

ЛИДЕРСТВО И МЕНЕДЖМЕНТ

LEADERSHIP AND MANAGEMENT

Том 12 • № 6 • 2025

Volume 12 • Issue 6 • 2025



Первое
экономическое
издательство

LEADERSHIP AND MANAGEMENT

peer-reviewed journal

The goal of The Journal LEADERSHIP AND MANAGEMENT is to become an information and expert center in the field of studies on the problem of leadership and leader qualities in the system of organization management. The main themes of the journal are leadership studies as an independent scientific area and as a management instrument in corporal economy, leader's personal qualities as well as psychological and social aspects of leadership.

The journal mainly contains research results, reviews, analytical overviews, announcements of scientific and professional events, polemic materials and collections of publications in Russian and foreign periodicals.

IMPRINT:

ISSN 2410-1664
DOI 10.18334/lim
Frequency: monthly
Circulation: 400 copies

PUBLISHER:

Primec Publishers, Russia
117405, Moscow, Gazoprovod st., 4b, office A070
+7 495 648 62 41
<https://1economic.ru>
info@1economic.ru

MANAGING EDITOR:

Elena Drobot
drobot@1economic.ru

For authors

Information for authors is available on <https://1economic.ru>

ЛИДЕРСТВО И МЕНЕДЖМЕНТ

научно-практический журнал

Журнал «ЛИДЕРСТВО И МЕНЕДЖМЕНТ» ставит своей целью стать информационным и экспертным центром в области исследований лидерства и лидерских качеств в системе управления организациями. Основная тематика журнала заключается в исследованиях лидерства как самостоятельной научной области и как инструмента менеджмента в экономике организации, личных качеств лидера, а также психологических и социальных аспектов лидерства.

Основное содержание журнала составляют результаты исследований и аналитические обзоры, а также рецензии, анонсы научных и профессиональных мероприятий, дискуссионные материалы и информационные подборки публикаций в российских и зарубежных источниках.

Журнал включен в перечень ВАК.

Журнал выпускается в печатном и электронном виде.

Тираж печатной версии: 400 экз.

Формат 60x84/8 (165x235 мм), усл. печ. л. 15,07.

Подписано в печать 30.06.2025

ВЫХОДНЫЕ ДАННЫЕ:

ISSN 2410-1664

DOI 10.18334/lim

Свидетельство о регистрации СМИ:

ПИ № ФС 77-60140 от 17.12.2014

Выпускается ежемесячно

ИЗДАТЕЛЬ:

ООО «Первое экономическое издательство»

Россия

117405, г. Москва, ул. Газопровод, д. 4Б, пом. А070

+7 495 648 62 41

<https://1economic.ru>

info@1economic.ru

ОТВЕТСТВЕННЫЙ РЕДАКТОР:

Елена Валерьевна Дробот

drobot@1economic.ru

Информацию см. в конце журнала

Подробные рекомендации для авторов доступны на сайте <https://1economic.ru>

Адрес для отправки статей: lim@1economic.ru

Отпечатано: ПАО «Т8 Издательские Технологии»

109316, г. Москва, Волгоградский проспект, д. 42, корпус 5

Тел.: +7 (499) 322-38-30

Editor

Molchanov, Igor – Lomonosov Moscow State University, Financial University under the Government of the Russian Federation (Russia)

Co-Editor

Aleshkovskiy, Ivan – Lomonosov Moscow State University (Russia)

Editorial board

Avdeeva, Ekaterina – Professor of the Department of corporate economy of the Volga Institute of management named P. A. Stolypin – Branch of RANEPA (Russia)

Cherkasskaya, Galina – Pushkin Leningrad State University, Professor of the Chair “Personnel Management” (Russia)

Dallakyan, Svetlana – Institute of Economics n.a. M. Kotanyan of National Academy of Sciences of the Republic of Armenia, H. Abovyan State Pedagogical University (Armenia)

Dzhumabekov, Kudaybergen – Narxoz University, Associate Professor of the School of Finance and Technology (Kazakhstan)

Kalendzhyan, Sergey – Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, Dean of the Graduate School of Corporate Management (Russia)

Kosmina, Elena – Omsk Humanitarian Academy, Professor of the Chair “Management, Politics and Law” (Russia)

Lapaev, Dmitry – Deputy Director on Scientific Work of Institute of Economics and Management of Nizhny Novgorod R.E. Alekseev State Technical University; Academician, Presidium Member of the Russian Academy of Natural Sciences, Doctor of Economics, Professor (Russia)

Litvinyuk, Alexander – Professor of the Department of human resources management of Plekhanov Russian University of Economics (Russia)

Maridashvili, Manana – Caucasus International University (Georgia)

Mosiyash, Alzhanat – St. Petersburg State University of Economics (Russia)

Taktarova, Svetlana – Head of “Management and economic security” chair of Penza State University (Russia)

Trapitsyn, Sergey – Herzen State Pedagogical University of Russia, Head of the Chair “Education Management and Personnel Management” (Russia)

Yakovleva, Elena – Professor of the Department of Economics and labor organization of Omsk State Technical University (Russia)

Yashin, Sergey – N.I. Lobachevsky State University of Nizhny Novgorod (Russia)

Yuan, Lunqu – Profesor of School of Economics and Management, Beijing Jiaotong University (China)

Главный редактор

Молчанов Игорь Николаевич – профессор кафедры политической экономики экономического факультета МГУ имени М.В. Ломоносова, профессор департамента общественных финансов Финансового факультета Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, доктор экономических наук, профессор (Россия, Москва)

Заместитель главного редактора

Алешковский Иван Андреевич – директор Центра стратегии развития образования МГУ имени М.В. Ломоносова, заместитель декана факультета глобальных процессов МГУ имени М.В. Ломоносова, кандидат экономических наук, доцент (Россия, Москва)

Совет журнала

Авдеева Екатерина Сергеевна – профессор кафедры корпоративной экономики Поволжского института управления имени П.А. Столыпина РАНХиГС, доктор экономических наук, доцент (Россия, Саратов)

Даллакян Светлана Аркадиевна – старший научный сотрудник, руководитель научного направления «Перспективы формирования и развития высокотехнологичной экономики в Республике Армения», кандидат экономических наук (Армения, Ереван)

Джумабеков Кудайберген Уразбаевич – Генеральный директор ТОО «Aqua Puriti», ассоциированный профессор, кандидат экономических наук, доцент (Казахстан, Алматы)

Календжян Сергей Оганович – декан Высшей школы корпоративного управления Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, Заслуженный экономист РФ, доктор экономических наук, профессор (Россия, Москва)

Космина Елена Анатольевна – профессор кафедры «Управление, политика и право» Омской гуманитарной академии, доктор экономических наук, доцент (Россия, Омск)

Лапаев Дмитрий Николаевич – заместитель директора по научной работе Института экономики и управления Нижегородского государственного технического университета им. Р.Е. Алексеева; академик, член Президиума РАЕН, доктор экономических наук, профессор (Россия, Нижний Новгород)

Литвинюк Александр Александрович – базовая кафедра Торгово-промышленной палаты РФ «Развитие человеческого капитала», доктор экономических наук, профессор (Россия, Москва)

Маридашвили Манана – доктор бизнес администрирования, профессор Кавказского международного университета (Грузия, Тбилиси)

Мосяш Алжанат Эльдеркадиевна – профессор специализированной кафедры ПАО «Газпром», руководитель направления интеграции науки, образования и бизнеса института магистратуры Санкт-Петербургского государственного экономического университета, доктор экономических наук, профессор (Россия, Санкт-Петербург)

Тактарова Светлана Викторовна – заведующий кафедрой «Менеджмент и экономическая безопасность» Пензенского государственного университета, кандидат экономических наук, доцент (Россия, Пенза)

Трапицын Сергей Юрьевич – заведующий кафедрой управления образованием и кадрового менеджмента Российского государственного педагогического университета им. А.И. Герцена, доктор педагогических наук, профессор (Россия, Санкт-Петербург)

Черкасская Галина Викторовна – профессор кафедры экономики и управления Ленинградского государственного университета имени А.С. Пушкина, доктор экономических наук, доцент (Россия, Санкт-Петербург)

Юань Лун Цуй – профессор Школы экономики и менеджмента Пекинского транспортного университета, профессор (Китай, Пекин)

Яковлева Елена Владимировна – заведующий кафедрой «Менеджмент и сервис» Омского государственного технического университета, доктор экономических наук, доцент (Россия, Омск)

Яшин Сергей Николаевич – заведующий кафедрой менеджмента и государственного управления, доктор экономических наук, профессор, доктор экономических наук, профессор (Россия, Нижний Новгород)

Содержание

Том 12 • № 6 • Июнь 2025

Хаирова С.М., Хаиров Б.Г., Паравян М.К., Байда Е.А., Авадэни Ю.И. Качество управления бизнес-процессами в условиях цифровой трансформации экономики	1329
Кочина С.К., Осыченко Е.В., Брежнев А.Н. Функционально-целевая архитектура инновационной политики предприятия	1347
Зимовец А.В., Путивцев М.Е., Ластовенко А.В. Разработка модели стратегического планирования для предприятий, функционирующих в SaaS-бизнесе	1363
Арбатская Е.А. Оценка эффективности организационной культуры: ценностно-ситуационный подход	1383
Романенко М.А. Формирование культуры разделенного лидерства гибких команд инновационных проектов предприятий	1403
Салин Д.С. Цифровая зрелость управления человеческими ресурсами	1417
Негашев Л.В., Жабин А.П. Межпоколенческий менеджмент на предприятии: стратегия интеграции и инструменты управления для разновозрастных коллективов	1435
Воробьев А.С., Бурлов Д.Ю. Корпоративная культура как стратегический инструмент нематериальной мотивации персонала торговых компаний	1453
Вирина И.В. Интегральная конкурентоспособность: новые вызовы для специалистов информационных технологий	1469
Гаранин М.А., Горбатов С.В., Максименко А.Ю. Информационная система вуза как элемент отраслевой образовательной платформы	1483
Ребрикова Н.В. Исследование рынка платных психологических услуг: краткий обзор	1495
Сероштан С.М., Степнов И.М. Реализация потенциала структурной трансформации экономики в стратегиях роста компаний – производителей алкоголя	1511

Table of Contents

Volume 12 • Number 6 • June 2025

Khairova S.M., Khairov B.G., Paravyan M.K., Bayda E.A., Avadeni Yu.I. The quality of business process management amidst digital transformation.....	1329
Kochina S.K., Osychenko E.V., Brezhnev A.N. Functional and target architectonics of the company's innovation policy.....	1347
Zimovets A.V., Putivtsev M.E., Lastovenko A.V. Strategic planning model for companies operating in the SaaS business.....	1363
Arbatskaya E.A. Assessment of the organizational culture efficiency: value-situational approach.....	1383
Romanenko M.A. A culture of shared leadership among agile teams working on companies' innovative projects	1403
Salin D.S. Digital maturity of human resource management	1417
Negashev L.V., Zhabin A.P. Intergenerational management at the company: integration strategy and management tools for teams of different ages	1435
Vorobev A.S., Burlov D.Yu. Corporate culture as a strategic tool for non-material motivation of trading companies' staff.....	1453
Virina I.V. Integral competitiveness: new challenges for information technology specialists.....	1469
Garanin M.A., Gorbатов S.V., Maksimenko A.Yu. The university's information system as an element of an industry-specific educational platform	1483
Rebrikova N.V. Paid psychological services market research: a brief overview	1495
Seroshtan S.M., Stepnov I.M. The potential for economic structural transformation in the growth strategies of alcohol-producing companies.....	1511