

# СОДЕРЖАНИЕ

## 4 НОВОСТИ

### КОЛЛЕГИ

## 6 О. В. ИЗУТОВА. Эффективность управления госфинансами: актуальные вопросы

В 2023 году Союз развития государственных финансов совместно с Минфином России провел цикл круглых столов, посвященных развитию бюджетной методологии и основным новациям бюджетного процесса.

## 10 О. В. ИЗУТОВА. Новый бюджет — новые задачи

## 14 В. М. ЩЕГЛЕВАТЫХ. Липецкая область: мотивация органов МСУ и отказ от коммерческих кредитов

## 16 Н. Г. БРЮХАНОВА. Трансформация госпрограмм — опыт Ульяновской области

### ПОРТРЕТ МУНИЦИПАЛИТЕТА: ИРКУТСКИЙ РАЙОН

## 20 Л. П. ФРОЛОВ. Иркутский район: потенциал и сложности развития туризма Прибайкалья

Байкал — традиционно востребованный маршрут российских туристов. Однако для полноценного развития направления важна еще и инфраструктура. Ее развитие мы обсудили с мэром Иркутского района.

### ОТРАСЛЬ: ТУРИЗМ

## 24 М. А. КЛИШИНА, О. В. МАНУСАДЖЯН. Системный подход к продвижению территорий

Все российские регионы уникальны. Главное — разглядеть эту уникальность и правильно ее использовать.



**В. М. ЩЕГЛЕВАТЫХ**, заместитель губернатора Липецкой области, начальник Управления финансов



**Н. Г. БРЮХАНОВА**, министр финансов Ульяновской области



**Ш. М. ДАБИШЕВ**, министр финансов Республики Дагестан



**О. Ю. СУЛИМА**, министр финансов Нижегородской области

## 28 О. А. КУСРАЕВА. Где регионам искать и как не потерять идею для формирования бренда

### МЕРОПРИЯТИЯ

## 31 М. С. МИХАЙЛОВА. Новые стены или новые правила

Какая судьба ждет мировую экономику, какие новые правила действуют в сфере международной торговли — этим и другим темам был посвящен традиционный ноябрьский форум Финансового университета при Правительстве РФ.

### БЮДЖЕТЫ

## 34 И. А. ЦЫПКИН, Е. С. АНИСИМОВА. Анализ внутригодовой ликвидности бюджетов российских регионов

Остатки временно свободных средств на счетах бюджета — один из наиболее важных инструментов, доступных региональным властям при финансировании дефицита бюджета. АКРА проанализировала внутригодовую ликвидность бюджетов российских регионов.

### ПРОФЕССИЯ — ФИНАНСИСТ

## 38 Шамиль Дабишев: мы наметили конкретные меры для максимальной мобилизации доходов бюджета

## 40 Ольга Сулима: мой главный принцип — преданность выбранной профессии

### ЦИФРОВАЯ РОССИЯ

## 43 М. С. МИХАЙЛОВА. Smart Agro: цифровая трансформация АПК в новых реалиях

Какие шаги делают аграрии сегодня на пути к технологическому суверенитету и что сельхозпроизводители ждет в будущем, обсудили эксперты в сфере информационных технологий на V федеральном ИТ-форуме АПК России.



Учредитель Издательский дом «Бюджет»

Основатель ИД «Бюджет»,  
руководитель объединенной редакции  
В. Д. ДзгоевГенеральный директор  
М. А. ЦуциевКоммерческий директор  
С. А. Стрельникова

Редакционный совет

В. Н. Артамонова, Р. Е. Артюхин,  
А. А. Ахполов, Д. В. Вольвач, Л. В. Горнин,  
Е. А. Данчиков, В. Д. Дзгоев, Д. В. Егоров,  
Л. А. Ерошкина, А. Д. Жуков,  
В. А. Зеленский, Э. А. Исаев, Г. М. Кадырова,  
В. Л. Квинт, А. М. Лавров, В. Л. Макаров,  
Н. С. Максимова, С. Е. Прокофьев,  
А. Г. Силуанов, И. Н. Цецерский,  
М. А. Эскиндаров, А. В. Юрин, С. В. Ячевская  
Редакция [magazine@bujet.ru]

Научный редактор

А. Н. Домбровский

Руководитель Экспертного совета

И. С. Вазарханов

Шеф-редактор

И. И. Седова

Арт-директор

Е. А. Михайлова

Редакторы журнала и сайта bujet.ru

О. В. Изутова

М. С. Михайлова

А. Ю. Ольховая

Дизайн, верстка, техническая подготовка

А. А. Беликов, С. Г. Урюпин

Корректор

И. А. Комарова

Секретарь редакции

Е. В. Корнейчева

Отдел рекламы [adv@bujet.ru]

Тел.: +7 (495) 632-23-22 (доп. 104)

Руководитель отдела подписки

А. А. Феклина

Отдел подписки [podpiska@bujet.ru]

Тел.: +7 (495) 632-23-22 (доп. 605)

Контактная информация

105066, г. Москва, ул. Старая Басманная,

д. 38/2, стр. 1, этаж 3, пом. I, к. 2

Почтовый адрес

107078, г. Москва, а/я 75

Тел.: +7 (495) 632-23-22

Сайт: www.bujet.ru

E-mail: post@bujet.ru

Подписные индексы

П5270 (ежемесячный) — «Почта России»

88262 (ежемесячный) — «Пресса России»

(АРЗИ)

Редакция не несет ответственности

за достоверность информации,

опубликованной в рекламных объявлениях

Рекламуемые товары и услуги подлежат

обязательной сертификации

Редакция не предоставляет справочной

информации

Перепечатка материалов, опубликованных

в журнале «Журнал Бюджет», допускается

только по согласованию с редакцией

Представителем автора публикаций

в журнале «Журнал Бюджет» является

издатель

Мнение редакции может не совпадать

с мнением авторов

Тексты с пометкой ■■■ публикуются

на правах рекламы

Уважаемые читатели! Если вам попался

бракованный номер журнала, просим вас

связаться с редакцией и мы вышлем вам

новый экземпляр

Свидетельство Федеральной службы

по надзору в сфере массовых

коммуникаций, связи и охраны культурного

наследия

ПИ № ФС77-50718 от 17 июля 2012 г.

ББК 65.26

УДК 336(470)(05)

Отпечатано в типографии ООО «Кодекс»

Тираж 10 000 экземпляров

Подписано в печать 5 декабря 2023 г.

Заказ № 1223

Распространяется во всех субъектах РФ

© ИД «Бюджет», 2023

- 46 **100 ЛЕТ КРО**  
Э. А. ИСАЕВ. Итоги празднования 100-летия контрольно-ревизионных органов Минфина России
- 50 **ОТ КАЗНАЧЕЙСТВА**  
Н. Н. ЗАВОЛОКА. Консультационный центр при казначейском сопровождении
- 52 **ПРОФЕССИЯ — МЭР**  
Татьяна Мелентьева: способность руководить другими — такой же талант, как склонность к искусству или спорту
- 56 **МСУ. ОРЕНБУРГСКАЯ ОБЛАСТЬ**  
Н. С. ХИЛИМОНЧИК. Развитие бизнеса для роста экономики муниципалитетов
- 58 А. В. НИЖЕГОРОДОВ. Медногорск: социальное партнерство
- 60 И. В. НИКИТИНА. Открытость как механизм вовлечения граждан в бюджетный процесс
- 62 М. В. КАБАНОВ. Саракташский район: рост инвестиций — основа экономического процветания
- 64 М. В. ВИТОВА. Оренбургский район: мы осознаем разницу между тем, что хотим и что нам действительно нужно
- 66 Э. А. ЛАРЮШИНА. «Народный бюджет» в Акбулакском районе
- 68 И. В. МАКСИМОВА. Тюльганский район: от инициативного бюджетирования к «Культурному бюджету»
- 70 Т. В. БРАГИНА. «Школьный бюджет» как метод воспитания
- 72 Е. Г. КОСЕНКО. Программы как способ повышения эффективности расходов
- 74 С. В. СКРЯБИН. Тоцкий район: используем все возможности для пополнения бюджета
- МСУ**
- 77 О. В. ИЗУТОВА. Контроль и надзор за деятельностью органов МСУ должны перестать быть карательными
- 80 Э. А. КАЛЬЧЕНКО. Новороссийск: удобное географическое положение позволяет развивать многоотраслевую экономику
- 82 К. С. АНИЩЕНКО. «Производительность труда» — реализация нацпроекта в Новороссийске
- 84 Л. М. ВЕЧКИЛЕВА. Бугурусланский район: история финансового отдела
- ОТ СЧЕТНОЙ ПАЛАТЫ**
- 86 С. А. КЕРАНОВА. Самарская область: проблемы мелиорации и опыт их решения
- СПЕЦЧАСТЬ**
- 88 К. В. ХАРЧЕНКО. Стратегическое планирование и управление
- ГОСЗАКАЗ**
- 93 Д. А. КАЗАНЦЕВ. Коллективное участие МСП в закупке: проблема или возможность?
- ГОСЗАКАЗ. ОПЫТ РЕГИОНОВ**
- 96 М. Е. КАРЕЛИНА. Специализированный склад как инструмент обеспечения продовольственной безопасности
- 100 **МЕТОД**  
Ф. В. МУРАЧКОВСКИЙ. Краудфандинг: инструкция по применению для муниципальных властей