

# СОДЕРЖАНИЕ



## 4 НОВОСТИ СОБЫТИЯ

### 7 **В. И. МААНДИ. Контроль и надзор: новые звезды**

В УФК по г. Москве прошла молодежная межведомственная конференция «Методика проведения контрольных и надзорных мероприятий: опыт и практика»

## КОЛЛЕГИ

### 8 **С. В. РОМАНОВ. О вопросах развития внутреннего финансового контроля и аудита**

В современных условиях вопрос качества и действенности систем внутреннего финансового контроля и внутреннего финансового аудита стоит как никогда остро.

### 13 **Стратегические задачи и ежедневные трудности**

Заместитель губернатора Вологодской области, начальник Департамента финансов области **В. Н. АРТАМОНОВА** рассказала об амбициозных планах региона в сфере бюджетной политики.

### 18 **О. Ю. СУЛИМА. Долговая политика региона: проблемы и решения**

Нижегородская область нацелена на безусловное исполнение принятых обязательств по удержанию долговой нагрузки на экономически безопасном уровне.

## ПОРТРЕТ РЕГИОНА

### 20 **Не нефтью единой**

Сахалинская область продолжает активную работу по диверсификации своей экономики. О новых инвестиционных проектах рассказывает председатель правительства Сахалинской области **В. Г. ЩЕРБИНА**.

### 24 **А. А. ХАРЧЕНКО. Для укрепления взаимного доверия**

В последние годы Минфин России уделяет особое внимание повышению уровня открытости бюджетных данных в субъектах РФ. Сахалинская область по этому показателю находится в числе лучших.

## ТЕМА НОМЕРА

### 26 **Фундамент заложен, дело — за результатом**

По мнению директора департамента стратегического развития и инноваций Минэкономразвития России **А. Е. ШАДРИНА**, за последние несколько лет мы значительно продвинулись вперед в развитии инновационной системы.

### 30 **Д. С. МЕДОВНИКОВ. Управление инновациями за рубежом и в России**

### 34 **Все пути хороши**

Потенциал инновационного развития есть у каждого региона, считает директор Ассоциации инновационных регионов России **И. В. ФЕДотов**.

### 36 **В. Д. ДЗГОЕВ. Инновационные системы регионов России**

### 40 **Роль государства — снижать риски тех, кто рискует**

Вице-губернатор — министр экономического развития, инвестиций и торговли Самарской области **А. В. КОБЕНКО** рассказал о том, как в области формируется современная инновационная инфраструктура.

### 44 **А. А. ЗМЕЕВА. Проектное управление в региональных органах государственной власти**

## ОБРАЗОВАНИЕ

### 46 **Б. Ч. МЕСХИ. Совершенство традиций — качество инноваций**

## СПЕЦЧАСТЬ

### 50 **И. В. МОИСЕЕВ. Вопросы использования проектного управления в органах власти**

Сегодня можно с уверенностью сказать, что управление проектами — очередной важный этап формирования культуры управления в госорганах.



Учредитель Издательский дом «Бюджет»

Редакционный совет

**Р. Е. Артюхин, А. А. Ахполов, Е. А. Данчиков, А. В. Дворкович, А. В. Дроздов, Д. В. Егоров, Л. А. Ершкова, А. Д. Жуков, Н. С. Завилова, В. А. Зеленский, А. М. Лавров, В. Л. Макаров, Н. С. Максимова, С. Е. Прокофьев, А. Г. Силуанов, О. В. Фомичёв, Е. И. Шапошников, А. В. Юрин**

Редакция (magazine@bujet.ru)

Руководитель объединенной

редакции ИД «Бюджет»

В. Д. Дзгоев

И. о. главного редактора

М. А. Цуциев

Руководитель Экспертного совета

журнала «Бюджет»

И. С. Вазарханов

Заместитель главного редактора

С. А. Стрельникова

Редакторы журнала и сайта bujet.ru

О. В. Изутова

С. В. Мартыненко

К. В. Овчарук

В. И. Маанди

Корректор

И. А. Комарова

Дизайн, верстка, техническая подготовка

А. А. Беликов

Бильдиредатор

Е. А. Михайлова

Секретарь редакции

А. Ю. Береговая

Отдел рекламы

Т. Ц. Шафранова

Л. В. Сидорович

Отдел подписки (podpiska@bujet.ru)

Тел.: +7 (495) 628-35-08

Контактная информация

107078, г. Москва, ул. Новая Басманная,

д. 10, строение 1, подъезд 6, а/я 104

Тел.: +7 (495) 632-23-22

Сайт: www.bujet.ru

E-mail: post@bujet.ru

Подписные индексы

82711 — годовой,

82041 — полугодовой (квартальный)

Редакция не несет ответственности за

достоверность информации, опубликованной

в рекламных объявлениях

Рекламируемые товары и услуги подлежат

обязательной сертификации

Редакция не предоставляет справочной

информации

Перепечатка материалов, опубликованных

в журнале «Бюджет», допускается только по

согласованию с редакцией

Представителем автора публикаций

в журнале «Бюджет» является издатель

Мнение редакции может не совпадать

с мнением авторов

Тексты с пометкой ■■■ публикуются на

правах рекламы

Уважаемые читатели! Если вам попался

бракованный номер журнала, просим вас

связаться с редакцией и мы вышлем вам

новый экземпляр

Свидетельство Федеральной службы по

надзору в сфере массовых коммуникаций,

связи и охраны культурного наследия

ПИ № ФС77-50718 от 17 июля 2012 г.

**ББК 65.26****УДК 336(470)(05)**

Отпечатано в типографии

«Типография Сити Принт»

Тираж 10 200 экземпляров

Подписано в печать 9 марта 2017 г.

Заказ № 827

Распространяется во всех субъектах РФ

© ИД «Бюджет», 2017

**ГОСЗАКАЗ****53 Универсальных решений нет**

О формировании единой правоприменительной практики ФАС по Закону № 44-ФЗ рассказал заместитель начальника Управления контроля за размещением государственного заказа ФАС России **А. Ю. ЛОБОВ**.

**58 Госзакупки: система живет и развивается****60 О. В. ИЗУТОВА. ЕИС: паралич или временные проблемы?****ФИНКОНТРОЛЬ****62 С. В. МАРТЫНЕНКО. Система госзакупок должна завоевать доверие бизнеса****64 С. В. МАРТЫНЕНКО. Исключить возможности для махинаций**

На площадке МИА «Россия сегодня» состоялась IV Национальная практическая конференция «Внутренний контроль и аудит в России», организованная Национальным объединением внутренних аудиторов и контролеров.

**МЕСТНОЕ САМОУПРАВЛЕНИЕ****66 Столица Дальнего Востока реализует потенциал**

О планах по развитию Хабаровска журнал «Бюджет» поговорил с мэром города **А. Н. СОКОЛОВЫМ**.

**69 Переводим экономику города на новые рельсы**

Власти Магнитогорска реализуют новые проекты по поддержке предпринимателей и привлечению инвестиций, рассказал глава города **С. Н. БЕРДНИКОВ**.

**8 МАРТА****72 Главное не статус, а возможность помогать людям**

Глава Нюксенского района **Н. И. ИСТОМИНА** — первая женщина в Вологодской области, возглавившая район.

**73 Поддержка коллег и семьи бесценна****ЖУРНАЛ В ЖУРНАЛЕ: ЭКОНОМИКА АКТУАЛЬНО****78 Развитие конкуренции в регионах России: основные проблемы**

Эксперты Аналитического центра при Правительстве Российской Федерации **К. А. СУХОРУКОВА** и **А. Ю. ВОЛКОВ** считают, что итоги внедрения Стандарта АСИ в области развития конкуренции оценивать пока рано.

**82 С. С. МАЛОМУЖ. Мастер-план — современный инструмент развития городов****ОТРАСЛЬ****86 О. В. ИЗУТОВА. Льготные кредиты: фермеры остались в стороне?****88 М. И. КУЛЬКОВА. Радиоэлектронная отрасль: цели и задачи****МАЛЫЙ БИЗНЕС****90 К. В. ОВЧАРУК. Лизинг, отчетность и обучение**

Финансовую и нефинансовую помощь сегменту МСБ оказывают и на федеральном, и на региональном, и на муниципальном уровнях. Некоторые новые меры заработают уже в ближайшее время.

**МИРОВОЙ ОПЫТ****93 Я. М. КОЛОСОВ. Блокчейн: будущее, которое уже с нами**