

УДК 658.5:621 (075.8)
ББК 65.304.15-80я73
Т99

Рецензенты:

Баев Игорь Александрович – заведующий кафедрой экономики и финансов Южно-Уральского государственного университета, доктор экономических наук, профессор

Татарских Борис Яковлевич – заведующий кафедрой экономики промышленности Самарского государственного экономического университета, доктор экономических наук, профессор

Тяпухин А. П.

Т99 **Производственный менеджмент: учебник / А. П. Тяпухин. – М.: Издательство, 2006. – 256 с.**

Учебник предназначен для студентов экономических направлений и специальностей высших учебных заведений, для лиц, обучающихся в магистратуре, специалистов и менеджеров промышленных предприятий.

Учебник разработан на основе научных исследований автора в области производственного менеджмента, содержит достаточный объем материала, отражающего закономерности управления производством в условиях рыночных отношений и включает вопросы, примеры и тесты, позволяющие контролировать качество обучения.

ББК 65.304.15-80я73

Т -----

ISBN

© Тяпухин А. П., 2006
© Издательство, 2006

Содержание

Введение.....	4
Предисловие.....	6
Глава 1 Сущность, содержание и объект производственного менеджмента.....	9
1.1 Сущность производственного менеджмента как концепции управления предприятиями.....	9
1.2 Сущность и содержание производственного менеджмента как вида деятельности предприятия.....	15
1.3 Предприятие как объект производственного менеджмента.....	25
1.4 Оценка эффективности деятельности предприятия.....	32
Глава 2 Стратегический менеджмент на предприятии.....	52
2.1 Стратегические приоритеты управления предприятием.....	52
2.2 Механизм адаптации предприятия к внешней среде.....	63
2.3 Особенности трансформации промышленного предприятия в рыночных условиях.....	69
Глава 3 Организация производства на предприятии.....	89
3.1 Подготовка производства на предприятии.....	89
3.2 Структура и классификация производственных систем.....	102
3.3 Производственный процесс и его формирование.....	105
3.4 Производственная структура предприятия.....	114
3.5 Организация движения ресурсов на предприятии.....	117
3.6 Организация вспомогательного производства и обслуживающего хозяйства на предприятии.....	138
Глава 4 Основы производственной логистики.....	157
4.1 Логистические концепции управления предприятием.....	157
4.2 Проектирование, формирование и оптимизация логистических производственных систем.....	171
Глава 5 Управление персоналом промышленного предприятия.....	238
5.1 Основы управления трудовыми процессами на промышленном предприятии.....	238
5.2 Характеристика подсистем управления персоналом промышленного предприятия.....	249
Заключение.....	260
Список использованных источников.....	261

Введение

Исследование деятельности промышленных предприятий в условиях товарно-денежных отношений показывает, что до сих пор не решены ключевые проблемы их развития, заключающиеся в следующем:

- продолжается борьба за передел собственности, следствием которой является деконсолидация трудовых коллективов, снижение мотивации сотрудников и, как следствие, падение производительности труда и повышение себестоимости продукции и услуг;
- прослеживается приоритетная ориентация руководства промышленных предприятий на тактические решения в ущерб решениям стратегического характера;
- значительно изношены основные производственные фонды промышленных предприятий, при этом практически отсутствуют инвестиции на устранение данного износа;
- наблюдается хронический дефицит оборотных средств, не позволяющий обеспечивать расширенное воспроизводство;
- на предприятиях недостаточно квалифицированных специалистов, особенно рабочих специальностей;
- неустойчивы хозяйственные связи между предприятиями и организациями, в том числе по причине необязательности их осуществления и др.

Перечисленные выше проблемы являются характерными для переходного периода к цивилизованным рыночным отношениям и предопределяются ориентацией руководства предприятий и организаций на присвоение и защиту частной собственности в ущерб общественным интересам, направленным на повышение эффективности хозяйственной деятельности. В данных условиях научный подход к управлению предприятиями остается невостребованным, что приводит к деградации наукоемких отраслей российской экономики.

Тем не менее, наметившиеся тенденции в хозяйственной деятельности субъектов мировой экономики, в том числе предстоящее вступление Российской Федерации во Всемирную торговую организацию, создают определенные предпосылки для развития отечественной промышленности. В связи с этим возрастает актуальность разработки и использования новых теоретических и методологических подходов к управлению производством.

В данном учебном пособии автор постарался обобщить:

- практический опыт работы на Орском заводе тракторных прицепов (г. Орск, Оренбургской области) в течение 1983-1995 гг.;
- результаты научных исследований за 1990-2005 гг. в области производственного менеджмента и логистики, опубликованные в центральной печати;

- опыт преподавания данных научных дисциплин в высших учебных заведениях Оренбургской области в течение 1995-2006 гг., в том числе по программам переподготовки специалистов для народного хозяйства страны.

Автор выражает благодарность редколлегии журнала «Ресурсы. Информация, Снабжение. Конкуренция» (РИСК) и лично главному редактору Осипову Борису Всеволодовичу за плодотворное сотрудничество. Практически все авторские материалы данного учебника прошли апробацию в журнале «РИСК».

Автор признателен Борису Дмитриевичу и Нине Викторовне Тарасовым, преподавателям кафедры «Экономика и менеджмент» Московского государственного института стали и сплавов за материалы, способствующие повышению качества данного учебника.

Материал учебника целесообразно изучать в сочетании с материалом ранее вышедшего учебника «Коммерческая логистика» авторов Б. А. Аникина и А. П. Тяпухина, что позволяет рассматривать их совместно как авторскую концепцию управления потоками ресурсов и услуг, как в производственной, так и в коммерческой деятельности предприятия любого типа.

Автор будет признателен читателям за критические замечания и пожелания в свой адрес, что, несомненно, будет способствовать повышению качества данного учебника.