

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное автономное образовательное  
учреждение высшего образования  
«ЮЖНЫЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

**Е. А. Березовская, С. В. Крюков**

**СИСТЕМЫ ПОДДЕРЖКИ  
ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ**

*Учебное пособие*

Ростов-на-Дону – Таганрог  
Издательство Южного федерального университета  
2020

УДК 338.2(075.8)

ББК 65.050я73

Б48

*Печатается по решению кафедры экономической кибернетики  
Южного федерального университета  
(протокол № 8 от 08 апреля 2019 г.)*

**Рецензенты:**

доктор экономических наук, профессор *Л. И. Ниворожкина*;  
кандидат экономических наук *А. В. Шаль*

**Березовская, Е. А.**

**Б48** Системы поддержки принятия решений : учебное пособие /  
Е. А. Березовская, С. В. Крюков ; Южный федеральный уни-  
верситет. – Ростов-на-Дону ; Таганрог : Издательство Южного  
федерального университета, 2020. – 128 с.

ISBN 978-5-9275-3567-5

В учебном пособии представлены основные компоненты современной системы под-  
держки принятия решений в экономике, менеджменте и бизнесе. Приведены примеры  
систем поддержки принятия решений, основанных на принципах системной динамики и  
на Байесовой сети. Характер изложения учебного материала способствует развитию на-  
выков самостоятельной исследовательской работы.

Настоящее пособие разработано на основе нормативных документов Министерства  
науки и высшего образования Российской Федерации, теории образовательной квалиме-  
трии и современных технологий дидактического обеспечения учебного процесса.

Книга адресована студентам, магистрантам, аспирантам, работникам высшей шко-  
лы и практикам, специализирующимся в области экономической и бизнес-аналитики.

УДК 338.2(075.8)

ББК 65.050я73

ISBN 978-5-9275-3567-5

© Южный федеральный университет, 2020  
© Березовская Е. А., Крюков С. В., 2020  
© Оформление. Макет. Издательство  
Южного федерального университета, 2020

## ОГЛАВЛЕНИЕ

---



---

<b>Введение .....</b>	<b>4</b>
<b>1. Системы поддержки принятия решений в сложной и динамичной среде управления .....</b>	<b>7</b>
1.1. Необходимость применения технологии СППР и их классификация.....	7
1.2. Процесс принятия решений, его сущность и реализация в архитектуре СППР .....	16
<b>2. Компоненты системы поддержки принятия решений....</b>	<b>27</b>
2.1. Система управления базами данных как компонент СППР.....	27
2.2. Модельный компонент .....	56
2.3. Интерфейс пользователей СППР .....	76
<b>3. Примеры систем поддержки принятия решений .....</b>	<b>103</b>
3.1. СППР как особый вид информационных систем .....	103
3.2. Система поддержки принятия решений при оценке инвестиционных проектов, основанная на принципах системной динамики .....	105
3.3. Система поддержки принятия решений при оценке инвестиционных проектов в условиях неопределенности (на основе Байесовой сети) .....	111
<b>Литература.....</b>	<b>126</b>