

УДК 658.5;82-94

ББК 65.290

Д69

Дорофеев В.

Д69 Яндекс Воложа: История создания компании мечты / Владислав Дорофеев. — М.: АЛЬПИНА ПАБЛИШЕР, 2013. — 358 с.

ISBN 978-5-9614-4514-5

«Яндекс» — это, конечно, компания мечты. По всем параметрам. В пятерке поисковиков мировой Сети, в тридцатке самых инновационных компаний мира, и одно из самых желанных мест для работы в России. Бизнес, возникший из головы, интеллекта, знаний, упорного труда, способности к риску и удачи — возникший, несмотря на давление со стороны инвесторов, власти и конкурентов.

Из увлекательного повествования, максимально приближенного к хронике, понятно, что «Яндекс» — это невероятная по силе и напору машина генерации событий, явлений и открытий. Во главе с Аркадием Воложем компания на протяжении уже более полутора десятков лет находится на гребне успеха.

В процессе работы над книгой автор, профессиональный журналист, задействовал сотни источников и десятки личных контактов. Прочтите эту уникальную книгу, и вы наверняка извлечете для себя рецепты построения своей компании и команды мечты.

Секретов больше нет.

УДК 658.5;82-94

ББК 65.290

Сведения, изложенные в книге, могут быть художественной реконструкцией или мнением автора.

Все права защищены. Никакая часть этой книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, включая размещение в сети Интернет и в корпоративных сетях, а также запись в память ЭВМ для частного или публичного использования без письменного разрешения владельца авторских прав. По вопросу организации доступа к электронной библиотеке издательства обращайтесь по адресу lib@alpinabook.ru

© Дорофеев В. Ю., 2013

© ООО «АЛЬПИНА ПАБЛИШЕР», 2013

ISBN 978-5-9614-4514-5

Содержание

| | | |
|---------|---------------------------------------|-----|
| | От автора и издателя | 9 |
| | Благодарности | 11 |
| | Введение | 13 |
| | Пролог. В тылу врага | 15 |
| Глава 1 | Как я сыграл роль клоуна | 21 |
| Глава 2 | По прямой линии | 41 |
| Глава 3 | ComrTek-матка | 59 |
| Глава 4 | Открытие морфологии | 71 |
| Глава 5 | Web-сказочники из Яндекс | 89 |
| Глава 6 | Монетизация судьбы | 121 |
| | За чашкой горячего шоколада..... | 121 |
| | Контекст откровения..... | 131 |
| | Деньги будущего..... | 142 |
| | Провал в памяти..... | 149 |
| | С голландским акцентом..... | 151 |
| Глава 7 | Убегая от Google | 161 |
| | Нокдаун..... | 161 |
| | Контрудар..... | 167 |
| | Мобилизация..... | 174 |

| | |
|--|-----|
| Социализация | 180 |
| Транслокализация..... | 183 |
| Глава 8 Контакты с инвесторами на фоне Кремля | 197 |
| Глава 9 Подсудный индекс | 217 |
| Глава 10 Код наживы | 231 |
| Глава 11 Ключевая часть архитектуры | 251 |
| Глава 12 Персональная машина слежения | 263 |
| Глава 13 Илья | 281 |
| Глава 14 Школа альтруизма | 297 |
| Глава 15 Словарный запас | 303 |
| Эпилог. Рецепт мечты | 327 |
| Приложения | 333 |
| Публичные активы..... | 333 |
| Понятийный словарь | 345 |
| Использованные источники | 352 |
| Об авторе | 359 |