

# ЭКСПЕРТ

8 – 14 АПРЕЛЯ 2013 № 14 (846)

ISSN 1812-1896



13014



9 771812 189009

РЕКОМЕНДОВАННАЯ ЦЕНА — 55 РУБЛЕЙ

WWW.EXPERT.RU

ПОДПИСНЫЕ ИНДЕКСЫ: 16640, 72550, 80367, 39292

## ПАРАД ДЕФолТОВ



Исландия, Кипр. Кто следующий?

с т р .42

с т р .13 **ЗАДАЧИ  
ДЛЯ НОВОГО  
РУКОВОДСТВА  
ЦЕНТРОБАНКА**

с т р .24 **«ЛУКОЙЛ»  
И «ГАЗПРОМ НЕФТЬ»  
ОХОТИТСЯ  
ЗА СЛАНЦЕВОЙ  
НЕФТЬЮ**



с т р .50

**АКАДЕМИК АВРОРИН,  
ОДИН ИЗ СОЗДАТЕЛЕЙ  
ЛУЧШИХ СОВЕТСКИХ БОМБ**

# Москва ✈ Москва

Дела — в разных городах, а сон — дома



Перелёты туда и обратно за один день  
Веб-регистрация на рейсы за 30 часов до вылета  
Бонусный сегмент S7 Priority  
10% скидка при покупке билета по тарифу «Стандарт»\*

Предложение действительно для перелётов из Москвы в города:  
Волгоград, Владикавказ, Екатеринбург, Санкт-Петербург, Самара, Сочи, Кишинёв,  
Казань, Краснодар, Минеральные Воды, Ростов-на-Дону, Пермь, Челябинск, Уфа.

☎ 8-800-200-000-7  
звонок по России бесплатный

\* подробные условия акции на сайте [www.s7.ru](http://www.s7.ru)



**S7 AIRLINES**  
[www.s7.ru](http://www.s7.ru)





ОБЛОЖКА: СЕРГЕЙ ЖЕГЛО

# Содержание

## ПОВЕСТКА ДНЯ

4

### разное

О ДВУХ КОРРУПЦИЯХ

10

## ТЕМА НЕДЕЛИ

### редакционная статья

13

БИНАРНАЯ ЛОГИКА НЕ СРАБОТАЕТ

### ТОНКАЯ НАСТРОЙКА ОЖИДАНИЙ

14

Надежды российского бизнеса на плавное смягчение денежно-кредитной политики получили поддержку. Банк России символически снизил процентные ставки по ряду долгосрочных рефинансовых операций. А будущий руководитель ЦБ высказалась в пользу большего учета банками и регулятором интересов реального сектора экономики

### КАК РАСПУТАТЬ ПРОБЛЕМНЫЕ УЗЛЫ

18

О вызовах, с которыми столкнется новое руководство Банка России

## РУССКИЙ БИЗНЕС

### ПОЛЕТЫ БЕЗ ЗАПЕТА

22

Стартовала программа субсидируемых государством межрегиональных авиаперевозок на самолетах малой вместимости. Новые маршруты соединяют 14 региональных центров в Приволжском федеральном округе напрямую, без пересадки в Москве

### ПОРА ВГРЫЗАТЬСЯ В СЛАНЦЫ

24

В России грянет сланцевая революция — бурный рост инвестиций в добычу нефти из глинистых сланцев. Пионерами выступают частная компания «ЛУКОЙЛ» и госкомпания «Газпром нефть»

### ВЕРНОСТЬ В ШОКОЛАДЕ

26

Изменив стратегию развития, компания «Верность качеству» стала динамично расти и уже претендует на лидерство в сегменте премиального шоколада

### 2SCAN СОКРАЩАЕТ НАЛИЧНОСТЬ

32

LINGUALEO ДЕЛАЕТ БИЗНЕС НА ЯЗЫКЕ

33

## МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС

### НЕ ВОССТАНОВИЛИСЬ

36

Несмотря на все попытки привлечь крупные иностранные компании, новым ливийским властям

ника не удастся достичь довоенного уровня добычи нефти

### МНОГО ДЕНЕГ

#### МАЛЕНЬКОГО ЭМИРАТА

38

Европейские страны включились в гонку за деньги эмирата Катар. Богатое природным газом ближневосточное государство может стать источником инвестиций для всего Евросоюза

### ПРЕДУПРЕДИТЕЛЬНЫЙ ВЫСТРЕЛ

41

Масштабная утечка информации о владельцах офшорных трастов доказывает: обеспечить полную анонимность и сохранность капиталов в условиях кризиса практически невозможно

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

### ИГРА БЕЗ ПРАВИЛ

42

В Исландии решение о дефолте перед иностранными вкладчиками принималось внутри страны, на национальном референдуме. На Кипре крупных вкладчиков, включая самих киприотов, «кинули» с подачи евротройки. По мере развития долгового кризиса в Европе табу в финансовой политике становится все меньше

### ОТ МИНФИНА ЖДУТ ПРЕМИЙ

48

Надежды инвесторов на открытие рынка ОФЗ для иностранцев не оправдались. Теперь, чтобы полностью размещать выпуски, Минфину приходится предлагать премию к рынку

## НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

### ПРОСТО ОЧЕНЬ ИНТЕРЕСНАЯ НАУКА

50

Академик Аврорин рассказывает о том, как были созданы лучшие ядерные советские заряды и как военные разработки использовались в народном хозяйстве

Новый для человека птичий грипп H7N9: уже есть жертвы. Объявлены первые результаты масштабного эксперимента по поиску темной материи

56

## ПОЛИТИКА

### КТО УНАСЛЕДУЕТ УЗБЕКИСТАН?

58

Лучшим потенциальным преемником Ислама Каримова станет нейтральный человек, устраивающий узбекские элиты. Если же компромисс найден не будет, значительно возрастет вероятность прихода к власти исламистов

## ТЕМА НЕДЕЛИ

### ТОНКАЯ НАСТРОЙКА ОЖИДАНИЙ

Банк России, комментируя свое решение о ставках, впервые за последние несколько месяцев воздержался от констатации, что экономика функционирует на уровне потенциала, отметив только, что состояние рынка труда способствует поддержанию внутреннего спроса. Для внимательно следящих за вербальными интервенциями ЦБ такое умолчание весьма показательно. Все труднее отрицать очевидное: показатели загрузки производства мощностей большинства отраслей промышленности существенно ниже потенциала, далек от перегрева и рынок корпоративного кредитования.



ИРИНА ТАСС

## ОБЩЕСТВО

### ГРАДОСТРОИТЕЛЬСТВО ПО-СОБЯНИНСКИ

62

Проект реновации ЗИЛа приобрел окончательный вид. На месте промышленной зоны будет построен современный многофункциональный район площадью 4,5 миллиона квадратных метров

## КНИГИ

66

## HI-END

68

## ИНДИКАТОРЫ

84

## ЛИЗИНГ

71

## на улице правды

ОБРАЗ ЧЕЛОВЕКА ТРУДА

88