

# Стратегия положительной плавучести

## ОСК потребуется больше верфей и денег

Предварительно одобренная правительством стратегия ОСК, по данным „Ъ“, предполагает строительство новой среднетоннажной верфи на Северо-Западе страны, а также специализацию верфей Калининграда, Крыма и Дальнего Востока для развития серийного производства. Однако ключевой вопрос — объем и источники финансирования стратегии — пока предметно не рассматривался. Предложения собираются к июню. Аналитики подчеркивают, что пока неясно главное: как новая стратегия отразится на стоимости судов для российских заказчиков.

По данным „Ъ“, Объединенная судостроительная корпорация (ОСК) предложила правительству строить свою долгосрочную стратегию до 2035 года на основе двух сценариев: антикризисного («казенное судостроение») и приоритетного для ОСК («судостроение 4.0»).

Проект стратегии был представлен 26 марта на стратегической сессии по вопросу дальнейшего развития ОСК под руководством премьера Михаила Мишустина. По итогам сессии, по данным „Ъ“, в целом был одобрен второй сценарий. Глава Минпромторга Денис Мантуров после мероприятия пояснил, что стратегия ОСК, а также стратегия судостроительной отрасли могут быть утверждены в ближайшее время.

В августе 2023 года правительство на пять лет передало ОСК в доверительное управление ВТБ из-за провала программы финансового оздоровления компании, после этого компанию возглавил бывший первый зампред банка Андрей Пучков. Как следует из материалов к стратегической сессии, выручка ОСК в 2023 году составила 400 млрд руб., из которых доля гражданского судостроения — 17%. Там отмечается, что компания строит с убытками и при этом медленно и дорого для заказчика. Цель до 2035 года — рост выручки в 3–5 раз, выход на безубыточность.

Первый сценарий предполагал минимизацию затрат, для того чтобы вывести компанию на безубыточность. В нем делался упор на заказах с критическими технологиями (гособоронзаказ, ледоколы, суда с ядерными энергетическими установками для «Росатома»). Предполагалось сократить число убыточных верфей в Калининграде, на Дальнем Востоке, в Крыму и в Волго-Каспийском бассейне.

Второй вариант, одобренный правительством, предполагает увеличение господдержки, модернизацию текущих верфей с их одновременной специализацией на определенном типе судов, расширение компетенций в морском приборостроении и машиностроении и строительстве новой среднетоннажной площадки на Северо-Западе.



Главные вопросы предварительно утвержденной стратегии ключевого игрока российской судостроения все еще ждут ответов ФОТО АЛЕКСАНДРА КОРЯКОВА

В этом сценарии неэффективные верфи Калининграда, Крыма и Дальнего Востока (Амурский и Хабаровский ССЗ, «Восточная верфь»), возможно, будут специализированы. Это, по мнению авторов стратегии, позволит им добиться серийности. Наиболее эффективные площадки — «Севмаш», ЦС «Звездочка», верфи Санкт-Петербурга и «Красное Сормово» — могут оставить многопрофильными. Они, помимо гособоронзаказа, продолжат строить уникальные суда — например, ледоколы, плавучие атомные блоки, блоки шельфовых платформ.

На новой верфи на Северо-Западе предлагается строить суда дедевейтом 15–70 тыс. тонн, прежде всего балкеры и танкеры, но также и контейнеровозы, рефрижераторы, паромы. Предполагаемый срок ввода — 2031 год.

При сценарии полной перезагрузки отрасли ОСК рассчитывает увеличить произво-

дительность в пять раз, до 1 тыс. судов к 2035 году. С 2011 по 2022 год компания произвела 201 судно, в 2023 году передала заказчикам 25 судов, план на 2024 год — 36 судов.

Ключевые вопросы — стоимость реализации второго сценария, схема его финансирования, а также гарантии верфям ОСК стабильного заказа — на совещании предметно не обсуждались, говорят источники „Ъ“. Сводную инвестиционную программу ОСК, включающую финансирование модернизации мощностей и строительство новых, планируется доработать к июню. При этом по итогам сессии, по словам источников „Ъ“, будут даны поручения до конца года проработать меры по поэтапной защите рынка от поставок иностранных судов и судового комплектуемого оборудования. Одновременно предполагается расширить программу льготного лизинга судов.

В ВТБ переадресовали запрос в ОСК, где „Ъ“ не ответили.

Сразу после передачи ОСК в ВТБ речь шла не только о стратегическом развитии кор-

порации, но и о ее финансовом оздоровлении. Предыдущий глава ОСК Алексей Рахманов оценивал убытки за 2022 год в 20 млрд руб. в год, однако собеседники „Ъ“ говорили, что сумма накопленных убытков в разы выше. Глава ВТБ Андрей Костин еще осенью 2023 года, когда аудит ОСК только начинался, упоминал, что объем финансовых проблем корпорации превышает изначальные ожидания.

В предыдущие годы Алексей Рахманов неоднократно жаловался на то, что Минобороны, ключевой заказчик ОСК, неохотно пересматривает сметы по своим проектам, а их сдача задерживается из-за долгих испытаний систем вооружений смежниками. Долгие сроки строительства приводили к убыткам ОСК. Впрочем, в гражданском судостроении корпорация сталкивалась со схожими проблемами и по строительству атомных ледоколов ЛК-60, и по созданию траулеров и краболовов для российских рыболовладельцев.

деловые новости — 39

## Торжок здесь неуместен

### В городе 27 марта оказались величины, которым Торжок не по размеру

27 марта президент России Владимир Путин приехал в город Торжок Тверской области и встретился с деятелями культуры районного масштаба. Специальный корреспондент „Ъ“ Андрей Колесников обращает внимание на то, что на этой встрече был только один деятель другого масштаба. При этом вселенского.

Славный, как принято говорить, город Торжок (так его обычно называют люди, которые в нем не живут или вообще не были, хотя славный же, почему нет?) с большим интересом ждал приезда Владимира Путина.

Существенная часть жизни жителей города проходит в Москве, и в местных Telegram-каналах люди страдали:

- Приехал? А мы-то в Москве! На Ленинградке. Не успею, тут все стоит!
- А кто приехал-то?
- Пока Песков!
- Только Песков будет или Путин тоже?
- Никто не знает уже ничего! Шойгу выходит!
- Ну тут уже и Путина не надо!
- Приехал или нет? Говорите же кто-нибудь!
- Я, конечно, все понимаю, но сегодня у меня день рождения, муж домой попасть не может из-за того, что дороги перекрыли!

Выяснилось, что приехал все-таки и Владимир Путин.

- Он вылезает из машины! — откликнулись комментаторы в Telegram-канале «Новости. Торжок».
- Он уже в музее!
- Приехал налегке, без рюкзака!

В это время Владимир Путин в историко-этнографическом музее и правда изучал содержимое, точнее содержание берестяных грамот.

- Человек тренировался в грамоте! Скорее всего, это был даже ребенок, — рассказывал ему сотрудник музея.
- А в Telegram-канале нервничали:
- На Красноармейку есть вариант проехать, кто в курсе?
- Нет, только если через трассу и Калининку!
- Выйдя из музея, а потом и из машины, президент пошел здороваться с жителями.
- Все, теперь Торжок — центр мира! — откликнулся Telegram-канал.
- Журналисты все загордели!
- Женщина, которая подписала у президента книгу «Родом тверские», произвела на всех особенное впечатление:
- Все, бабушка сорвала джекпот!
- Про дворец Екатерины пусть лучше ему скажут!
- Видимо, с дворцом все не очень хорошо.

новости — 3

## Зрак качества

### Минпромторг продолжает добиваться расширения промышленного контроля

Минпромторг настаивает на возвращении себе контроля качества промышленной продукции, ссылаясь на рост объемов фальсификата и контрафакта, «угрожающих здоровью и жизни потребителей». До сих пор попытки ведомства решить проблему системно и вернуть Росстандарту утерянные из-за контрольно-надзорной реформы полномочия по контролю за обращением промышленной продукции не увенчались успехом. Теперь предлагается без корректировок законодательства провести эксперимент по контролю за некоторыми видами продукции — такими как кабели, радиаторы, строительные смеси — с поэтапным расширением их перечня. Экспериментальный формат стал возможен из-за лазейки в контросанционном законодательстве, ранее применявшейся в основном для снижения контроля из-за недоступности ряда технологий: особые условия могут вводиться до конца 2024 года.

Минпромторг опубликовал на regulation.gov.ru проект постановления правительства о проведении в РФ эксперимента по возвращению государственного контроля за отдельными видами продукции. В перечне фигурируют строительные смеси и растворы, радиаторы центрального отопления и кабели, но проект предусматривает возможность расширять этот список. По проекту исполнять полномочия по контролю

должен будет подведомственный Минпромторгу Росстандарт, у которого есть для этого и инфраструктура (межрегиональные территориальные управления), и специалисты в области надзора, и эксперты.

Потребность в эксперименте Минпромторг объясняет тем, что после реформы КНД в 2022 году продукция, на которую распространяется действие 13 из 47 технических регламентов ЕАЭС, а также входящая в перечень продукции, подлежащей обязательной сертификации и декларированию соответствия, не охвачена контролем. Это приводит к тому, что производители не мотивированы соблюдать обязательные требования безопасности, появляются возможности для недобросовестной конкуренции и растет доля фальсификата и контрафакта, что создает риски для жизни и здоровья граждан. К примеру, применение некачественных строительных смесей может привести к обрушению жилых домов и школ, кабелей и проводников — к пожарам, радиаторов — к затоплению и авариям. В сводном отчете к проекту постановления Минпромторг ссылается на данные ассоциаций: в 2021–2022 годах при прекращении плановых и внеплановых проверок соответствия кабелей параметрам безопасности доля такого фальсификата выросла с 15% до 40%, а в строительстве объем фальсификата на конец 2023 года мог достигать 70%.

экономическая политика — 32

деловые новости

07 Долгие провода пресекут на входе  
Аэропорты просят власти не запрещать проход в терминалы без билета

07 Мы, нижепереподписавшиеся  
Первичное размещение акций «Европлана» привлекает институциональных инвесторов

08 Автокредиты растянулись в сроках  
Банки нашли способ снизить нагрузку на заемщиков сейчас и увеличить собственные доходы потом

10 В своем «Мире»  
Samsung Pay перестает работать с российскими картами из-за санкций США

## Мигрантов строят на поверку

### Иностранные рабочие попали под пристальное внимание силовиков

Сразу после теракта в «Крокус Сити Холле» с участием выходцев из Центральной Азии правоохранительные органы активизировали проверки компаний потребительского сектора и стройиндустрии, где на долю иностранных рабочих приходится заметная часть персонала. После такой проверки, прошедшей 27 марта на складе Wildberries в Подмоскowie, были задержаны 38 человек. Для бизнеса нарушения при приеме на работу мигрантов чреваты серьезными санкциями — штрафом в 1 млн руб. за каждого нелегально трудоустроенного иностранца или приостановкой работы на три месяца. Но быстро отказаться от трудовых мигрантов или серьезно сократить их число участники рынка не могут: российская экономика очень зависима от такой рабочей силы.

После теракта, произошедшего 22 марта в «Крокус Сити Холле», в ходе которого погибло 143 человека, бизнес, вынужденный нанимать на работу выходцев из Центральной Азии, начал сталкиваться с проверками со стороны миграционных служб. Об этом „Ъ“ сообщили представители компаний розничной торговли и стройиндустрии. Так, 27 марта правоохранители провели проверку документов мигрантов, работающих на складе Wildberries в подмосковной Электростали. По ее итогам 38 сотрудников склада пройдут дополнительную проверку в правоохранительных органах, уточнили в компании.

Источник „Ъ“ в компании, управляющей многоквартирными домами, сообщил, что на некоторых его объектах начались проверки документов трудовых мигрантов. Идут проверки благонадежности работников, занятых в сфере ЖКХ, рассказал президент Ассоциации компаний, обслуживающих недвижимость, Никита Чулочников. Собеседник „Ъ“ в девелоперской компании говорит, что строители-мигранты, у которых могут быть проблемы с документами, временно отстранены от работы и направлены в миграционный центр для проверки трудовых патентов. В соцсетях 27 марта появилось видео больших очередей в таком центре в Сахарово в Новой Москве.

Официально представители бизнеса комментировать эту тему отказываются. В МВД на запрос „Ъ“ не ответили.

После инцидентов с участием выходцев из Центральной Азии застройщики начинают массовые проверки мигрантов, говорит президент SuperJob Алексей Захаров. Это подтверждает и руководитель Центра аналитических и практических исследований миграционных процессов Вячеслав Поставнин, добавляя, что это обычная практика после чрезвычайного события во всех странах.

деловые новости — 310

Подписной индекс 50060 П1125

БОЛЬШЕ НОВОСТЕЙ О ПОЛИТИКЕ, ЭКОНОМИКЕ, БИЗНЕСЕ И МЕЖДУНАРОДНЫХ ОТНОШЕНИЯХ В TELEGRAM-КАНАЛЕ «КОММЕРСАНТА»