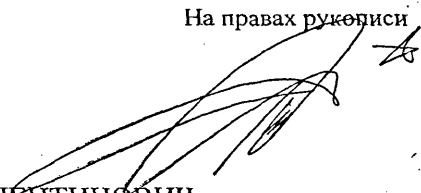


На правах рукописи



КУЩЕНКО СЕРГЕЙ ВАЛЕНТИНОВИЧ

**«Организационно-методические аспекты деятельности  
профессионального баскетбольного клуба»  
(на примере ПБК «ЦСКА» г. Москва)**

13.00.04. – Теория и методика физического воспитания, спортивной  
тренировки, оздоровительной и адаптивной физической культуры

**Автореферат**  
диссертации на соискание ученой степени  
кандидата педагогических наук

Москва - 2005

Работа выполнена на кафедре Теории и методики спортивных игр Российского государственного университета физической культуры, спорта и туризма

Научный руководитель - кандидат педагогических наук,  
профессор Костикова Лидия Васильевна

Официальные оппоненты - доктор педагогических наук,  
профессор Переверзин Иван Иванович  
- кандидат педагогических наук  
Мацак Александр Борисович

Ведущая организация – Московский педагогический государственный университет



T000005018

ЦОБ по ФКиС  
РГАФК

Защита диссертации состоится «15» ноября 2005 г. в 14 ч 30 мин на заседании диссертационного совета К. 311.003.01 при Российском государственном университете физической культуры, спорта и туризма  
по адресу: 105122, г. Москва, Сиреневый бульвар, д. 4

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке Российского государственного университета физической культуры, спорта и туризма

Автореферат разослан « 12 » октября 2005 г.

Ученый секретарь диссертационного совета

Чеботарева И.В.

### Общая характеристика работы.

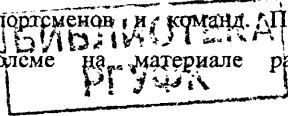
**Актуальность.** XX век испытал мощное влияние идей управления (менеджмента) на все стороны жизни общества, организаций и людей. Именно в этот период управление сформировалось как функция и процесс, искусство и наука. Принципы, формы и методы управления распространились из сферы организаций бизнеса на организацию науки, образования, здравоохранения и спорта (Випер Н., 1958; Зациорский В.М., 1969; Петровский В.В., 1973; Румянцева З.П., 2003; Хандж У., 1999 и др.).

В новых экономических и политических условиях развития РФ переход большинства отраслей народного хозяйства от командной административной модели управления к рыночной затронул и спорт высших достижений. Однако переход к профессиональному спорту, который существовал на «Западе», проходит в большинстве игровых видов спорта, в том числе и в баскетболе как в условиях рыночной экономики, так и с помощью продолжающейся значительной административной бюджетной поддержки клубов и спортсменов.

Деятельность клубов без серьезной поддержки спонсоров и акционеров не эффективна, т.к. профессиональный спорт требует значительных материальных затрат на развитие инфраструктуры клубов, покупку игроков-лидеров, содержание основного и резервного составов и детской спортивной школы, позволяющих команде выступать на самом высоком уровне и тем самым приносить доходы необходимые клубу, что способствует дальнейшему повышению успехов его команд.

Однако решение этих двух задач - повышения спортивного мастерства и умения зарабатывать деньги для успешного функционирования клуба требует новых подходов в организации работы профессионального клуба, изменения его структуры, системы подготовки команды и ближайшего резерва.

В последние годы отечественный профессиональный спорт высших достижений так и не стал объектом глубоких разносторонних исследований. Это связано с тем, что имеются сложности с поиском информации, закрытой завесой «коммерческой тайны». Проблемы профессиональных клубов, функционирующих в спорте высших достижений, отстают от необходимого уровня разработки научно-организационных, экономических проблем, тесно связанных с системой подготовки высококвалифицированных спортсменов и команд. Поэтому настоящая работа посвящена актуальной проблеме на материале работы профессионального



баскетбольного клуба (ПБК) «ЦСКА», являющегося одним из сильнейших в европейском баскетболе и сильнейшим в России.

**Объект исследования.** Система профессионального баскетбола в суперлиге Российской Федерации баскетбола.

**Предмет исследования.** Структура, организация и содержание работы профессионального баскетбольного клуба, обеспечивающая повышение спортивного мастерства команды и эффективную экономическую деятельность.

**Гипотеза.** Успешное решение высоких спортивных задач, стоящих перед профессиональным баскетбольным клубом, входящим в суперлигу «А» РФБ может быть обеспечено выбором принципиально новой, более эффективной модели его организации и экономической деятельности, соответствующих современным социальным, демографическим, юридическим и другим условиям Российской Федерации.

Учитывая вышесказанное, в работе была поставлена следующая цель: совершенствование организационно-методических основ функционирования профессиональных баскетбольных клубов, обеспечивающих необходимую подготовку и высокий уровень соревновательной деятельности профессиональной команды (на примере ПБК «ЦСКА» г. Москва).

**Задачи исследования.**

1. Определить приоритетные направления в деятельности профессионального спортивного клуба и их иерархию.
2. Выявить и обосновать организационную структуру профессионального спортивного клуба в условиях России.
3. Экспериментально обосновать наиболее эффективные формы и взаимосвязи организационной, экономической деятельности и системы подготовки профессиональной команды высокой квалификации.

**Методология и методы исследования.**

Методологической основой исследования являлись общенаучные подходы: системный, структурно-функциональный и исторический.

Решение главных задач потребовало использовать ряд интегративных и частных исследовательских методов:

а) теоретический анализ и обобщение литературных данных и официальных документов, составляющих информационную основу исследования;

б) обследование процесса организации профессиональных клубов и подготовки команд, включавшее педагогическое наблюдение, анализ спортивных достижений, беседы и интервьюирование специалистов;

в) экспертные оценки;

г) сравнительная проверка параметров организационной и экономической деятельности клубов и их влияние на спортивные достижения команды (констатирующий закрытый эксперимент);

д) прогнозирование развития баскетбола и результатов соревновательной деятельности команды и ее основных соперников;

е) классификация профессиональных клубов, руководящих документов;

ж) статистические и математические методы обработки данных.

### **Организация исследования.**

Работа выполнялась в течение 2001-2005 годов.

На первом этапе уточнялась методология исследования, собирались статистические данные о профессиональном спорте и развитии баскетбола в России и Море. Изучалась литература по проблемам системы подготовки спортсменов, общей теории управления сложными системами, организаций и экономической деятельности спортивных профессиональных клубов.

На втором этапе проводился анализ организации работы профессиональных баскетбольных клубов России.

На третьем этапе проводился экспертный опрос специалистов: генеральных (исполнительных) директоров, президентов профессиональных баскетбольных клубов России (9 чел.), а также беседы с руководителями (президентами клубов) и экономический анализ деятельности профессиональных баскетбольных клубов.

На четвертом этапе обобщались собранные материалы, спортивные итоги баскетбольной команды «ЦСКА», осуществлялось написание диссертации и ее апробация.

### **Научная новизна.**

В работе впервые обоснованы и разработаны положения о внедрении структурно-функционального подхода в организацию и управление спортивной и экономической деятельностью профессиональных баскетбольных клубов России.