

Выходит для читателей Свердловской, Челябинской, Курганской и Тюменской областей, Ханты-Мансийского автономного округа—Югры и Ямало-Ненецкого автономного округа

**Тайна за семью станками**  
Почему многие предприятия не стремятся осваивать бережливое производство

Страница 14



**Начало концессии**  
Что мешает сделать государственно-частное партнерство в ЖКХ более эффективным

Страница 15

**Шагу не даст ступить**  
Умные аксессуары становятся неотъемлемой частью рабочей спецовки

Страница 16



## ОФИЦИАЛЬНО

Правительство Свердловской области завершило формирование нормативной базы для внедрения механизмов комплексного развития территорий: утвержден порядок, определяющий перечень документов и действий застройщиков при реализации таких проектов.

Постановлением тюменского управления Роспотребнадзора с 3 декабря допуск к работе вахтовых сотрудников предприятий ТЭК возможен только при наличии сертификатов о вакцинации против COVID-19 или перенесенном заболевании и отрицательном ПЦР-тесте, срок действия которого ограничен 48 часами.

## ЦИФРЫ

На 18 процентов вырос объем кредитов, выданных МСБ Тюменской области в январе—сентябре по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Уровень совокупной задолженности поднялся на 23 процента, до 156 миллиардов рублей.

На 43 и 56 процентов увеличат в ЯНАО в следующем году расходы на транспортную инфраструктуру и дорожное хозяйство соответственно.

1 миллиард 145 миллионов рублей налогов предстоит заплатить физлицам в Курганской области за 2020 год, в том числе 739 миллионов рублей составит транспортный, 175 миллионов—земельный, 231 миллион рублей—налог на имущество.

На 8,3 процента за январь—сентябрь 2021 года по отношению к аналогичному периоду 2020-го выросли денежные доходы населения в Челябинской области. В частности, оплата труда наемных работников—на 6,6, доходы от собственности—на семь, социальные выплаты—на 7,8, доходы от предпринимательской деятельности—на 16,9 процента.

27 процентов трудоустроенных жителей Тюменской области в ходе опроса сообщили, что выполняемая ими работа их абсолютно не устраивает. В среднем по стране столь критично настроенных меньше в 1,7 раза.

126,8 миллиона рублей будет направлено в 2022 году из бюджета Свердловской области на компенсацию расходов жителей на газификацию. Объем таких социальных гарантий увеличится по отношению к 2021 году более чем на 20 миллионов рублей.

В 3,3 раза выросло в Тюменской области количество заявлений от юридических лиц о признании их банкротами, поданных за 9 месяцев 2021 года по отношению к тому же периоду 2020-го.

**СТРАТЕГИЯ** Какую выгоду получают промышленники от внедрения цифровых двойников

# Скважина с удаленным доступом



Анатолий Меньшиков, Наталья Швабауэр, УрФО

## АКЦЕНТ

**Цифровой пилот строительства скважины для трудноизвлекаемых материковых запасов Заполярья позволил сократить срок проектирования вдвое**

мизировать используемую технологию, выбрать наиболее рациональное решение при запуске новых видов продукции.

### «Умная» буровая

«Оцифровку» нефтянки могут притормозить только высокие цены на углеводороды. Но, поскольку большая часть запасов перешла в разряд трудноизвлекаемых, недропользователи ради снижения издержек вынуждены

подключать к управлению искусственный интеллект (ИИ) в сочетании с автоматизацией трудоемких операций.

Одна из них—скважинный спуск-подъем буровых труб. В свое время одному из авторов этой статьи пришлось в качестве помощника бурильщика собирать и разбирать трубные колонны. Иногда это был маргитский труд: спустишь километровый «поезд», через полчаса из за-проб-

лем на скважине возвращаешь на поверхность, в итоге 12-часовая смена—коту подхвост. Как-то под утро сонный бурильщик «бросил» тяжеленный элеватор захвата труб прямо на мою голову, но, к счастью, вовремя спохватился, нажал рычаг тормоза. Привожу личный опыт для пушей наглядности разработки «Газпром нефти» и сервисной компании «НСХ Азия Дриллинг»—гидравлического ключа с датчиками и выносным манипулятором, который позволяет значительно быстрее и вместе с тем предельно аккуратно свинчивать—завинчивать, наращивать колонну, а помбуря просто не допускать в опасную зону.

Такой ключ—один из элементов «умной» буровой. Она немалыми без множества датчиков для анализа поступающей с них информации и коррекции бурения онлайн. Так, очень важно вовремя остановить продвижение колонны в глубину, когда

Крупный бизнес просто вынужден заниматься цифровизацией всех процессов, чтобы сохранить конкурентоспособность.

долото дошло до продуктивного слоя. Бывалый бурильщик способен догадаться, однако далеко не всегда, а расшифровка телеметрических данных запаздывает. И тут айтишники подключают ИИ, «натаскивают» его на распознавание породы исходя из скорости бурения, вибрации, нагрузки на долото, других параметров. Посредством машинного обучения ИИ учится оперативно определять продуктивность скважины, прогнозировать ее пространственное положение и вероятность возникновения аварий. Одно лишь своевременное выявление потенциальных проблем под землей и в наземном оборудовании может сберечь сотни миллионов рублей в год.

14 →

**ТЕМА НЕДЕЛИ** Перейдет ли взаимодействие налогоплательщиков и ФНС в формат сотрудничества

# Мой друг инспектор

Татьяна Казанцева, Свердловская область

Особенности взаимодействия бизнеса и ФНС, в том числе развитие цифровых инструментов, обсудили предприниматели и эксперты на шестом налоговом форуме Свердловской области.

Традиционно одна из самых острых тем—проверки. Казалось бы, указание «не кошмарить бизнес» давно выполняется, но предприниматели сетуют на чрезмерную длительность таких мероприятий и новую разновидность контроля со стороны налоговых органов.

Проверок сейчас действительно меньше, однако предпроверочного контроля стало больше. Поступает много запросов, требований прислать справки, предоставить различные пояснения, что отнимает массу времени и сил. В то же время обжаловать их нельзя, потому что это не контрольное мероприятие как таковое,—поясняет гендиректор ГК «Налоги и финансовое право» Аркадий Брызгалин.

Остро стоит и вопрос налоговой нагрузки. Например, налог на добычу полезных ископаемых касается многих уральских предприятий. Некоторые после внесе-

ния изменений в законодательство попали в сложную финансовую ситуацию.

Несколько лет назад прибыли металлургических компаний резко увеличились, а налоги остались прежними, в результате государство недополучало значительные суммы. Были внесены коррективы в законодательство, однако они коснулись также предприятий горнодобывающей отрасли. В результате повышенные налоги начали взимать, например, с производителей щебня, где никаких сверхдоходов не наблюдается,—говорит председатель комитета по налоговой политике Союза малого и среднего бизнеса (СМСБ) Свердловской области Рашид Ахмадуллин.

Этот и многие другие вопросы пока не решены, и все же налого-

вики и налогоплательщики пытаются услышать друг друга. Ситуацию в экономике нельзя назвать простой: затраты бизнеса растут, некоторые предприниматели уходят в «серую зону». И все же большинство принципиально остается в «белой» и надеется, что государство тоже пойдет навстречу, предложит компромисс.

В 2022 году изменения в налогообложении могут коснуться налога на имущество—речь идет об объектах, налоговая база по которым определяется как их кадастровая стоимость. Само увеличение обусловлено ростом кадастровой стоимости как земельных участков, так и объектов капитального строительства. Для налогоплательщиков это, безусловно, станет дополнительной нагрузкой, однако для облегчения налогово-

го бремени налогоплательщик всегда может воспользоваться предусмотренной законодательством процедурой снижения кадастровой стоимости и соответственно налога на имущество,—приводит пример такого компромисса член совета Свердловского областного Союза промышленников и предпринимателей Сергей Козлов.

Взаимодействие с налоговиками все больше переходит в цифровую плоскость: электронный документооборот стал нормой, обычные уведомления—уже почти экзотика. Но к такому формату бизнесу тоже необходимо приспособиться.

Цифровизация налоговой системы в России по темпам обгоняет многие страны. У таких эволюционных процессов всегда две

стороны: одна—это обеспечение прозрачности бизнеса, ускорение и упрощение многих рутинных процессов, другая—необходимость переобучения сотрудников и полный контроль налоговых органов. Пожалуй, главной тенденцией налоговой цифровизации можно назвать переход на всеобщий налоговый мониторинг со всеми вытекающими последствиями,—говорит Сергей Козлов.

Участники форума отмечают: «цифра»—это только форма. Важно, чтобы сотрудничество с налоговыми органами наполнялось новым содержанием.

Сейчас многие говорят, что к налоговикам надо относиться просто как к сервисной компании. Налогоплательщики понимают, что налоги нужно платить, становятся более добросовестными. Вместе с тем в сотрудничестве с налоговыми органами необходимы предсказуемость и равенство. Предприниматели порой жалуются, что «серый» бизнес никто за руку не ловит, а стоит зарегистрироваться, как попадаешь в крепкие тиски требований, в том числе налоговых. Хотелось бы справедливого подхода,—подытожил Аркадий Брызгалин. ●



Даниил Егоров, руководитель ФНС России:

—ФНС готовит проект единого налогового счета. По моему глубокому убеждению, от этой системы выиграют все. Если говорить о малом и среднем бизнесе, то это 100-процентный выигрыш. Дискутировать можно, скорее, с крупным бизнесом. Но, учитывая, что мы это проводим на площадке всех общественных объединений, бизнес-ассоциаций, консенсус в целом достигнут. Первым этапом является внедрение добровольной системы. Важно завоевать доверие плательщика, чтобы он видел, что мы этот расчет делаем прозрачно, понятно и удобно.

## КОРОТКО

**Малому бизнесу скостили налог**

Почти на треть снижена фискальная нагрузка для представителей малого бизнеса в Тюменской области принятым на днях региональным законом. Причем он предусматривает действие 30-процентной преференции с самого начала 2021 года. Воспользоваться ей могут предприниматели, работающие по упрощенной системе налогообложения, и обладатели патентов. Это льгота введена в дополнение к уже существующим для поддержки малого бизнеса, пострадавшего от ограничений, введенных с целью сдерживания распространения коронавируса.

**Челябинские экологи завоевали все лавры**

Центр экологического мониторинга Челябинской области победил во всероссийском конкурсе «Надежный партнер—Экология». Организованная в регионе система мониторинга окружающей среды признана лучшей практикой в номинации «Снижение выбросов вредных веществ и обеспечение экологической безопасности воздуха». Кроме того, высшими наградами конкурса отмечены разработка челябинского агроуниверситета по развитию генерации на основе возобновляемых источников энергии, проект вторичной переработки вторсырья, предложенный предпринимателем Дмитрием Закарлюкиным вместе с движением «Сделаем», а также рекультивация челябинской свалки. Как сообщил председатель Российского экологического общества Рашид Исмаилов, ни у одного региона такого количества победителей не было, Челябинская область единственная, кто выиграл сразу в нескольких номинациях конкурса.

**В Зауралье снизили ставку для самозанятых**

В Курганской области процентная ставка по льготным займам для самозанятых снижена с трех до одного процента годовых. В региональном Фонде микрофинансирования в долг можно взять до 500 тысяч рублей, чтобы купить оборудование, помещение или расходные материалы. Еще одно нововведение: при займе до 200 тысяч залог не требуется, что значительно облегчает сбор документов. Правда, столь привлекательные условия действуют только до 31 декабря. Как поясняют в Фонде, сейчас разгар предновогоднего сезона—самое время сделать рывок в развитии бизнеса. Кстати, количество самозанятых в регионе по сравнению с прошлым годом увеличилось в 2,5 раза—с 4299 до 10 604 человек. Их совокупный доход превысил миллиард рублей, уплачено 29,6 миллиона рублей налогов. Больше всего налога на профессиональный доход перечислили самозанятые, работающие в IT-сфере, перевозчики, специалисты автосервиса.

**Стаж заложили в бюджет**

На Южном Урале увеличится количество ветеранов труда. Благодаря тому что трудовой стаж, необходимый для присвоения звания ветерана труда Челябинской области, будет снижен на пять лет, количество имеющих его южноуральцев вырастет на 4000 человек. Соответствующим поправкам, подготовленным региональным министерством социальных отношений, должны вступить в силу с 1 января 2022 года. До сих пор для получения такого звания требовался стаж не менее 35 лет для женщин и 40—для мужчин, а также наличие наград, почетных грамот областных органов власти. Сегодня этот статус имеют 164 тысячи южноуральцев. Им ежемесячно доплачивают к пенсии свыше тысячи рублей.

**Тагильские подносы признаны сокровищем**

По итогам национального конкурса журнала National Geographic Traveler «Сокровища России», посвященного туристическим возможностям страны, Тагильский поднос занял второе место в номинации «Народный промысел». В этом году нижегородское предприятие, занимающееся лаковой росписью, получило субсидию из областного бюджета на развитие промысла—более 766 тысяч рублей, а колледж, где готовят мастеров, стал получателем президентского гранта.

По сообщениям корреспондентов «РГ»

**ТОЛЬКО НА САЙТЕ**  
**rg.ru/region/urfo**

**Уральские ученые получили патент на биоразлагаемую посуду**



НАВЕДИ СМАРТФОН  
СЧИТАЙ QR-КОД  
ПЕРЕЙДИ ПО ССЫЛКЕ



**ФИЛИАЛЫ ФГБУ**

«РЕДАКЦИЯ

«РОССИЙСКОЙ ГАЗЕТЫ»

ЕКАТЕРИНБУРГ: ул. Турганова, 13, офис 820.  
Телефон/факс: (343) 371-24-84, 355-30-68. E-mail: san@rg-ural.ru  
ТЮМЕНЬ: ул. Осипенко, 81, офис 1004.  
Телефон/факс: (3452) 35-24-94, 35-25-11. E-mail: man72@mail.ru  
ЧЕЛЯБИНСК: Свердловский пр., 60.  
Телефон/факс: (351) 727-73-33, 727-78-08. E-mail: chel@rg.ru