

УДК 339.9
ББК 65.7
М26

*На русском языке публикуется впервые
Издано с разрешения Portfolio, a member of Penguin Group (USA) Inc.
и литературного агентства Александра Коржаневского*

Марке Д.

М26 Разверните ваш корабль. Жесткий менеджмент от капитана лучшей подводной лодки США / Дэвид Марке ; пер. с англ. Э. Кондуковой. — М. : Манн, Иванов и Фербер, 2014. — 304 с.

ISBN 978-5-91657-845-4

Эта книга написана командиром атомной подводной лодки ВМС США Santa Fe, капитаном Дэвидом Марке. Его смелый и высокоэффективный подход к лидерству можно кратко охарактеризовать словами «отдавайте контроль, создавайте лидеров». В результате людей вдохновляет не личность лидера, а общая цель, что позволяет в полной мере раскрыть потенциал каждого члена команды.

УДК 339.9
ББК 65.7

Все права защищены.

Никакая часть данной книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме без письменного разрешения владельцев авторских прав.

Правовую поддержку издательства обеспечивает юридическая фирма «Вегас-Лекс»

VEGAS LEX

© Louis David Marquet, 2012

© Перевод на русский язык, издание
на русском языке, оформление.

ООО «Манн, Иванов и Фербер», 2014

ISBN 978-5-91657-845-4

Оглавление

Предисловие.....	9
Введение	13
Часть I. В начале пути	25
Глава 1. Боль разочарований.....	27
Глава 2. Жизнь продолжается	37
Глава 3. Смена курса	45
Глава 4. Разочарование	51
Глава 5. Призыв к действию	59
Глава 6. «Все, что прикажут!»	67
Глава 7. «Командование принял!».....	73
Часть II. Контроль.....	81
Глава 8. Коротко о переменах	83
Глава 9. «Добро пожаловать на борт Santa Fe!»	95
Глава 10. Полным ходом на атомной тяге.....	105
Глава 11. «Я намерен...»	115
Глава 12. «Поднять перископ!»	125
Глава 13. Кто несет ответственность?	135
Глава 14. «Новый корабль».....	143
Глава 15. «У нас проблема».....	153
Часть III. Компетентность	161
Глава 16. «Ошибки неизбежны!»	163
Глава 17. «Мы учимся»	175
Глава 18. На пути в Сан-Диего.....	185
Глава 19. Все в сборе!.....	195
Глава 20. Последние приготовления	207
Часть IV. Ясность.....	217
Глава 21. Отправление в поход	219
Глава 22. Память о войне.....	231
Глава 23. Лидерство на каждом уровне организации	237
Глава 24. Опасный поворот	245
Глава 25. Заглядывая вперед	251
Глава 26. Боеспособность корабля	259
Глава 27. Возвращение домой.....	267
Глава 28. Новый способ пополнения запасов	275
Глава 29. Рябь на поверхности океана	283
Послесловие	287
От автора.....	289
Примечания	291