### 33 А. Е. КЛИМОВ. Бюджетная политика направлена на развитие

#### 34 В. В. БАХАРЬ. Поддержка бизнеса и граждан в Красноярском крае

По результатам оценки первоочередных антикризисных мер, разработанных регионами, Красноярский край занял третье место. О состоянии региональной финансовой системы в условиях кризиса читайте в статье.

#### 38 В. В. КАЗАКОВ. Считаю, что доходная часть бюджета будет исполнена

Пока региональные бюджеты не ощутили сложность экономической ситуации, вызванной санкциями. Тем не менее меры для обеспечения бюджетной сбалансированности уже принимаются.

## ОТ КАЗНАЧЕЙСТВА

#### 43 Э. А. ИСАЕВ. Изменения в федеральные стандарты ВГ(М)ФК: практика казначейского контролера

Для казначейских контролеров-ревизоров значимым событием марта 2022 года стало утверждение изменений в федеральные стандарты ВГ(М)ФК, сформированных с учетом практики.

## ПРОФЕССИЯ — ФИНАНСИСТ

#### 46 В. И. АВДЕЕВА. Служба по призванию

Героиня нашей рубрики «Профессия — финансист» работает в сфере публичных финансов уже более 40 лет. И за все это время ни разу не пожалела, что когда-то приняла решение стать финансистом.



Учредитель Издательский дом «Бюджет»

Основатель ИД «Бюджет»,  
руководитель объединенной редакции  
В. Д. Дзгоев

Генеральный директор М. А. Цуциев

Заместитель генерального директора

И. Ю. Ярцева

Редакционный совет

Р. Е. Артюхин, А. А. Ахполов, Д. В. Вольвач,  
Л. В. Горнин, Е. А. Данчиков, В. Д. Дзгоев,  
Д. В. Егоров, Л. А. Ерошкина, А. Д. Жуков,  
В. А. Зеленский, Э. А. Исаев, Г. М. Кадырова,  
В. Л. Квинт, А. М. Лавров, В. Л. Макаров,  
Н. С. Максимова, С. Е. Прокофьев,  
А. Г. Силуанов, И. Н. Цецерский,  
М. А. Эскиндаров, А. В. Юрин, С. В. Ячевская  
Редакция (magazine@bujet.ru)

Научный редактор

А. Н. Домбровский

Руководитель Экспертного совета

И. С. Вазарханов

Шеф-редактор

И. И. Седова

Заместитель главного редактора

С. А. Стрельникова

Арт-директор

Е. А. Михайлова

Редакторы журнала и сайта bujet.ru

О. В. Изутова

С. В. Мартыненко

Дизайн, верстка, техническая подготовка

А. А. Беликов, С. Г. Урюпин

Корректор

И. А. Комарова

Секретарь редакции

Е. В. Корнейчева

Отдел рекламы

Т. Ц. Шафранова

Л. В. Сидорович

Отдел подписки (podpiska@bujet.ru)

Тел.: +7 (495) 628-35-08

Контактная информация

105066, г. Москва, ул. Старая Басманная,

д. 38/2, стр. 1, этаж 3, пом. I, к. 2

Почтовый адрес

107078, г. Москва, а/я 75

Тел.: +7 (495) 632-23-22

Сайт: www.bujet.ru

E-mail: post@bujet.ru

Подписные индексы

П5270 (ежемесячный) — «Почта России»

88262 (ежемесячный) — «Пресса России»

[АРЗИ]

Редакция не несет ответственности

за достоверность информации,

опубликованной в рекламных объявлениях

Рекламируемые товары и услуги подлежат

обязательной сертификации

Редакция не предоставляет справочной

информации

Перепечатка материалов, опубликованных

в журнале «Журнал Бюджет», допускается

только по согласованию с редакцией

Представителем автора публикаций

в журнале «Журнал Бюджет» является

издатель

Мнение редакции может не совпадать

с мнением авторов

Тексты с пометкой ■■■ публикуются

на правах рекламы

Уважаемые читатели! Если вам попался

бракованный номер журнала, просим вас

связаться с редакцией и мы вышлем вам

новый экземпляр

Свидетельство Федеральной службы

по надзору в сфере массовых

коммуникаций, связи и охраны культурного

наследия

ПИ № ФС77-50718 от 17 июля 2012 г.

ББК 65.26

УДК 336(470)(05)

Отпечатано в типографии «КЕМ»

Тираж 10 000 экземпляров

Подписано в печать 5 мая 2022 г.

Заказ № 503

Распространяется во всех субъектах РФ

© ИД «Бюджет», 2022

## ГОСЗАКАЗ

50 О. В. ИЗУТОВА. Госзакупки:  
как соблюсти баланс  
интересов заказчиков  
и поставщиков

Акценты деловой программы Всероссийского форума-выставки «Госзаказ-2022» были смещены в сторону обсуждения вопросов, связанных со скорейшим налаживанием производства российских товаров в условиях санкций и экономического давления.

54 Р. В. ЕФИМОВ. Система  
закупок по принципу одного  
окна

О системе закупок Удмуртской Республики, ее совершенствовании как единого механизма, ориентированного на интеграцию бюджетного и закупочного процессов.

## ФИНКОНТРОЛЬ

56 Е. В. ДУБРОВА,  
Т. Н. ЯКОВЛЕВА. Практика  
взаимодействия  
внешнего контролера  
с муниципальными КСО

Перед контрольно-счетными органами регионов ставят все более глобальные задачи, и без надежного тыла в виде контроля на муниципальном уровне их уже невозможно реализовать.

## МСУ

59 О. В. ИЗУТОВА. Особая роль  
местного самоуправления:  
есть и будет

Репортаж со всероссийского совещания «Меры поддержки муниципалитетов в условиях современной реальности и существующих вызовов: механизмы и формы».

## МСУ. НАЦПРОЕКТЫ

62 В. С. ПЕСКОВ. В сложной  
ситуации становимся более  
сплоченными

Город Бузулук делает ставку на развитие транспортной сети, промышленности, ремонт и строительство социальных объектов, благоустройство. Все эти направления находятся в поле действия национальных проектов России.

ЛУЧШАЯ  
МУНИЦИПАЛЬНАЯ  
ПРАКТИКА66 А. А. ТРУБЕЦКОЙ. Экономить  
будем, но не в ущерб качеству  
жизни

Задачи муниципальной власти сводятся в итоге к одной большой цели — обеспечить достойный уровень жизни населения. И в настоящий момент это наиболее сложно. Как проблемы сегодняшнего дня решает Сургутский район, рассказал глава муниципалитета.

## 70 И. В. НИКИТИНА.

Эффективность практики  
школьного инициативного  
бюджетирования

В 2020 году в городе Медногорске было принято решение развивать школьное инициативное бюджетирование. В статье рассказано о методике, реализации и результатах проекта.

## ПОБЕДИТЕЛИ

## 74



## А. В. КРАВЧЕНКО.

## Новороссийск:

## инвестиционный бюджет

Новороссийск — один из самых инвестиционно привлекательных городов Краснодарского края. Его стабильное социально-экономическое развитие как раз и связано с активной инвестиционной деятельностью.

## МЕТОД

77 И. И. МАЛИНИН. Госслужба  
и соцсети: как вести себя  
чиновникам в публичном  
поле в 2022 году?

В СМИ периодически появляются скандалы, связанные с тем, что чиновник неаккуратно повел себя в соцсетях. Чтобы обезопасить себя от рисков, приобрести серьезный медийный вес, необходимо соблюдать простые рекомендации.