

ЖУРНАЛ ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ
И ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ

ЭКОНОМИКА

ЖЕЛЕЗНЫХ ДОРОГ

05 • 2020

В номере

Экономика и финансы
Безопасность движения
Цифровые технологии
Международные
транспортные коридоры
Логистика
Тарифная политика
Юридическая практика
Юбилеи



РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ:

Б.М. Лapidус – председатель объединенного ученого совета ОАО «РЖД», председатель редакционного совета, доктор экономических наук, профессор

Г.В. Бубнова – заведующая кафедрой «Экономика, организация производства и менеджмент» РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

Э.К. Лецкий – заведующий кафедрой «Автоматизированные системы управления» РУТ (МИИТ), доктор технических наук, профессор

Д.А. Мачерет – первый заместитель председателя объединенного ученого совета ОАО «РЖД», доктор экономических наук, профессор

З.П. Межох – заведующая кафедрой «Финансы и кредит» РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

Ю.О. Пазойский – заведующий кафедрой «Железнодорожные станции и узлы» РУТ (МИИТ), доктор технических наук, профессор

Ф.С. Пехтерев – советник первого заместителя генерального директора ОАО «РЖД», доктор технических наук

С.Б. Постников – заместитель начальника Департамента экономической конъюнктуры и стратегического развития ОАО «РЖД», кандидат экономических наук

А.В. Рышков – начальник Департамента экономической конъюнктуры и стратегического развития ОАО «РЖД», доктор экономических наук

Ю.И. Соколов – директор Института экономики и финансов РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

Н.П. Терешина – заведующая кафедрой экономики и управления на транспорте Института экономики и финансов РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

А.В. Шаронов – ректор Московской школы управления «Сколково»

УЧРЕДИТЕЛЬ: ООО «Издательство Прометей»

ИЗДАТЕЛЬ: ООО «Издательство Прометей»

119002, г. Москва, ул. Арбат, д. 51, стр. 1
С.В. Матросов – генеральный директор,
Е.В. Казакова – исполнительный директор

РЕДАКЦИЯ:

Т.А. Гандельсман – главный редактор,
vakizdat@prometej.su
А.Б. Сидоров – ответственный редактор,
Т.В. Середа – компьютерная верстка,
Н.П. Никитина – подписка

ЭЛЕКТРОННАЯ ВЕРСИЯ ЖУРНАЛА:

<http://railways.prometej.su>

АДРЕС РЕДАКЦИИ:

119002, г. Москва, ул. Арбат, д. 51, стр. 1
Тел.: +7 (495) 730-70-69
Для писем: 119002, г. Москва,
ул. Арбат, д. 51, стр. 1,
ООО «Издательство Прометей»
manager@prometej.su

РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ:

manager@prometej.su
Тел.: +7 (495) 730-70-69

Претензии по доставке направляйте:
manager@prometej.su

По вопросам подписки обращайтесь:

+7 (495) 730-70-69

Подписные индексы в каталогах:

Урал-Пресс – индекс на полугодие 48866, индекс годовой 79529,
электронная версия: индекс на полугодие 010353, индекс годовой 010354
Почта России – индекс П2574
Роспечать – онлайн каталог 48866

Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов.
Перепечатка материалов, опубликованных в журнале, допускается только по согласованию с редакцией

Свидетельство о регистрации ПИ № ФС77-64194 от 25.12.2015. Выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор)

Подписано в печать 16.05.2020. Формат 70×108 1/16
Бумага офсетная. Усл. печ. л. 15,4. Уч.-изд. л. 12,4
Тираж 600 экз. Зак. № К-9405. Дата выхода в свет 26.05.2020
Цена свободная. 12+

Отпечатано в АО «ИПК «Чувашия»
Чувашская Республика, г. Чебоксары, пр. И. Яковлева, д. 13

© ООО «Издательство Прометей», 2020

СОДЕРЖАНИЕ

КОРОТКО О ВАЖНОМ	7
-------------------------------	----------

АНАЛИТИКА

Влияние пандемии коронавируса на работу железнодорожных операторов	10
---	-----------

По материалам пресс-релиза ИПЕМ

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

ЛАПИДУС Б.М., МАЧЕРЕТ Д.А., РЫШКОВ А.В.

Методологические основы экономики товародвижения и перспективы сегментации транспортного рынка	12
---	-----------

Методологические основы экономики товародвижения являются базой для развития нового раздела экономики транспорта, рассматривающего стоимостные характеристики грузовых перевозок

БЕЗОПАСНОСТЬ ДВИЖЕНИЯ

СЕСЛАВИНА Е.А., ЕВДОКИМОВА Е.Н.

Организация бенчмаркинга процессов, связанных с обеспечением безопасности движения	22
---	-----------

В статье рассматривается использование инструментов внутреннего бенчмаркинга в процессе управления безопасностью движения на железнодорожной инфраструктуре компании и предлагается алгоритм формирования набора показателей «эталонного» структурного подразделения

ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

ШИШОВА Л.С., МОГУЩИЙ И.И.

Актуальные вопросы цифровой трансформации ОАО РЖД..... 29

Анализ внутренней и внешней среды, финансовых показателей Свердловской детской железной дороги показал, что основная проблема состоит в мотивации клиентов к совершению повторных поездок, обеспечивающих увеличение доходов; авторами предложено инновационное решение – установка интерактивных окон

АЛЕКСЕЕВ С.А.

Совершенствование пассажирских сервисов на основе цифровых технологий 38

В основе пассажирского железнодорожного транспорта будущего лежат разномасштабные комплексные цифровые, коммуникационные, информационные системы и сервисы интеллектуального взаимодействия, построенные на открытой сетевой архитектуре

МЕЖДУНАРОДНЫЕ ТРАНСПОРТНЫЕ КОРИДОРЫ

БОРЕЙКО А.Е., БУБНОВА Г.В.

Методические подходы к управлению международными транспортными коридорами 43

В статье рассмотрены подходы к вопросам управления развитием международных транспортных коридоров РФ – КНР с соблюдением соответствующих требований международных соглашений, внутреннего российского, китайского и международного законодательства

ЛОГИСТИКА

ВАКУЛЕНКО С.П., КРАВЦОВ А.С., НАСЫБУЛЛИН А.М.

Оптимизация логистики подвоза грузов 51

При организации строительных работ на магистральных транспортных объектах снабжение стройплощадки длиной в десятки и сотни километров массовыми грузами становится многовариантной задачей с неочевидными логистическими решениями

ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА

ХУСАИНОВ Ф.И.

О новациях в сфере железнодорожных грузовых тарифов 60

В статье проанализированы основные предложения по изменению системы железнодорожных грузовых тарифов, высказанные представителями ОАО «РЖД» и ФАС России; отмечены некоторые риски, возникающие при администрировании реформы тарифов

ЮРИДИЧЕСКАЯ ПРАКТИКА

ШУМСКИЙ В.М., ДЕНИСОВ В.В.

О защите прав ОАО «РЖД» при осуществлении государственного контроля 68

Разногласия, возникающие при осуществлении органами госнадзора проверок установленных требований свидетельствуют о несовершенстве законодательства и незнании представителями юридического лица своих прав при взаимодействии с уполномоченными должностными лицами госнадзора

ЮБИЛЕИ

СОКОЛОВ Ю.И., ТЕРЕШИНА Н.П., ГАЛАБУРДА В.Г.

Становление и развитие научных школ к 90-летию Института экономики и финансов РУТ (МИИТ) 76

В статье рассмотрены эволюция экономической науки на железнодорожном транспорте и вклад ученых Российского университета транспорта в ее становление и развитие

НОРМАТИВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ

Нормативные правовые акты и другие официальные документы Российской Федерации

Обзор «в картотеку» 85

Федеральный закон от 07.04.2020 № 115-ФЗ

О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в части унификации содержания годовых отчетов государственных корпораций (компаний), публично-правовых компаний, а также в части установления особенностей регулирования корпоративных отношений в 2020 году и о приостановлении действия положений отдельных законодательных актов Российской Федерации. 96

Федеральный закон от 02.08.19 № 265-ФЗ

О внесении изменений в Федеральный закон «О валютном регулировании и валютном контроле» в части либерализации ограничений на совершение валютных операций резидентами с использованием счетов (вкладов), открытых в банках, расположенных за пределами территории Российской Федерации, и репатриации денежных средств 111

Центральный банк Российской Федерации. Положение от 24 декабря 2019 г. № 708-П

О порядке допуска банком России к размещению и обращению вне территории Российской Федерации ценных бумаг, выпущенных эмитентами, зарегистрированными в Российской Федерации. 121

Нормативные и другие официальные документы ОАО «РЖД»

Обзор «в картотеку» 144

Распоряжение ОАО «РЖД» от 20.03.2020 г. № 633/р

ОАО «Российские железные дороги» об утверждении порядка ликвидации загрязнения земель, образовавшихся в результате эксплуатационной деятельности структурных подразделений ОАО «РЖД». 147