

## РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

### АБРАМОВА М.Н.

директор ФБГУ «Роскультцентр»

### АНТИПОВ К.В.

руководитель направления (заместитель ректора) Санкт-Петербургского государственного университета промышленных технологий и дизайна

### АФАНАСЬЕВ М.Д.

директор Государственной публичной исторической библиотеки России, президент Российской библиотечной ассоциации

### БЫКОВНИКОВ И.Л.

заместитель начальника Управления информационно-библиотечного обеспечения Центрального банка Российской Федерации (Банка России)

### ВИСЛЫЙ А.И.

начальник проектного центра цифровой трансформации Федерального института промышленной собственности

### ВОРОПАЕВ А.Н.

начальник отдела поддержки литературного процесса, книжных выставок и пропаганды чтения Департамента государственной поддержки периодической печати и книжной индустрии Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций РФ

### ДАШКОВ Л.П.

генеральный директор ИТК «Дашков и К°»

### ДЖИГО А.А.

заведующий НИО библиотекостроения Фундаментальной библиотеки ИНИОН РАН

### ДУДА В.В.

генеральный директор Российской государственной библиотеки

### ЕСЕНЬКИН Б.С.

президент ТД «Библио-Глобус», президент НП «Гильдия книжников»

### ЗИМАРИН О.А.

директор издательства «Весь Мир»

### ИВАНОВ А.В.

президент Издательско-полиграфической ассоциации высших учебных заведений

### КАПЬЕВ Е.В.

генеральный директор издательства «ЭКМО»

### КВЕЛИДЗЕ-КУЗНЕЦОВА Н.Н.

исполнительный директор Ассоциации производителей и пользователей образовательных электронных ресурсов, директор Фундаментальной библиотеки Российского государственного педагогического университета им. А.И. Герцена

### КУДРИНА Е.Л.

и.о. ректора Московского государственного института культуры

### КУЗНЕЦОВ А.Ю.

исполнительный директор Национального электронно-информационного консорциума

### КУЗЬМИН Е.И.

председатель Российского комитета программы ЮНЕСКО «Информация для всех», президент Межрегионального центра библиотечного сотрудничества

### МАКАРЕНКОВ С.М.

генеральный директор издательства «РИПОЛ классик»

### ОРЛОВ С.В.

заместитель председателя Московской городской Думы

### ПАЛЫКО Л.Л.

генеральный директор издательства «ВЕЧЕ», управляющий вице-президент Российского книжного союза

### ПЕТРЯКОВ В.Г.

директор издательства «Флинта»

### ПЛЕМНЕК А.И.

исполнительный директор Ассоциации региональных библиотечных консорциумов

### ФИЛИППОВ В.М.

председатель Высшей аттестационной комиссии Минобрнауки России, президент Российского университета дружбы народов

### ФИРСОВ В.Р.

заместитель генерального директора Российской национальной библиотеки

### ЦЫГАНЕНКО А.М.

руководитель направления «Принтмедиа-индустрия» Института повышения квалификации работников теле- и радиовещания

### ЧЕХОВИЧ Ю.В.

исполнительный директор компании «Антиплагиат»

### ЧЕЧЕНЕВ К.В.

генеральный директор издательства «Белый город», президент Ассоциации книгоиздателей

### ШРАЙБЕРГ Я.Л.

научный руководитель Государственной публичной научно-технической библиотеки России, президент Национальной библиотечной ассоциации «Библиотеки будущего»

### ЩЕРБАКОВ С.Г.

генеральный директор Издательского центра «Академия»

УНИВЕРСИТЕТСКАЯ

КНИГА

№ 10,  
декабрь, 2022

### РЕДАКЦИЯ:

Главный редактор —

**Е. Бейлина**, [univernkiga@yandex.ru](mailto:univernkiga@yandex.ru)

Выпускающий редактор —

**Р. Каплин**, [vyupusk-uk@yandex.ru](mailto:vyupusk-uk@yandex.ru)

Редактор — **Н. Барсукова**

Дизайнер-верстальщик — **И. Горюнов**

Отдел подписки, выставок и рекламы —

**О. Каплина**, [unkniga@mail.ru](mailto:unkniga@mail.ru)

Администратор сайта —

**Н. Чалых**, [website@unkniga.ru](mailto:website@unkniga.ru)

Корректор — **Д. Балтрушайтис**

### ВЕДУЩИЕ РУБРИК:

«Книжный рынок» — **А. Воропаев**

«Формирование библиотечных фондов» —

**Т. Петрусенко, И. Эйдемиллер**

«Электронные книги» — **В. Харитонов**

«КНИГА + новая реальность» — **А. Касьяненко**

«Абсолютно медиа: библиотеки в новой среде» —

**М. Леншина**

«Библиотеки мира» — **Д. Белякова**

«Персональный подход» — **С. Горохова**

«Гений места»: из первых уст — **М. Штайн**

### КОНТАКТЫ:

111123, г. Москва, Шоссе Энтузиастов, д. 56.

Тел.: +7 (967) 097-40-77

E-mail: [podpiska@unkniga.ru](mailto:podpiska@unkniga.ru), [unkniga@unkniga.ru](mailto:unkniga@unkniga.ru)



**WWW.UNKNIGA.RU**

Воспроизведение материалов или их фрагментов возможно только с письменного разрешения ООО «ИД Университетская книга». Мнение авторов может не совпадать с мнением редакции. Редакция не несёт ответственности за содержание рекламных материалов.

Фото на обложке: Степан ОРЛОВ, заместитель председателя Московской городской Думы

16+, в соответствии с Федеральным законом от 29.12.2010 № 436-ФЗ

10 п.л. Тираж 1500 экз.

Подписано в печать 22.11.2022.

Приблизительная дата выхода: 29.11.2022.

Периодичность выхода — 5 раз в полугодие.

© «Университетская книга», 2022

ISSN 1726-6726

Учредитель — ООО «ИД Университетская книга»

Рег. свид. ПИ № ФС77-42613 от 13.11.2010

Отпечатано в типографии ООО «Юнион принт» 603003, г. Нижний Новгород, ул. Баррикад, д. 1, корпус 5.

Тел.: +7 (831) 416-01-68, 439-44-99, 430-71-22

Цена свободная.

Выпуск осуществляется при финансовой поддержке Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций РФ.

### ПОДПИСКА НА ЖУРНАЛ «УНИВЕРСИТЕТСКАЯ КНИГА»:

#### УРАЛ-ПРЕСС

Тел.: +7 (495) 961-23-62; (343) 26-26-543;  
[www.ural-press.ru](http://www.ural-press.ru)

#### ДЕЛОВАЯ ПРЕССА

Тел.: +7 (499) 391-57-36; [https://delpress.ru/журнал/Университетская\\_книга](https://delpress.ru/журнал/Университетская_книга)

#### КНИГА-СЕРВИС

Тел.: +7 (495) 680-90-88, +7 (495) 680-89-87;  
[www.akc.ru/itm/universitskay\\_a-kniga/](http://www.akc.ru/itm/universitskay_a-kniga/)

#### ПРЕССА РОССИИ

Тел.: +7 (495) 172-46-47;  
[www.pressa-ru.ru/cat/1/edition/r72296/](http://www.pressa-ru.ru/cat/1/edition/r72296/)

Подписной индекс 72296

### ПОДПИСКА НА ЭЛЕКТРОННЫЕ ВЕРСИИ:

#### ИВИС

Тел.: (495) 777-65-57; [www.ivis.ru](http://www.ivis.ru)

#### НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ БИБЛИОТЕКА

Тел.: (495) 935-01-01; [www.elibrary.ru](http://www.elibrary.ru)

#### УНИВЕРСИТЕТСКАЯ БИБЛИОТЕКА ОНЛАЙН

Тел.: (4872) 25-11-83; [www.directmedia.ru](http://www.directmedia.ru)

#### НАЦИОНАЛЬНЫЙ ЦИФРОВОЙ РЕСУРС «РУКОНТ»

Тел.: (495) 680-89-62; [www.rucont.ru](http://www.rucont.ru)

### РЕДАКЦИОННАЯ ПОДПИСКА:

Тел.: +7 (967) 097-40-77

[www.unkniga.ru](http://www.unkniga.ru),

[podpiska@unkniga.ru](mailto:podpiska@unkniga.ru)



[www.unkniga.ru](http://www.unkniga.ru)

# СОДЕРЖАНИЕ

## 4 СОБЫТИЯ. НОВОСТИ. АНОНСЫ

### ДЕЙСТВУЮЩИЕ ЛИЦА



- 8** Степан ОРЛОВ:  
«Главная конкуренция сегодня —  
в сфере интеллекта и творческого  
потенциала»

### ЮБИЛЕИ

- 14** Н. Барсукова  
Современное педагогическое  
образование:  
опираясь на традиции,  
открыты для инноваций

### СВОБОДНЫЙ МИКРОФОН



- 18** «Франкфурт-2022»:  
Translate. Transfer. Transform

### БИБЛИОТЕЧНОЕ ДЕЛО

- 23** Е. Гусева  
Всероссийский мониторинг кадровой  
потребности библиотечной сферы:  
первые результаты создания карты  
развития профессии

## ЛАБОРАТОРИЯ ЛИДЕРСТВА



- 28** Виктория ВОЛКОВА:  
«Наша библиотека активно  
поддерживает креативные инициативы»
- 34** Университетская библиотека  
как центр инноваций

### ОБРАЗОВАНИЕ

- 42** Больше, чем обучение
- 48** Индустриальный запрос: востребованные  
у издателей компетенции

### КНИЖНАЯ КУЛЬТУРА

- 55** Академическая этика:  
соблюдения нельзя нарушить

### ПЕРСОНАЛЬНЫЙ ПОДХОД

- 62** Анастасия ДЯТЛОВСКАЯ:  
«Всё, что ты можешь вообразить, —  
реально»

### ВУЗОВСКИЕ БИБЛИОТЕКИ

- 68** В. Писляков, Н. Соколова  
Учимся считать по Counter!  
Успешный старт программы повышения  
квалификации

### «ГЕНИЙ МЕСТА»: ИЗ ПЕРВЫХ УСТ

- 70** Сильный текст:  
как книги по креативным индустриям растят  
лидеров сферы

### КОНКУРСЫ И ПРЕМИИ

- 76** «Лаборатория лидерства — 2022:  
лучший университетский библиотекарь»
- 78** V Уральский межрегиональный конкурс  
«Университетская книга — 2022»