

ЖУРНАЛ ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ
И ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ

ЭКОНОМИКА

ЖЕЛЕЗНЫХ ДОРОГ

10 • 2014

В номере

Экономика и финансы

Стратегия управления

Ресурсосбережение

Информационные технологии

Точка зрения

Логистика

Кадровая служба

Экология

Нормативные документы



РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

Б.М. Липидус – старший советник президента ОАО «РЖД», генеральный директор ОАО «ВНИИЖТ», председатель редакционного совета, доктор экономических наук, профессор

С.Б. Абрамов – начальник Дирекции железнодорожных вокзалов

Т.В. Андранович – заместитель начальника Департамента экономики ОАО «РЖД», кандидат экономических наук

И.С. Беседин – кандидат технических наук

Л.И. Васина – заместитель генерального директора ОАО «Росжелдорпроект» по кадрам

И.А. Костенец – начальник Департамента экономики ОАО «РЖД», кандидат технических наук

Е.А. Кунаева – генеральный директор ЦФТО ОАО «РЖД»

Д.А. Мачерет – первый заместитель председателя объединенного ученого совета ОАО «РЖД», доктор экономических наук, профессор

С.Н. Пегов – заместитель начальника Департамента управления делами ОАО «РЖД»

Ф.С. Пехтерев – генеральный директор ОАО «Институт экономики и развития транспорта», доктор экономических наук

С.Б. Постников – заместитель начальника Департамента экономической конъюнктуры и стратегического развития ОАО «РЖД», кандидат экономических наук

Н.П. Терешина – заведующая кафедрой экономики и управления на транспорте Института экономики и финансов МИИТ, доктор экономических наук, профессор

А.В. Шаронов – ректор Московской школы управления «Сколково»

УЧРЕДИТЕЛЬ И ИЗДАТЕЛЬ: ЗАО «МЦФЭР»

Межанский М.А. – генеральный директор

ИЗДАТЕЛЬСКИЙ ДОМ МЦФЭР

Гирихиди В.П. – директор

Богданова Е.В. – первый заместитель директора, главный редактор

РЕДАКЦИЯ

Гандельсман Т.А. – главный редактор, gandelman@mcfr.ru

Сидоров А.Б. – ответственный редактор, sidorov@mcfr.ru

Козырева М.В. – выпускающий редактор

Першина Н.Е. – компьютерная верстка

Матросова И.В. – секретарь редакции

Адрес редакции

127287, г. Москва, ул. 2-я Хуторская, д. 38А, стр. 17

Тел.: 8 (495) 937-90-80

Для писем: 129164, г. Москва, а/я 9

ejd@mcfr.ru

РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ

Синицина Н.Ю. – руководитель, nsinitsina@mcfr.ru

Тел.: 8 (495) 937-90-80, доб. 27-45

ОТДЕЛ ПРОДВИЖЕНИЯ

Барляева Л.И. – бренд-менеджер

l.barlyayeva@mcfr.ru

Тел.: 8 (495) 937-90-80,

доб. 25-72

СЛУЖБА КЛИЕНТСКОЙ ПОДДЕРЖКИ

Тел.: 8 (495) 937-90-82

Претензии по доставке

направляйте по факсу: 8 (495) 933-52-62

pressa@mcfr.ru

Подписные индексы в каталогах:

«Роспечать» – 48866 (п/г), 79529 (годовой);

«МАП» – 99739, 16686;

«АРЗИ» – 84993, 84994

Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов. Перепечатка материалов, опубликованных в журнале, допускается только по согласованию с редакцией.

Свидетельство № 017994 от 29.07.1998. Выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор).

Подписано в печать 25.09.2014. Формат 70 × 108 1/16

Бумага офсетная. Усл. печ. л. 15,4. Уч.-изд. л. 12,4

Тираж 4000 экз. Изд. № 6480. Зак. № К-1649. Дата выхода в свет 13.10.2014. Свободная цена.

ЗАО «МЦФЭР»

Юридический адрес: 129090, г. Москва, ул. Щепкина, д. 25/20

ГУП ЧР «ИПК «Чувашия»

428019, Чувашская Республика, г. Чебоксары, пр-т И. Яковлева, д. 13.

© ЗАО «МЦФЭР», 2014

СОДЕРЖАНИЕ

КОРОТКО О ВАЖНОМ	8
-------------------------------	---

АНАЛИТИКА

Регулирование конкуренции в пассажирских перевозках требует четкой и системной оценки	10
--	----

По материалам пресс-релиза ИПЕМ

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

ЛАПИДУС Б.М.

Проблема распределения перевозок между железнодорожным и автомобильным транспортом с учетом исторического опыта	12
--	----

Проблема оптимального распределения перевозок между разными видами транспорта, прежде всего активно конкурирующими железнодорожным и автомобильным, должна решаться с учетом интересов общества и экономики страны

СТРАТЕГИЯ УПРАВЛЕНИЯ

ПАНКРАТОВА Е.А.

Оценка эффективности деятельности железнодорожного транспорта	19
--	----

Одним из направлений совершенствования управления деятельностью организации могут явиться разработка и внедрение методов сводной оценки эффективности компании в целом, а также отдельных видов ее деятельности

ЛЮЛЬЧЕВ К.М., ДАНИЛИНА Н.С.

**Новые инструменты управления текущим
отцепочным ремонтом24**

Планирование материалов для выполнения работ по текущему отцепочному ремонту позволит формировать бюджетные параметры по направлениям использования запасных частей и приведет к улучшению бюджетной дисциплины

РЕСУРСОСБЕРЕЖЕНИЕ

ВОВК А.А., ПАЩЕНКО А.А.

**Эффективность использования топливно-энергетических
ресурсов в транспортных компаниях 34**

Локомотивы в процессе использования создают различный размер полезного результата, будучи занятыми в грузовом, пассажирском и хозяйственном движении и, кроме того, находясь во главе поездов, в подталкивании, одиночном следовании, выполняя маневры

ЦЕВЕЛЕВ А.В.

**Классификационная модель материально-технических
ресурсов (МТР) железнодорожного транспорта 40**

Сущность логистического подхода к управлению материальными потоками заключается в интеграции отдельных участков логистического процесса в единую систему, обеспечивающую быструю и экономичную доставку необходимых МТР в нужное место и в нужное время

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

РЕЗВАНОВ Р.И.

**Глобальные вызовы для системы корпоративных
коммуникаций ОАО «РЖД» 48**

Особое значение для холдинга РЖД приобретает скорость реакции на происходящие изменения, способность принимать и управлять лучшими практиками, взаимодействовать с кросс-платформенными каналами коммуникации

ТОЧКА ЗРЕНИЯ

ХУСАИНОВ Ф.И.

Методика оценки профицита/дефицита грузовых вагонов..... 54

Проблема профицита/дефицита вагонов на рынке железнодорожных грузовых перевозок интересна не только своей прикладной актуальностью, но и некоторыми методологическими аспектами

ЛОГИСТИКА

САЙ В.М., БРУСЯНИН Д.А.

Оценка методом линейной сверстки частных критериев вариантов маршрутной сети пассажирских перевозок63

При организации пригородных, городских или пригородно-городских пассажирских перевозок имеется множество вариантов маршрутной сети с участием в перевозочном процессе железнодорожного, автомобильного и других видов транспорта

КАДРОВАЯ СЛУЖБА

МРАМОРНОВА О.В., НАУМОВ А.И.

Особенности социально-трудовых отношений в ОАО «РЖД» в период реформирования на железнодорожном транспорте..... 73

Обеспечение развития кадрового потенциала и мотивации персонала позволит компании повысить производительность труда работников железнодорожного транспорта общего пользования и обеспечить адекватный уровень оплаты труда работников ОАО «РЖД»

ЭКОЛОГИЯ

ЧЕРНУХА А.Д.

Эколого-правовые требования при вводе в эксплуатацию объектов железнодорожного транспорта81

Вопросам размещения, проектирования, строительства и ввода в эксплуатацию объектов железнодорожного транспорта принадлежит приоритетное значение, т. к. именно в этот период закладываются основы природоохранной деятельности, обеспечивающие минимальное негативное воздействие на окружающую среду при эксплуатации предприятий в рамках экологического законодательства

НОРМАТИВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ

Нормативные правовые акты и другие официальные документы Российской Федерации

Обзор «в картотеку».....93

Постановление Правительства РФ от 23.08.2014 № 851

О внесении изменений в постановление Правительства Российской Федерации от 4 октября 2013 г. № 880..... 102

Приказ Минтранса России от 31.01.2014 № 27

Об утверждении Административного регламента Федеральной службы по надзору в сфере транспорта предоставления государственной услуги по лицензированию погрузочно-разгрузочной деятельности применительно к опасным грузам на железнодорожном транспорте..... 105

Нормативные и другие официальные документы ОАО «РЖД»

Обзор «в картотеку»..... 157

Распоряжение ОАО «РЖД» от 09.07.2014 № 1613р

Об утверждении Перечня дочерних и зависимых обществ ОАО «РЖД», входящих в единый периметр для целей стратегического финансового планирования и консолидации..... 163

Распоряжение ОАО «РЖД» от 22.08.2014 № 1956р

Об образовании комитетов по кадровой и социальной политике... 166

Распоряжение ОАО «РЖД» от 22.08.2014 № 1971р

О внесении дополнения в перечень основных профессий и должностей работников ОАО «РЖД», обеспечивающих соответствующие производственно-технологические процессы, которым в связи с характером трудовой деятельности необходимо проживать вблизи от места работы, приглашенных, перемещенных руководителей и специалистов ОАО «РЖД», которые могут проживать в жилых помещениях специализированного жилищного фонда ОАО «РЖД», утвержденный распоряжением ОАО «РЖД» от 25 мая 2005 г. № 780р 173

Распоряжение ОАО «РЖД» от 22.08.2014 № 1979р

Об утверждении Положения о взаимодействии руководителей и работников филиалов и структурных подразделений ОАО «РЖД» с представителями средств массовой информации и общественных организаций174