



Innovation  
that excites®



На правах рекламы.



ОБЛОЖКА: СЕРГЕЙ ЖЕЛПО

## ПОВЕСТКА ДНЯ

4

## разное

О ПОТРЕБНОСТИ В ЛОГИКЕ

9

## ТЕМА НЕДЕЛИ

## редакционная статья

11

БЕЗНАЛИЧНЫЙ УЖАС

## ЗАНИМАТЕЛЬНАЯ КАРТОГРАФИЯ

13

Создать национальную платежную систему необходимо, но сделать это в короткие сроки не получится. Поэтому выдавливание из России Visa и MasterCard — бессмысленный и опасный процесс

## РУССКИЙ БИЗНЕС

## НОВЫЙ ШАНС ДЛЯ СВИНОВОДОВ

18

На рынке свинины сложилась новая ценовая конъюнктура, которая открывает для производителей мяса очередные возможности, а переработчикам несет новые вызовы

## КУДА ДОТЯНУТСЯ СЕТИ

20

Компании «Россети», объединившей государственные сетевые активы, еще предстоит решить ряд проблем, скопившихся в электросетевом комплексе. Делать это придется в условиях ужесточения тарифного регулирования и дисбалансов в энергетике

## ШАНТАЖ НЕ СРАБОТАЛ

24

Угрозы и запугивание стран — участниц проекта «Южный поток» не достигли своей цели. Новый газопровод в Европу все равно будет построен, даже если для этого придется изменить его маршрут. Но, скорее всего, до этого дело не дойдет, поскольку серьезной альтернативы российскому газу у ЕС нет

## ИЗОЛИРОВАННЫЕ «ЖЕМЧУЖИНЫ»

30

В то время как правительство стимулирует развитие возобновляемой энергетики в развитых густонаселенных зонах энергорынка, технологии использования энергии ветра и Солнца доказывают свою эффективность в изолированных районах Дальнего Востока, Крайнего Севера и Сибири

«ЛУКОЙЛ» приобрел 37,5% в проекте по разработке участка на шельфе Камеруна. Неплатежи в ЖКХ могут парализовать отрасль

35

## БОЛЬШАЯ ЛАПША

36

## МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС

## ПРОСТО ДЕЛАЙ КАК Я

38

Быстрая адаптация к все более ужесточающемуся налоговому регулированию и соответствующие новые услуги клиентам — стратегия развития финансового центра Княжества Лихтенштейн

## АЗАРТНЫЕ ИГРЫ НА ВЫСШЕМ УРОВНЕ

42

Эффект от возможного перекрытия поставок газа в Европу через Украину будет не столь дестабилизирующим, а предлагаемые взамен российского газа перспективные поставки из США не столь благотворными, как часто считается

## НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

## СТАВКА НА ПРОИЗВОДИТЕЛЬНЫЕ СИЛЫ

44

Как Россия собирается провести индустриализацию, вступить в новый технологический уклад и развить диверсифицированный оборонно-промышленный комплекс, способный конкурировать на гражданских рынках

## ДЕВЯТЬ ПРОЦЕНТОВ ОТ УМА

51

Включение в современные энергосистемы значительного объема мощности возобновляемых источников энергии создает серьезные трудности для работы сетей. Средства Smart Grid помогают нивелировать эти проблемы

## ПОЛИТИКА

## ИРАН ВАМ В ПОМОЩЬ

52

Вторжение исламистов может привести к окончательному развалу Ирака как страны. Белый дом фактически бросил ее на произвол судьбы, и последняя надежда Багдада — на Тегеран

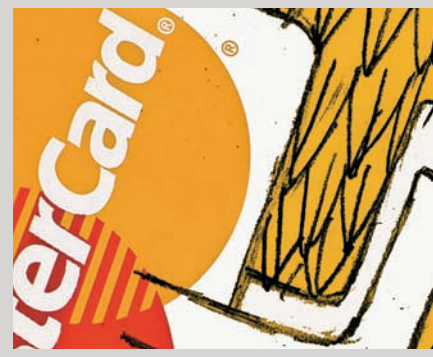
## КУЛЬТУРА

На Московском кинофестивале показаны первые кадры из «Батальона смерти». В Вологде пройдет Пятый международный фестиваль молодого европейского кино VOICES. В прокат вышел новый фильм главного голливудского специалиста по высокобюджетным боевикам. Первый в России фестиваль современной музыки и технологий Alfa Future People состоится под Нижним Новгородом. Пушкинский назвал тех, кто будет строить Музейный городок. В Санкт-Петербурге стартовала «Манифеста 10». «Война, покончившая с миром»

## ТЕМА НЕДЕЛИ

## ЗАНИМАТЕЛЬНАЯ КАРТОГРАФИЯ

Снизить зависимость от Visa и MasterCard стоит не только ради того, чтобы обезопасить банковскую систему. У вопроса есть и экономическая сторона. Основу заработка платежных систем составляют комиссии за услуги операционных центров. Сами по себе они исчисляются долями процента, но из-за большого количества запросов суммы выходят впечатляющие. Так, в 2010 году комиссионный доход Visa и MasterCard в России оценивался в 4 млрд долларов.



ИГОРЬ ШАПОШНИКОВ

в Мультимедиа Арт музее. В Лондоне Sotheby's и Christie's торговали работами импрессионистов и модернистов

54

## КНИГИ

56

## HI-END

58

## ИНДИКАТОРЫ

68

## ПАНОРАМА СТРАХОВАНИЯ

61

## на улице правды

ВИДОВДАН

72