



Российская академия предпринимательства

# ПУТЕВОДИТЕЛЬ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯ

Научно-практический журнал

Том 17 № 2 2024

Включен в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий,  
рекомендованных ВАК Министерства науки и высшего образования  
Российской Федерации

**Цель журнала** — служить научной площадкой для обсуждения широкого круга вопросов, связанных с эффективным развитием экономики и предпринимательства в России и за рубежом.

**Задачи журнала:**

- публикация результатов научных исследований и практических достижений в области экономики, финансов, менеджмента, социально-культурных аспектов предпринимательства;
- формирование тематических научных площадок для обмена мнениями, предложениями и опытом между учеными из разных регионов России и стран мира;
- содействие молодым ученым в повышении качества их публикаций;
- продвижение и индексирование опубликованных научных работ в ведущих базах цитирования.

Целевая авторская и читательская аудитория журнала включает научных работников, преподавателей, предпринимателей, а также студентов, магистров и аспирантов экономических специальностей.

Издается с 2004 г.

[www.pp-mag.ru](http://www.pp-mag.ru)

Москва  
2024



Russian Academy of Entrepreneurship

# ENTREPRENEUR'S GUIDE

Scientific and Practical Journal

Vol. 17 No. 2 2024

Included to the List of the reviewed scientific magazines and editions  
recommended by Highest Certifying Commission  
of the Ministry of Science and High Education of the Russian Federation

**The purpose of the journal** is to serve as a scientific platform for discussion of a wide range of issues related to the effective development of economy and entrepreneurship in Russia and abroad.

**Journal's tasks:**

- Publication of the results of scientific research and practical achievements in the field of economics, finance, management, socio-cultural aspects of entrepreneurship;
- Formation of thematic scientific platforms for exchange of views, proposals and experience between scientists from different regions of Russia and countries of the world;
- Assisting young scientists in improving the quality of their publications;
- Promotion and indexing of published scientific works in leading citation bases.

The target author and readership of the magazine includes researchers, teachers, entrepreneurs, as well as students, masters and graduate students of economic specialties.

Published since 2004

**[www.pp-mag.ru](http://www.pp-mag.ru)**

Moscow  
2024

**Путеводитель предпринимателя**  
**Putevoditel' predprinimatelya**  
Научно-практический журнал

**РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ**

**ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР**

**Балабанов Владимир Семенович** — доктор экономических наук, профессор, Заслуженный деятель науки РФ, Президент, АНО ВО «Российская академия предпринимательства», Москва, Россия

**ПРЕДСЕДАТЕЛЬ РЕДАКЦИОННОЙ КОЛЛЕГИИ**

**Балабанова Анна Владимировна** — доктор экономических наук, профессор, ректор АНО ВО «Российская академия предпринимательства», Москва, Россия

**Ахметов Лерик** — доктор экономических наук, профессор, НАНО ВО «Институт мировых цивилизаций», Москва, Россия

**Бабенкова Светлана Юрьевна** — кандидат экономических наук, старший научный сотрудник Центра арабских и исламских исследований Института востоковедения РАН, Москва, Россия

**Бачишин Владимир** — PhD, профессор Паневропейского университета, Братислава, Словакия

**Ботавина Римма Николаевна** — доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры «Экономическая теория, мировая экономика, менеджмент и предпринимательство» АНО ВО «Российская академия предпринимательства», Москва, Россия

**Бычкова Светлана Михайловна** — доктор экономических наук, профессор, Заслуженный работник высшей школы РФ, профессор кафедры «Бухгалтерский учет и аудит» ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный аграрный университет», Санкт-Петербург, Россия

**Власов Анатолий Александрович** — доктор юридических наук, профессор, действительный член Российской академии юридических наук (РАЮН), профессор Кафедры международного частного и гражданского права Московского государственного института международных отношений Министерства иностранных дел Российской Федерации (МГИМО МИД РФ), Москва, Россия

**Власов Александр Викторович** — кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры «Финансы и кредит», Российский университет транспорта (МИИТ), Москва, Россия

**Воронченко Тамара Васильевна** — доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры таможенных доходов и тарифного регулирования Российской таможенной академии, Москва, Россия

**Высоцкая Наталия Владимировна** — доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры «Экономическая теория и менеджмент» Российского университета транспорта (МИИТ), Москва, Россия

**Гладкова Вера Егоровна** — доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры «Финансы, кредит и страхование» АНО ВО «Российская академия предпринимательства», Москва, Россия

**Корчагин Александр Юрьевич** — доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры криминалистики Кубанского государственного аграрного университета им. И.Т. Трубилина, Краснодар, Россия

**Кузнецова Елена Ивановна** — доктор экономических наук, профессор, кафедра экономической безопасности, финансов и экономического анализа, Московский университет МВД России им. В.Я. Кикотя, Москва, Россия

**Миллерман Александр Самуилович** — доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры «Финансы и страхование» Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ (РАНХиГС), вице-президент АО «Санкт-Петербургская Международная Товарно-сырьевая Биржа», Москва, Россия

**Мысляева Ирина Николаевна** — доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры «Экономика и управление в космической отрасли» Московского государственного университета им. М.В. Ломоносова, Москва, Россия

**Юденков Юрий Николаевич** — кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры государственной политики МГУ им. М.В. Ломоносова, Москва, Россия

# Entrepreneur's Guide

## Scientific and Practical Journal

### EDITORIAL BOARD

#### CHIEF EDITOR

**Balabanov Vladimir S.** — Doctor of Science (Economics), Professor, Honored worker of Science of Russian Federation, President, Russian Academy of Entrepreneurship, Moscow, Russia

#### CHAIRMAN OF EDITORIAL BOARD

**Balabanova Anna V.** — Doctor of Science (Economics), Professor, Rector of Russian academy of entrepreneurship, Moscow, Russia

**Akhmetov Lerik** — Doctor of Science (Economics), Professor, NANO HE «Institute of World Civilizations», Moscow, Russia

**Babenkova Svetlana Yu.** — Candidate of Science (Economics), Senior research associate of Center of the Arab and Islamic researches, Institute of Oriental Studies of the Russian Academy of Sciences, Moscow, Russia

**Bachishin Vladimir** — PhD, Professor of Pan-European University, Bratislava, Slovakia

**Botavina Rimma N.** — Doctor of Science (Economics), Associate Professor, Professor of Economic theory, world economy, management and entrepreneurship Chair of Russian academy of entrepreneurship, Moscow, Russia

**Bychkova Svetlana M.** — Doctor of Science (Economics), Professor, Professor of «Accounting and auditing» Chair of Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Saint-Petersburg State Agrarian University», Saint-Petersburg, Russia

**Gladkova Vera E.** — Doctor of Science (Economics), Professor, Professor of the Finance, Credit and Insurance Chair of Russian academy of entrepreneurship, Moscow, Russia

**Korchagin Alexander Yu.** — Doctor of Science (Jurisprudence), Professor, Professor of Criminalistics Chair of I.T. Trubilina Cuban State Agrarian University, Krasnodar, Russia

**Kuznetsova Elena I.** — Doctor of Science (Economics), Professor, Department of economic security, finance and economic analysis, V. IA. Kikot Moscow University of the Ministry of Internal Affairs of the Russian Federation, Moscow, Russia

**Millerman Alexander S.** — Doctor of Science (Economics), Associate Professor, Professor of Finance and Insurance Chair of Russian Academy of National Economy and Public Service under the President of the Russian Federation, Vice-President of St. Petersburg International Commodity Exchange, Moscow, Russia

**Myslyaeva Irina N.** — Doctor of Science (Economics), Professor, Professor of Economics and governance in the space industry Chair of Lomonosov Moscow State University, Moscow, Russia

**Vlasov Anatoliy A.** — Doctor of Science (Jurisprudence), Professor, Member of the Russian Academy of Legal Sciences, Professor of the International Private and Civil Law Chair of the Moscow State Institute of International Relations of the Ministry of Foreign Affairs of the Russian Federation (MGIMO), Moscow, Russia

**Vlasov Alexander V.** — Candidate of Science (Economics), Associate Professor, Associate Professor of the Department of Finance and Credit, Russian University of Transport (MIIT), Moscow, Russia

**Voronchenko Tamara V.** — Doctor of Science (Economics), Professor, Department of Customs Revenue and Tariff Regulation, Russian Customs Academy, Moscow, Russia

**Vysotskaya Natalia V.** — Doctor of Science (Economics), Professor, Professor of Economic Theory and management Chair of Russian University of Transport (MIIT), Moscow, Russia

**Yudnikov Yuriy N.** — Candidate of Science (Economics), Associate Professor, Associate Professor of State Policy Chair of Lomonosov Moscow State University, Moscow, Russia

<b>Свидетельство о регистрации СМИ:</b>	ПИ № 77 –17480 от 18 февраля 2004 года
<b>ISSN:</b>	2073 –9885
<b>ISSN on-line:</b>	2687 –136X
<b>Периодичность:</b>	4 выпуска в год
<b>Префикс DOI:</b>	10.24182
<b>Подписной индекс в Объединенном каталоге «Пресса России»:</b>	E38941
<b>Условия распространения материалов:</b>	Контент доступен под лицензией Creative Commons Attribution 4.0 License
<b>Копирайт:</b>	© Коллектив авторов, 2024 © Российская академия предпринимательства, 2024
<b>Учредитель:</b>	АНО ВО «Российская академия предпринимательства»
<b>Издательство:</b>	Агентство печати «Наука и образование»
<b>Типография:</b>	Типография «Канцлер», г. Ярославль
<b>Сайт:</b>	<a href="http://www.pp-mag.ru">www.pp-mag.ru</a>
<b>Адрес:</b>	109544, г. Москва, ул. Малая Андроньевская, д. 15
<b>E-mail:</b>	<a href="mailto:Abalabanova@yandex.ru">Abalabanova@yandex.ru</a>
<b>Тел.:</b>	+7(903) 720 –47 –27
<b>Тираж:</b>	500 экз.
<b>Подписано в печать:</b>	26.04.2024

<b>Media Registration Certificate:</b>	PI No. 77–17479 dated February 18, 2004
<b>ISSN:</b>	2073–9885
<b>ISSN on-line:</b>	2687–136X
<b>Pablication Frequency:</b>	Quarterly
<b>Prefix DOI:</b>	10.24182
<b>Subscription index in the United catalog «Press of Russia»:</b>	E38941
<b>Terms of distribution of materials:</b>	The content is available under a license Creative Commons Attribution 4.0 License
<b>Copyright:</b>	© Group of authors, 2024 © Russian Academy of Entrepreneurship, 2024
<b>Founder:</b>	ANO HE «Russian Academy of Entrepreneurship»
<b>Pablsher:</b>	Press Agency «Science and Education»
<b>Printing House:</b>	Printing house «Chancler», Yaroslavl
<b>Web-site:</b>	<a href="http://www.pp-mag.ru">www.pp-mag.ru</a>
<b>Postal adress:</b>	15 Malaya Andronevskaya str., Moscow, 109544
<b>E-mail:</b>	<a href="mailto:Abalabanova@yandex.ru">Abalabanova@yandex.ru</a>
<b>Tel.:</b>	+7(903) 720–47–27
<b>Signed to the print:</b>	26.04.2024

## Содержание

### Региональная и отраслевая экономика

Оригинальные статьи

Перспективы цифровой трансформации транспортной отрасли .....	9
<i>О. Б. Репкина</i>	

### Бухгалтерский учет, экономический анализ, аудит

Оригинальные статьи

Внутренние и внешние субъекты финансового контроля за достоверностью бухгалтерской отчетности .....	14
<i>Е. А. Наумова</i>	
Анализ чувствительности прибыли организации .....	20
<i>И. В. Семина, В. С. Киселева</i>	
Организация эффективного бухгалтерского учета на малом предприятии .....	29
<i>А. Ю. Янченко, А. В. Семковская</i>	

### Управленческие аспекты предпринимательства

Оригинальные статьи

Адаптивные модели стратегического анализа в условиях нестабильного рынка: кейс-стади современных организаций .....	35
<i>А. Э. Богомаз, А. Г. Дмитриев</i>	
Динамика развития индустриальных парков России .....	45
<i>В. В. Кузнецов</i>	
Исследование степени внедрения гибких методологий управления инновационными проектами в IT-компаниях России .....	50
<i>Г. Ю. Постников, А. Г. Дмитриев</i>	

### Социокультурные аспекты предпринимательской деятельности

Оригинальные статьи

Корпоративное обучение в коммерческих банках: тенденции зарубежного финансового сектора .....	59
<i>П. И. Ананченко, Ю. И. Донскова</i>	
Проактивность и нетворкинг как современные формы реализации социального капитала .....	64
<i>М. И. Глухова</i>	
Обучение предпринимателей гибким методам управления проектами .....	69
<i>Т. Ю. Добровольская, А. А. Шавырина</i>	
Развитие инклюзивной культуры в организации .....	76
<i>Д. С. Шихалиева</i>	

### Мировая экономика и предпринимательство

Оригинальные статьи

Финансовая безопасность арабских стран: анализ некоторых аспектов .....	83
<i>С. Ю. Бабенкова</i>	
Основы развития инновационной и инвестиционной деятельности малого и среднего бизнеса в Казахстане .....	102
<i>А. К. Ибраева, Б. А. Еспенбетова, Д. М. Акишева, Л. Б. Габдуллина</i>	

## Contents

### Regional and Industry Economy

Original articles

<b>Prospects for the digital transformation of the transport industry .....</b>	<b>9</b>
---	----------

*O. B. Repkina*

### Accounting, economic analysis, audit

Original articles

<b>Internal and external subjects of financial control over the reliability of financial statements .....</b>	<b>14</b>
---	-----------

*E. A. Naumova*

<b>Organization profit sensitivity analysis .....</b>	<b>20</b>
---	-----------

*I. V. Semina, V. S. Kiseleva*

<b>Organization of effective accounting in a small enterprise .....</b>	<b>29</b>
---	-----------

*A. Y. Yanchenko, A. V. Semkovskaya*

### Management aspects of entrepreneurship

Original articles

<b>Adaptive strategic analysis models in a volatile market: case studies of today's organizations .....</b>	<b>35</b>
---	-----------

*A. E. Bogomaz, A. G. Dmitriev*

<b>Dynamics of development of industrial parks in Russia .....</b>	<b>45</b>
--	-----------

*V. V. Kuznetsov*

<b>Research on the implementation degree of agile project management methodologies in russian IT-companies .....</b>	<b>50</b>
--	-----------

*G. Y. Postnikov, A. G. Dmitriev*

### Socio-cultural aspects of entrepreneurial activity

Original articles

<b>Corporate training in commercial banks: trends in the foreign financial sector .....</b>	<b>59</b>
---	-----------

*P. I. Ananchenkova, Yu. I. Donskova*

<b>Proactivity and networking as modern forms of social capital realization .....</b>	<b>64</b>
---	-----------

*M. I. Glukhova*

<b>Training entrepreneurs in flexible project management methods .....</b>	<b>69</b>
--	-----------

*T. Yu. Dobrovolskaya, A. A. Shavyrina*

<b>Developing an inclusive culture in the organization .....</b>	<b>76</b>
--	-----------

*D. S. Shikhaliyeva*

### World Economy and Entrepreneurship

Original articles

<b>Financial security of Arab countries: analysis of some aspects .....</b>	<b>83</b>
---	-----------

*S. Yu. Babenkova*

<b>Fundamentals of the development of innovation and investment activities of small and medium-sized businesses in Kazakhstan .....</b>	<b>103</b>
---	------------

*A. K. Ibraeva, B. E. Yespenbetova, D. M. Akisheva, L. B. Gabdullina*