

УДК 658.51
ББК 65.291.218
М69

На русском языке публикуется впервые

Микаловиц, М.

М69 Метод тыквы. Как стать лидером в своей нише без бюджета / Майк Микаловиц ; пер. с англ. В. Кулаевой. — М. : Манн, Иванов и Фербер, 2013. — 304 с.

ISBN 978-5-91657-577-4

80% стартапов умирает в первые несколько лет. Предпринимателю часто сложно понять, как расставить приоритеты, каких привлекать клиентов, как нанимать правильных сотрудников. В такой же ситуации оказался автор книги со своим первым бизнесом.

Случайно узнав о фермере, из года в год выращивающим гигантские тыквы, он заинтересовался его методом и выяснил, что на самом деле есть много общего между тем, как вырастить урожай и вырастить бизнес.

Яркий образный язык автора помогает разобраться в главном и отсеять второстепенное.

УДК 658.51
ББК 65.291.218

Все права защищены.

Никакая часть данной книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме без письменного разрешения владельцев авторских прав.

Правовую поддержку издательства обеспечивает юридическая фирма «Вегас-Лекс»

VEGAS LEX

- © All rights reserved including the right of reproduction in whole or in part in any form. This edition is published by arrangement with the Portfolio, a member of Penguin Group (USA) Inc.
© Перевод на русский язык, издание на русском языке, оформление. ООО «Манн, Иванов и Фербер», 2013

ISBN 978-5-91657-577-4

ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение	8
Глава первая. Гигантская тыква спасет вашу жизнь	14
«Ты же не хочешь быть таким, Майк»	14
Что привело тебя сюда, не приведет тебя туда	17
Святой Грааль на тыквенном поле	24
Об историях в этой книге	31
Использование Метода Тыквы для работы в вашей индустрии – туризм	32
Глава вторая. Медленная, мучительная смерть	39
Увязнуть в работе	40
Использование Метода Тыквы для работы в вашей индустрии – онлайн-проекты	52
Глава третья. Семена	56
Найти правильное семечко	61
Есть только один «Атлантический гигант»	70
Использование Метода Тыквы для работы в вашей индустрии – строительство	74
Глава четвертая. Оценка урожая	79
Что бы вы взяли с собой на необитаемый остров?	82
Оценочная таблица	85
Я вас понимаю	91
Непреложные правила непреложны для всех	94

МЕТОД ТЫКВЫ

Множество клиентов	98
Это не конкурс популярности	102
Использование Метода Тыквы для работы в вашей индустрии — финансы	105
Глава пятая. Как мы решаем дела у нас на ферме	110
Сначала убить — потом удобрить	111
Как стать серийным убийцей	118
Использование Метода Тыквы для работы в вашей индустрии — бытовые услуги	124
Глава шестая. Техника жгута	127
Остановить кровотечение	133
Проверьте всё	135
Верный способ вырастить гигантскую тыкву	139
Использование Метода Тыквы для работы в вашей индустрии — шоу-бизнес	144
Глава седьмая. Выбирать любимчиков и нарушать правила .	147
Фаворитизм — дело хорошее	148
Покупатель не всегда прав	154
Обещайте меньше — давайте больше	156
Не скрывайте секрет соуса	162
Побить мировой рекорд	165
Использование Метода Тыквы для работы в вашей индустрии — производство	168
Глава восьмая. Список пожеланий	172
Опрос клиента	176
Задавайте правильные вопросы	179
Не могли бы вы дать мне небольшой совет?	181
Все дело в этикетке	186
Использование Метода Тыквы для работы в вашей индустрии — веб-дизайн	192

ОГЛАВЛЕНИЕ

Глава девятая. Позвольте им направлять вас	196
Плюсы краудсорсинга	199
Поклонники культа	203
Порядок работы	206
Управляйте кораблем	210
Использование Метода Тыквы для работы в вашей индустрии — услуги в области здравоохранения	212
Глава десятая. Самая большая, крутая и полезная	217
Правильно выбирайте продавцов	218
Движение в концентрических кругах	228
Использование Метода Тыквы для работы в вашей индустрии — юридическая практика	231
Глава одиннадцатая. Метод «инструкция по безопасности на борту самолета»	236
Стать настоящим предпринимателем	242
Разложить по полочкам	245
Три вопроса	248
Использование Метода Тыквы для работы в вашей индустрии — индустрия гостеприимства	253
Глава двенадцатая. Убить кривую	259
Какую кривую?	262
Метод «180 градусов»	264
Возвести в превосходную степень	269
Глава тринадцатая. Следующий сезон	271
Глава четырнадцатая. Использование Метода Тыквы для работы в вашей индустрии — ваша история	277
Выражение признательности	279