

**Издатель** – ООО «Эс-Си-Эм Консалтинг»

**Учредитель** – Национальная логистическая ассоциация

**Publisher** – SCM Consulting LLC

**Founder** – National Logistic Association Russia

## СОСТАВ НАУЧНО-РЕДАКЦИОННОГО СОВЕТА

**Главный редактор:** Лёвин Б. А. – д.т.н., профессор, Президент, Российский университет транспорта (Москва, Россия)

**Научный редактор:** Сергеев В. И. – д.э.н., профессор, Департамент операционного менеджмента и логистики, Высшая школа бизнеса, научный руководитель Международного центра подготовки кадров в области логистики, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» (Москва, Россия)

Дыбская В.В. – д.э.н., профессор, Департамент операционного менеджмента и логистики, Высшая школа бизнеса, директор Международного центра подготовки кадров в области логистики, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» (Москва, Россия)

Альбеков А.У. – д.э.н., профессор, Президент Ростовского государственного экономического университета (Ростов-на-Дону, Россия)

Домнина С.В. – к.э.н., доцент, Председатель Совета Гильдии логистических операторов Московской торгово-промышленной палаты (Москва, Россия)

Кржижаняк Станислав – доктор наук, директор по научным исследованиям Института логистики и складирования (Познань, Польша)

Лукинский В.С. – д.т.н., профессор, руководитель департамента логистики и управления цепями поставок, Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики», Санкт-Петербургский филиал (Санкт-Петербург, Российская Федерация)

Мак-Киннон Алан – доктор экономики, профессор, руководитель департамента логистики Университета логистики Кюна (Гамбург, Германия)

Сапронов А.А. – Заместитель генерального директора, Директор департамента логистики, ПАО «СУЭК» (Москва, Россия)

Трушкин Евгений – д.т.н., Руководитель проектов по логистике, DB Engineering & Consulting GmbH, Senior Consultant Logistics Consulting (Берлин, Германия)

Хафер Гебхард – д.т.н., профессор, Ректор Института прикладных наук "bbw Hochschule" (Берлин, Германия)

Штраубе Франк – д.т.н., профессор, заведующий кафедрой логистики, Институт технологий и менеджмента, Технический университет (Берлин, Германия)

Эльберт Ральф – доктор экономики, профессор, заведующий кафедрой «Менеджмент и логистика» Технического университета (Дармштадт, Германия)

**Выпускающий редактор:** Левина Т.В. – к.э.н., доцент Департамент операционного менеджмента и логистики, Высшая школа бизнеса, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» (Москва, Россия)

## EDITORIAL COUNCIL

**Chief Editor:** Levin B. A. – Doctor of Tech.Sc., Professor, President, Russian University of Transport (Moscow, Russia)

**Scientific Editor:** Sergeev V. I. – Doctor of Ec. Sc., Professor, Department of Operational Management and Logistics, Higher School of Business, Scientific Director of the International Center for Training in Logistics, National Research University Higher School of Economics (Moscow, Russia)

Dybskaya V.V. – Doctor of Ec. Sc., Professor, Department of Operational Management and Logistics, Higher School of Business, Director of the International Center for Training Personnel in the Field of Logistics, National Research University Higher School of Economics (Moscow, Russia)

Albekov A.U. – Doctor of Ec. Sc., Professor, President of the Rostov State Economic University (Rostov-on-Don, Russia)

Albekov A.U. – Doctor of Ec. Sc., Professor, President of the Rostov State Economic University (Rostov-on-Don, Russia)

Domnina S.V. – Cand. of Ec. Sc., Associate Professor, Chairman of the Council of the Guild of Logistic Operators of the Moscow Chamber of Commerce and Industry (Moscow, Russia)

Stanislaw Krzyzaniak – Doctor of Sc., Scientific Deputy Director for Research of Institute of Logistics and Warehousing (Poznan, Poland)

Lukinsky V.S. – Doctor of Tech. Sc., Professor, Head of the Department of Logistics and Supply Chain Management, National Research University Higher School of Economics, St. Petersburg Branch (St. Petersburg, Russian Federation)

McKinnon Alan – Doctor of Ec. Sc., Professor, Head of Logistics Department in the Kuhne Logistics University, (Hamburg, Germany)

Sapronov A.A. – Deputy General Director, Director of the Logistics Department, SUEK (Moscow, Russia)

Trushkin Evgeniy – Doctor of Tech. Sc., Head of Logistics Projects, DB Engineering & Consulting GmbH, Senior Consultant Logistics Consulting (Berlin, Germany)

Hafer Gebhard – Doctor of Tech. Sc., Professor, Rector of the Institute of Applied Sciences «bbw Hochschule» (Berlin, Germany)

Straube Frank – Doctor of Tech. Sc., Professor, Head of the Logistics Department, Institute of Technology and Management, Berlin Technical University (Berlin, Germany)

Elbert Ralf – Doctor of Ec. Sc., Professor, Head of the Department of Management and Logistics at the Technical University (Darmstadt, Germany)

**Executive Editor:** Levina T.V. – Cand. of Ec. Sc., Associate Professor, Department of Operational Management and Logistics, Graduate School of Business, National Research University Higher School of Economics (Moscow, Russia)

## АДРЕС РЕДАКЦИИ

125319, РФ, Москва, ул. Черняховского, д. 16

## ADDRESS

Chernyakhovskogo str.16 , Moscow, 125 319, Russia

**Web:** <http://lscm.ru>

**tel. / fax** (495) 772-95-90

**E-mail:** [info@mclog.ru](mailto:info@mclog.ru)

*Ответственность за достоверность информации в рекламных объявлениях несет рекламодатели. Все права на материалы, опубликованные в номере, принадлежат журналу «Логистика и управление цепями поставок». Перепечатка материалов допускается только с письменного разрешения редакции.*

**С января 2008 г. журнал  
Логистика и управление цепями поставок включен в список ВАК**

Зарегистрирован в Министерстве РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовых коммуникаций.  
Регистрационный номер ПИ № 77-17 137 от 26 декабря 2003 г.  
Цена договорная.

СОДЕРЖАНИЕ

СТР.

<b>СЕРГЕЕВ В.И., СЕРГЕЕВ И.В.</b> Тренды цифровой трансформации цепей поставок	<b>SERGEEV V.I., SERGEYEV I.V.</b> <i>Trends in Digital Transformation of Supply Chains</i>	3
<b>ЗУБАКОВ Г.В., ЛЕВ О.Р., ЛЕВИНА Т.В.</b> «Цифровая экспедиция» международного авиационного грузового терминала	<b>ZUBAKOV G.V., LEV O.R., LEVINA T.V.</b> <i>«Digital Expedition» of the International Air Cargo Terminal</i>	9
<b>БАГИНОВА В.В., ЛЁВИН Б.А., МАМАЕВ Э.А.</b> Цифровые технологии транспортного холдинга	<b>BAGINOVA V.V., LEVIN B.A., MAMAEV E.A.</b> <i>Digital Technologies of Transport Holding</i>	15
<b>КУРЕНКОВ П.В., ЛЁВИН С.Б.</b> Транспортная логистика: история, проблемы и образование	<b>KURENKOV P.V., LEVIN S.B.</b> <i>Transportation Logistics: History, Problems and Education</i>	19
<b>ЦЕВЕЛЕВ А.В.</b> Формирование цифровой бизнес-стратегии развития и повышения конкурентоспособности системы снабжения железнодорожного транспорта	<b>TSEVELEV A.V.</b> <i>Formation of a Digital Business Strategy for the Development and Improvement of the Competitiveness of the Railway Transport Supply System</i>	24
<b>КОНОТОПСКИЙ В.Ю.</b> Формирование кольцевых маршрутов для объектов производственной логистики	<b>KONOTOPSKY V.Y.</b> <i>Formation of Circular Routes for Production Logistics Facilities</i>	37

ПОДПИСКА

Индекс

20797

SUBSCRIPTION

Index

Каталог «Урал-пресс»  
<http://www.ural-press.ru/>  
• Печатная версия

Объединенный каталог  
«Пресса России.  
Газеты и журналы»  
<https://www.ppressa-rf.ru/>  
• Электронная версия  
• Печатная версия

«Пресса По Подписке»  
<https://www.akc.ru/>  
• Электронная версия  
• Печатная версия

Интернет-каталог  
«Российская периодика»  
<http://www.arpk.org/>  
• Печатная версия

РУКОНТ <http://lib.rucont.ru>  
• Электронная версия