



ОБЛОЖКА: КИРИЛЛ РУБЦОВ. ФОТО: АЛЕКСАНДР РОМАНТАС

## ПОВЕСТКА ДНЯ

4

## разное

О ПОРЧЕ АМЕРИКАНСКОЙ МОНЕТЫ

9

## ТЕМА НЕДЕЛИ

## редакционная статья

11

ВЫДАВИТЬ ИЗ СЕБЯ НЕТБЭК

НЕ МЕЖДУНАРОДНЫЙ, НЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ. СВОЙ

13

Юбилейный ПМЭФ был скромен на гостей, высказывания, планы. Но он был нужен: ПМЭФ-2022 показал, что российская экономика жива, адаптируется и скоро вернется на траекторию роста. После четверти века мытарств в фокусе внимания наконец оказалась промышленность

## РУССКИЙ БИЗНЕС

ДОСТАЕМ БИДОНЫ СО ШКАФА

18

Производители асептической картонной упаковки для напитков заявили о дефиците импортных материалов из-за санкций США и ЕС, а также нарушений в цепочках поставок сырья в Россию. Российские производители напитков ищут решения по замене упаковки на аналоги

ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ МАШИНЫ НЕ ДОЕЗЖАЮТ ДО РОССИИ

21

Российское машиностроение может столкнуться с дефицитом электродвигателей, поскольку процесс массового импортозамещения в этой сфере еще только стартовал

КУРЬЕРОВ ПЕРЕСАДЯТ НА «БАТАРЕЙКИ»

24

Новые развозные электромотоциклы, появившиеся в России, сыграют важную роль в преобразовании авторынка, расчистив площадку для прихода туда старожилых автоиндустрии

ВАЛЕРИЙ СЕМИКАШЕВ: «МЫ УМЕЕМ ДОБЫВАТЬ НЕФТЬ»

26

Отказ Европы, Англии и США от русских углеводородов позволит России решить целый ряд стратегических задач — газифицировать восток страны, создать собственные крупнотоннажные технологии сжижения газа, удлинить цепочки передела углеводородного сырья, а также расширить внутренний рынок нефтепродуктов за счет снижения цен

HUAWEI В РОССИИ: «ДА» И «НЕТ» НЕ ГОВОРИТЬ

30

Ведущий китайский поставщик телеком-оборудования и электроники Huawei пытается преодолеть сложную коллизию: не потерять российский бизнес и при этом не подпасть под американские санкции, которые в прошлом уже привели компанию к многомиллиардным убыткам

РОССИЙСКИЙ РЕТЕЙЛ ИЗБАВЛЯЕТСЯ ОТ «КОРОБОК»

34

После ухода из России западных разработчиков растет спрос на отечественные решения в сфере e-commerce. При этом речь идет не только о прямом импортозамещении «коробочных» решений от мировых вендоров, но и о пересмотре самого подхода к IT-сопровождению электронной коммерции

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

РУБЛЮ НУЖЕН ФУНДАМЕНТ ПОЖИЖЕ

36

Почему без крупной товарной биржи доля российской валюты в экспортных расчетах всегда будет небольшой

«МЫ ЗАШЛИ СО СТОРОНЫ ФИЗИЧЕСКОГО РЫНКА»

42

Президент Санкт-Петербургской международной товарно-сырьевой биржи Алексей Рыбников — о том, зачем нужны товарные биржи и как Россия растит свою площадку по торговле ключевым сырьем

## НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

УЗНАТЬ ФУНКЦИЮ КАЖДОГО ГЕНА

46

Российские ученые открыли механизм генетической машины митохондрий, поломка которого приводит к системному заболеванию мозга

## ПОЛИТИКА

КАНИКУЛЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО МЫШЛЕНИЯ: ГОТОВ ЛИ ЗАПАД К МИРНЫМ ПЕРЕГОВОРАМ С МОСКВОЙ

52

За борьбу с Россией американцы расплачиваются территориями Украины, считает Андрей Сушенцов. Но им не хватает реализма и горизонта анализа

НЕСПОКОЙНЫЙ ПАМИР: КАК ПРЕДУПРЕДИТЬ ГРАЖДАНСКУЮ ВОЙНУ В ТАДЖИКИСТАНЕ

58

Кризис в Горном Бадахшане может дестабилизировать ситуацию в Средней Азии и мотивировать афганских боевиков перейти границу

## ОБЩЕСТВО

ОСТАНОВИТЬ ДОМИНИРОВАНИЕ РУССКИХ

63

В мировом фигурном катании поднимают возрастную ценз: теперь на всех международных соревнованиях можно будет выступать не с 15, а с 17 лет. Это решение призвано разрушить гегемонию российских фигуристок, защитить здоровье спортсменов и улучшить экономику этого вида спорта

## КУЛЬТУРА

«СКАЗКА О ПОТЕРЯННОМ ВРЕМЕНИ»

68

В МУЛЬТИМЕДИА АРТ МУЗЕЕ  
Выставка классика российской фотографии и главного летописца московского и ленинградского андеграунда 1980–1990-х

ИОСИФ РАЙХЕЛЬГАУЗ: «ЛЮБОЙ ЧЕЛОВЕК МОЖЕТ НАМНОГО БОЛЬШЕ ТОГО, ЧТО ЕМУ УДАЕТСЯ СДЕЛАТЬ»

70

Художественный руководитель «Школы современной пьесы» — о том, как стал режиссером, как создал свой театр и как придумывает спектакли

«ДВА ХОЛМА»: МАТРИАРХАТ ПО-РУССКИ ГЛАЗАМИ МУЖЧИН

74

Каким получился 13-серийный проект о победившем матриархате

В постоянную экспозицию Пушкинского музея после шестилетней реставрации вернулась картина «Иоанн Креститель» Эль Греко. В фонде Ruarts 17 июня открылась выставка «Все в сад!». На канале Premier начался показ сериала Ивана Китаева «Без правил» с Елизаветой Боярской и Гошей Куценко в главных ролях. На канале FX — премьера детективного телесериала «Старик»

75

## КНИГИ

ПОБЕДА ЦИНИЗМА НАД ЗДРАВЫМ СМЫСЛОМ

76

Известные американские социологи — об угрозе, которую представляют для либерализма и вообще для человеческого сообщества самые современные течения западной общественной мысли и их адепты — воукеры и квиры

КАРТА ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИИ БИЗНЕС-ШКОЛ РОССИИ И СНГ

79

## ИНДИКАТОРЫ

86