

УДК 351/354:004  
ББК 67.401  
С88

Исследование подготовлено в рамках работ  
Центра компетенций по цифровой трансформации государственного управления  
и государственного регулирования отраслевого развития в Российской Федерации ИГМУ НИУ ВШЭ

Рецензенты:

А. С. Дупан, к.ю.н., директор Института проблем правового регулирования  
Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики»;  
В. Н. Южаков, д.филол.н., профессор, директор Научно-исследовательского центра «Центр технологий  
государственного управления» Института прикладных экономических исследований РАНХиГС

**Стырин, Евгений Михайлович.**

С88 Государственные цифровые платформы. Формирование и развитие /  
Е. М. Стырин, Н. Е. Дмитриева ; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономи-  
ки». — 2-е изд., эл. — 1 файл pdf : 193 с. — Москва : Изд. дом Высшей школы  
экономики, 2022. — Систем. требования: Adobe Reader XI либо Adobe Digital  
Editions 4.5 ; экран 10". — Текст : электронный.

ISBN 978-5-7598-2297-4

В монографии на основе анализа академической литературы, посвященной изучению феномена государственных цифровых платформ (ГЦП) показан процесс цифровой трансформации системы электронных государственных услуг в государственную экосистему услуг, в которой реализовано партнерство в разработке, предоставлении услуг между органами власти и внешними акторами на основе разделяемой инфраструктуры, процессов, данных и информационных систем. ГЦП определяются через их функционал и через сравнение с коммерческими цифровыми платформами. На основе мета-классификации ГЦП, их типологизации предлагается методология для разработки и проектирования ГЦП. Обоснованы также сценарии партнерства государства с отраслевыми акторами при развертывании или создании цифровой платформы как эффективного механизма отраслевого управления и развития.

Книга будет полезна практикам государственного управления, студентам и аспирантам вузов, которые специализируются по государственному управлению.

УДК 351/354:004  
ББК 67.401

**Электронное издание на основе печатного издания:** Государственные цифровые платформы. Формирование и развитие / Е. М. Стырин, Н. Е. Дмитриева ; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». — Москва : Изд. дом Высшей школы экономики, 2021. — 192 с. — ISBN 978-5-7598-2537-1. — Текст : непосредственный.

В соответствии со ст. 1299 и 1301 ГК РФ при устранении ограничений, установленных техническими средствами защиты авторских прав, правообладатель вправе требовать от нарушителя возмещения убытков или выплаты компенсации.

ISBN 978-5-7598-2297-4

© Стырин Е. М., Дмитриева Н. Е., 2021

# Содержание

Введение .....	5
Глава 1. Трансформация госуправления на основе платформ: теоретические подходы .....	10
Основы платформенного мышления .....	11
Уроки для государственной платформизации .....	23
Выводы по главе 1 .....	31
Глава 2. Концептуализация государственных цифровых платформ: международный опыт .....	34
Отличия государственных цифровых платформ от коммерческих .....	36
Отличия государственных платформ от информационных систем .....	43
Основные признаки государственных цифровых платформ .....	45
Примеры ГЦП: международный опыт .....	49
Выводы по главе 2 .....	65
Глава 3. Типологизация государственных цифровых платформ .....	68
Модели для классификации государственных цифровых платформ .....	74
Выводы по главе 3 .....	95

## Содержание

Глава 4. Методологические подходы к проектированию и созданию государственных цифровых платформ .....	97
Этапы проектирования государственных цифровых платформ .....	101
Основные рекомендации по расчету эффектов платформенного взаимодействия .....	112
Выводы по главе 4 .....	125
Глава 5. Сценарии создания и развития ГЦП .....	130
Заключение .....	154
Приложение 1. Метаклассификация цифровых платформ .....	164
Приложение 2. Перечень метаданных по отдельным характеристикам ГЦП .....	179
Литература .....	183