

УДК 658.3

Рекомендовано к изданию методическим советом ПГУТИ, протокол №11,
от 11. 03 2016 г.

Кудряшов, А. А.

К Управление изменениями. Методические рекомендации по подготовке к семинарским занятиям / А.А. Кудряшов. – Самара: ПГУТИ, 2016. – 48 с.

Методические рекомендации по подготовке к семинарским занятиям по дисциплине «Управление изменениями» подготовлены на кафедре «Электронная коммерция», предназначены для бакалавров очной формы обучения направления 38.03.02 (080200) – Менеджмент и являются руководством к выполнению их студентами. Содержат комплекс вопросов охватывающих основные теоретические и прикладные аспекты формирования стратегии управления изменениями организации.

Поволжский государственный университет телекоммуникаций
информатики

© Кудряшов А.А., 2016

СОДЕРЖАНИЕ

Введение	4
Семинар №1 – Закономерности развития организации	5
Семинар №2 – Модели жизненного цикла организации	9
Семинар №3 – Организационные патологии	13
Семинар №4 – Понятие и история развития теории организационных изменений	17
Семинар №5 – Основополагающие идеи и принципы управления изменениями	21
Семинар №6 – Сопротивление изменениям и методы их устранения	25
Семинар №7 – Стратегии осуществления изменений	29
Семинар №8 – Базовые модели в управлении изменениями	33
Семинар №9 – Менеджмент обучающейся организации	37
Семинар №10 – Формирование команды для стратегических изменений	41
Глоссарий	45