

УДК 658.51  
ББК 65.291.218  
М69

*На русском языке публикуется впервые*

**Микаловиц, М.**

М69 Метод тыквы. Как стать лидером в своей нише без бюджета / Майк Микаловиц ; пер. с англ. В. Кулаевой. — М. : Манн, Иванов и Фербер, 2013. — 304 с.

ISBN 978-5-91657-577-4

80% стартапов умирает в первые несколько лет. Предпринимателю часто сложно понять, как расставить приоритеты, каких привлекать клиентов, как нанимать правильных сотрудников. В такой же ситуации оказался автор книги со своим первым бизнесом.

Случайно узнав о фермере, из года в год выращивающим гигантские тыквы, он заинтересовался его методом и выяснил, что на самом деле есть много общего между тем, как вырастить урожай и вырастить бизнес.

Яркий образный язык автора помогает разобраться в главном и отсеять второстепенное.

УДК 658.51  
ББК 65.291.218

*Все права защищены.*

*Никакая часть данной книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме без письменного разрешения владельцев авторских прав.*

*Правовую поддержку издательства обеспечивает юридическая фирма «Вегас-Лекс»*

**VEGAS LEX**

© All rights reserved including the right of reproduction in whole or in part in any form. This edition is published by arrangement with the Portfolio, a member of Penguin Group (USA) Inc.

© Перевод на русский язык, издание на русском языке, оформление. ООО «Манн, Иванов и Фербер», 2013

ISBN 978-5-91657-577-4

# ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>Введение</b> .....	8
<b>Глава первая. Гигантская тыква спасет вашу жизнь</b> .....	14
«Ты же не хочешь быть таким, Майк» .....	14
Что привело тебя сюда, не приведет тебя туда .....	17
Святой Грааль на тыквенном поле .....	24
Об историях в этой книге .....	31
Использование Метода Тыквы для работы в вашей индустрии — туризм .....	32
<b>Глава вторая. Медленная, мучительная смерть</b> .....	39
Увязнуть в работе .....	40
Использование Метода Тыквы для работы в вашей индустрии — онлайн-проекты .....	52
<b>Глава третья. Семена</b> .....	56
Найти правильное семечко .....	61
Есть только один «Атлантический гигант» .....	70
Использование Метода Тыквы для работы в вашей индустрии — строительство .....	74
<b>Глава четвертая. Оценка урожая</b> .....	79
Что бы вы взяли с собой на необитаемый остров? .....	82
Оценочная таблица .....	85
Я вас понимаю .....	91
Непреложные правила непреложны для всех .....	94

## МЕТОД ТЫКВЫ

Множество клиентов .....	98
Это не конкурс популярности .....	102
Использование Метода Тыквы для работы в вашей индустрии — финансы .....	105
<b>Глава пятая. Как мы решаем дела у нас на ферме .....</b>	<b>110</b>
Сначала убить — потом удобрить .....	111
Как стать серийным убийцей .....	118
Использование Метода Тыквы для работы в вашей индустрии — бытовые услуги .....	124
<b>Глава шестая. Техника жгута .....</b>	<b>127</b>
Остановить кровотечение .....	133
Проверьте всё .....	135
Верный способ вырастить гигантскую тыкву .....	139
Использование Метода Тыквы для работы в вашей индустрии — шоу-бизнес .....	144
<b>Глава седьмая. Выбирать любимчиков и нарушать правила .</b>	<b>147</b>
Фаворитизм — дело хорошее .....	148
Покупатель не всегда прав .....	154
Обещайте меньше — давайте больше .....	156
Не скрывайте секрет соуса .....	162
Побить мировой рекорд .....	165
Использование Метода Тыквы для работы в вашей индустрии — производство .....	168
<b>Глава восьмая. Список пожеланий .....</b>	<b>172</b>
Опрос клиента .....	176
Задавайте правильные вопросы .....	179
Не могли бы вы дать мне небольшой совет? .....	181
Все дело в этикетке .....	186
Использование Метода Тыквы для работы в вашей индустрии — веб-дизайн .....	192

## ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>Глава девятая. Позвольте им направлять вас</b> .....	196
Плюсы краудсорсинга .....	199
Поклонники культа .....	203
Порядок работы .....	206
Управляйте кораблем .....	210
Использование Метода Тыквы для работы в вашей индустрии — услуги в области здравоохранения .....	212
<b>Глава десятая. Самая большая, крутая и полезная</b> .....	217
Правильно выбирайте продавцов .....	218
Движение в концентрических кругах .....	228
Использование Метода Тыквы для работы в вашей индустрии — юридическая практика .....	231
<b>Глава одиннадцатая. Метод «инструкция по безопасности на борту самолета»</b> .....	236
Стать настоящим предпринимателем .....	242
Разложить по полочкам .....	245
Три вопроса .....	248
Использование Метода Тыквы для работы в вашей индустрии — индустрия гостеприимства .....	253
<b>Глава двенадцатая. Убить кривую</b> .....	259
Какую кривую? .....	262
Метод «180 градусов» .....	264
Возвести в превосходную степень .....	269
<b>Глава тринадцатая. Следующий сезон</b> .....	271
<b>Глава четырнадцатая. Использование Метода Тыквы для работы в вашей индустрии — ваша история</b> .....	277
<b>Выражение признательности</b> .....	279