

Издается с 1983 г.  
**2/2008**  
Выходит 12 раз в год

www.uptp.ru

# ПРОБЛЕМЫ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ УПРАВЛЕНИЯ

МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
ЖУРНАЛ

Официальное издание  
Международного научно-исследовательского института проблем управления

---

МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СОВЕТ

**Т.АШБОТ**  
**С.ТУМУР-ОЧИР**  
**Е.ВЕЛИХОВ**  
**С.ЕМЕЛЬЯНОВ**  
**Н.КОЙЧЕВ**  
**А.КУЛЕШОВ**  
**А.РОДРИГЕС**

АССОЦИИРОВАННЫЕ ЧЛЕНЫ  
РЕДАКЦИИ

Институт экономики  
Национальной Академии наук  
Республики Армения;

Академия управления  
при Президенте  
Республики Беларусь;

Международная кадровая  
академия (Украина);

Союз Немецкой Экономики в РФ;

Представительство немецкой  
экономики в РФ

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ  
ЖУРНАЛА

**Михаил КРУК** — председатель совета,  
доктор экономических наук

**Олег ВИХАНСКИЙ,**  
доктор экономических наук  
**Маргарита МЕЛЬНИК,**  
доктор экономических наук  
**Юрий ЕМЕЛЬЯНОВ,**  
кандидат технических наук  
**Вадим ЯКОБС,**  
кандидат технических наук  
**Владимир БОКСЕР,**  
действительный член  
Европейской академии естественных наук  
**Эдуард КОРОТКОВ,**  
доктор экономических наук  
**Виктор КРИВОВ,**  
доктор экономических наук  
**Никита ПИПКО,**  
кандидат экономических наук  
**Дмитрий СОРОКИН,**  
доктор экономических наук

Шеф-редактор  
**Анна МАЛАЯ**

---

Журнал «Проблемы теории и практики управления»  
входит в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий,  
рекомендуемых ВАК для публикации основных научных результатов диссертаций  
на соискание ученой степени доктора и кандидата наук

---

## ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА: СТРАТЕГИЯ И ТАКТИКА

**8 Валерий Макаров, Георгий Клейнер**

Экономическое развитие России и проблемы микроэкономики знаний  
*Построение эффективной экономики, базирующейся на знаниях как ресурсе и продукте производства, возможно только на основе многоуровневого системного подхода, учета особенностей взаимодействия между макроэкономическим и микроэкономическим уровнями народного хозяйства. В этом случае комплексная стратегия будет играть роль, с одной стороны, аккумулятора знаний о развитии объекта, а с другой – источника знаний, ориентира для экономического развития других субъектов.*

**23 Людмила Воробьева, Ольга Воробьева**

Формирование российской либерализационной  
модели газового рынка

*Либерализация российского газового рынка обусловлена потребностью формирования единого европейского и мирового экономического пространства, поиском новых эффективных механизмов управления этим сектором экономики. Отечественная либерализационная модель этого процесса позволит России успешно интегрироваться в мировую экономику с учетом национальных энергетических интересов и таким образом приобщиться к лучшим достижениям современной цивилизации.*

## РЕГИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ

**29 Ольга Кушнарева**

Регулирование общественного благосостояния:  
региональный уровень

*Методы регулирования социально-экономического развития регионов при правильном их подборе нацеливают органы государственной власти, с одной стороны, на формирование новой структуры экономики территорий в соответствии с реальными потребностями производства, а с другой – на развитие предпринимательства, здоровой конкуренции и сбалансированного регионального рынка.*

**36 Александр Грудкин**

Программно-целевой подход к управлению развитием  
региональной кооперативной системы

*В Орловской области законодательно утверждена целевая программа развития сельскохозяйственной потребительской кооперации. Ее цель – стимулирование экономической активности населения, содействие трудоустройству сельских жителей, росту объемов производства и реализации продукции. Эту задачу намечено решить за счет усиления роли сельскохозяйственных потребительских кооперативов в обслуживании малых форм хозяйствования.*

**44 Марина Априамашвили**

Управление развитием территории в крупных городах

*Вплоть до последнего времени управление развитием территории крупного города осуществляется в рамках узкоотраслевых подходов – экономики, урбанистики, права, экологии и т.д. Это приводит к нарушению целостности территории как материально-*

технической среды города. Кроме того, потенциальные возможности территории в крупных городах остаются невостребованными. Для решения этих проблем необходимо совершенствовать организационно-экономический механизм управления развитием территории крупного города.

## УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ

### 57 Александр Дружинин, Иосиф Кац

Система управления экономикой: план и рынок

Переход к новой системе управления экономикой требует крупной ломки сложившихся отношений, глубокого научного обоснования и широкой переподготовки менеджеров. К сожалению, участие государства в этом процессе ограничилось переходом к рыночным ценам и приватизацией собственности, принятием ряда важных законов. При этом урон был нанесен системе планирования, опыт которой находит практическое применение во многих развитых странах.

## ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

### 62 Римма Гутгарц

Анализ информационного обеспечения на предприятии

Анализ материалов, собранных по предложенной автором методике, позволяет обнаружить проблемы управленческой деятельности, на которые в повседневной деятельности не обращается внимание, так как они кажутся вполне естественными. Такой подход может быть использован как для эволюционного, так и для революционного изменения управленческих процессов. Во втором случае возможен реинжиниринг бизнес-процессов.

## ПРЕДПРИЯТИЕ

### 69 Хакимзян Фасхиев

Модель управления конкурентоспособностью предприятия

Исследование конкурентного потенциала группы организаций ОАО «КАМАЗ» позволило автору сформировать трехступенчатую модель управления конкурентоспособностью предприятия, которая, по убеждению автора, дает возможность оперативно установить преимущества предприятия на рынке, выявить проблемные участки и своевременно их исправить. Модель универсальна, с небольшими корректировками может быть применена в любой отрасли экономики.

## МАЛЫЙ И СРЕДНИЙ БИЗНЕС

### 81 Виктор Онучак

Оценка эффективности региональных программ развития малого предпринимательства

Действующий механизм государственной поддержки малого предпринимательства через разработку соответствующих программ себя не оправдал. Существенным недостатком такого метода является полное отсутствие анализа направлений поддержки в секторе малых предприятий. Программы не дают ответа, какие из них и в какой степени

---

нуждаются в поддержке, в каких видах деятельности малый бизнес наиболее полезен для экономики региона.

## УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

### 90 Людмила Захарова

Психологические стереотипы в управлении  
как сдерживающие факторы социально-экономического развития

*В статье сделаны некоторые обобщения результатов эмпирических исследований, проведенных в период 2000–2006 гг. на предприятиях типичного для России Нижегородского региона. Цель этого анализа – выявление психологических феноменов, характерных для отечественного менеджмента, и их влияние на динамику социально-экономического развития территории.*

## ПОДГОТОВКА СПЕЦИАЛИСТОВ ПО УПРАВЛЕНИЮ

### 99 Василий Ковалев

Система профессиональной подготовки в России и Великобритании

*Анализ функционирования систем профессиональной подготовки двух стран позволил автору заключить, что основным ограничением интеграции России в единое европейское образовательное пространство является современная структура российского рынка, которая не позволяет многим его субъектам вписаться в стандарты, действующие в Западной Европе.*

## УПРАВЛЕНИЕ ЗНАНИЯМИ

### 106 Борис Мильнер

Понятие, разновидности и источники знаний

*В материале представлены различные подходы к трактовке понятия, разновидностей и источников знаний. Разработка систем управления этой сферой должна начинаться с проектирования, охватывающего такие этапы, как накопление знаний, их извлечение, структурирование и формализация, разработка спецификаций для программирования, программная реализация и обслуживание.*

## НАУЧНАЯ ЖИЗНЬ

### 120 Стратегические роли советов директоров в корпоративном бизнесе

*В ходе научной конференции, проходившей в ГУ-ВШЭ, были заслушаны и обсуждены более 50 докладов, представленных учеными российских образовательных и научных институтов, руководителями компаний, а также исследователями из ведущих научных центров Великобритании, Италии, Канады, Китая, Португалии, США, Франции и Японии.*

## ECONOMIC POLICY: STRATEGY AND TACTICS

### 8 Valeri Makarov, Georgi Kleiner

#### Economic Development of Russia and Problems of Knowledge Microeconomics

*Efficient economy formation based on knowledge as production resource and product is feasible only on the fundament of multilevel systemic approach with the specificity of interaction of macro- and microeconomic levels in national economy taken into account. In this case a comprehensive strategy will on the one hand play the role of accumulator of knowledge on the development of the given object and on the other hand of knowledge source and benchmark of economic development for other objects.*

### 23 Ludmila Vorobyova, Olga Vorobyova

#### Forming the Russian Natural Gas Market Liberalization Model

*Liberalization of the Russian natural gas market is conditioned by the need to set up a common European and world economic space, the search for new efficient management mechanisms for this economic sector. The national liberalization model of the process allows Russia to successfully integrate the global economy - with due consideration of national energy interests –and on this way master the best practice of modern civilization.*

## REGIONAL DEVELOPMENT

### 29 Olga Kushnareva

#### Regulating Public Welfare: the Regional Level

*Methods of regulating the socioeconomic development of regions – if properly selected – help concentrate state authorities on the one part at forming a new economic structure of areas, which corresponds to real production needs, and on the other at developing entrepreneurship, a healthy competition and a balanced regional market.*

### 36 Alexander Grudkin

#### The Targeted Program Approach to Managing Regional Cooperative System Development

*In the Oryol Region a targeted program of agricultural consumer cooperative development has been approved by legislation. It aims to stimulate economic activities of the population, employment promotion of the rural population, enhance the production volume and marketing of products. The goal is planned to be attained thanks to the growing role of agricultural consumer cooperatives in servicing small forms of economic activities.*

### 44 Marina Apriamashvili

#### Big Cities: Managing the Development of an Area

*Until recently, the development management of an area in a big city has been effected within the framework of narrow sectoral approaches like economy, urban studies, law, ecology etc. This leads to offsetting the integrity of an area as urban material-and-technical environment. Besides, the potential of the area in big cities remain not demanded. To solve these problems the organization and economic development mechanism of an area in a big city has to be improved.*

## FINANCIAL MANAGEMENT

### **57 Alexander Druzhinin, Iosif Kats**

#### **Economic Management System: Plan and Market**

*Transition to a new economic management system requires that prevailing relations are drastically broken, thoroughly scientifically substantiated, and managers retrained on a broad scale. Unfortunately, governmental participation in the process has been limited by transition to market prices, to property privatization, and adoption of several important laws; moreover, damage has been inflicted to the planning system whose experience is applied in the practice of numerous developed economies.*

## INFORMATION TECHNOLOGIES

### **62 Rimma Gutgarts**

#### **Analyzing Information Support in Enterprises**

*The analysis of data gathered according to the method proposed by the author helps identify management problems neglected in everyday activities because they are regarded as absolutely natural. The given approach can be used to introduce both evolutionary and revolutionary changes in management processes. In the second case, reengineering of business processes is possible.*

## ENTERPRISE

### **69 Khakimzyan Faskhiev**

#### **Enterprise Competitiveness Management Model**

*In the process of studying the competitive potential of the group of organizations integrating OAO KamAZ the author succeeded in formulating a three-tiered enterprise competitiveness management model. It allows to operatively detect enterprise advantages on the market, identify problematic sections and duly introduce improvements, he argues. The model is universal and can be applied to any branch of economy (with small adaptations).*

## SMALL AND MIDDLE-SIZED BUSINESS

### **81 Victor Onuchak**

#### **Assessing the Efficiency of Regional Small Business Development Programs**

*The current mechanism of governmental assistance to small businesses based on designing relevant programs has not paid off – total lack of analysis of assistance directions in the sector of small enterprises is the essential drawback of the method. The programs do not give answers to the questions: which small enterprises are in need of assistance, to what extent, which types of small business activities are useful in a definite region.*

## PERSONNEL MANAGEMENT

### **90 Ludmila Zakharova**

#### **Psychological Stereotypes in Management as Hindering Factors of Socioeconomic Development**

*The paper contains several generalizing statements encompassing the results of empirical studies undertaken in 2000 to 2006 in enterprises located in Nizhni Novgorod region as typical for Russia. The aim of the analysis is to single out psychological phenomena characteristic for national management, and their impact on the dynamics of socioeconomic development of the area.*

## TRAINING EXPERTS IN MANAGEMENT

### **99 Vasili Kovalev**

#### **Professional Training System in Russia and Great Britain**

*After comparing the systems of professional training in both countries the author draws the conclusion that the modern structure of the Russian market is the main limitation for Russia's integration into the common European educational space; this structure inhibits many of its subjects to come under the standards in force in Western Europe.*

## KNOWLEDGE MANAGEMENT

### **106 Boris Milner**

#### **The Concept, Varieties, and Sources of Knowledge**

*The lecture encompasses various approaches to knowledge concept, varieties and sources interpretation. Designing management systems for this sphere should start with projecting, which pinpoints stages like accumulation of knowledge, its acquisition, structuring and formalization, developing specifications for programming, program realization and servicing.*

## SCIENTIFIC LIFE

### **120 Strategic Roles Played by the Boards of Directors in Corporate Business**

*More than 50 reports were given by researchers from Russian educational establishments and research institutes, by CEOs, as well as leading scholars representing research centers of Great Britain, Italy, Canada, China, Portugal, U.S., France and Japan during the scientific conference held in the State University – Higher School of Economics.*