

# Содержание

Главная тема:

## КУЛЬТ БЕЗОПАСНОСТИ. SAFETY В БИЗНЕС-ПРОЦЕССЕ



24

6 РАЗМЫШЛЕНИЯ  
Конец вечности

8 ТРЕНДЫ

10 СОБЫТИЯ, ФАКТЫ,  
КОММЕНТАРИИ

### Excellence in strategies

16 ДЕЛО  
**Владлен Шорин**  
«Формируется особая экосистема  
управления качеством»

Главная тема

24 ЛИДЕРСТВО  
**Вячеслав Козлов**  
Лидерский визит безопасности

32 БИЗНЕС-ПРОЦЕССЫ  
«Этот человек несет ответственность  
за твою безопасность»

38 БЕЗОПАСНОСТЬ  
Контроль над опасностью.  
Интегрированное управление рисками  
на производстве

44 МНЕНИЕ ЭКСПЕРТА  
Бизнес-ориентированная безопасность  
в ретейле



16



48 ИНФРАСТРУКТУРА  
Сильная страна —  
сильная инфраструктура

### Excellence in tools

56 БИЗНЕС-ОБРАЗОВАНИЕ  
**Александра Хомякова,**  
**Михаил Селезнёв**  
30 лучших

64 ЛИДЕРСТВО  
Чек-лист для лидера



# Подписка



- 66 ОБЩЕСТВО  
**Инна Караева**  
Какого цвета российский бренд?
- 72 ФИНАНСЫ  
Третья форма денег.  
Зачем бизнесу цифровой рубль?
- 74 СТАНДАРТИЗАЦИЯ  
**Вячеслав Лев**  
Agile — Kanban — Scrum — ISO 9001.  
Отсечь всё лишнее
- 78 МЕНЕДЖМЕНТ  
Взаимное притяжение заказчика и поставщика:  
детерминанты качества
- 84 ЭКОНОМИКА  
При ловле — блок: онлайн-продавцов  
подделок занесут в черный список
- 86 КЕЙС  
Как поднять себе зарплату
- 88 ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО  
Кто поедет в агротур

## Excellence in details

- 94 BEGEOGRAPHIC  
Индонезия: тысяча островов  
для российского бизнеса
- 100 ДАЙДЖЕСТ
- 101 БИБЛИОТЕКА
- 102 КАЛЕНДАРЬ



ПЕРЕЧЕНЬ СТАТЕЙ,  
ОПУБЛИКОВАННЫХ  
В ЖУРНАЛЕ  
BUSINESS EXCELLENCE В 2022 Г.

[www.ria-stk.ru/ds/catalog.php](http://www.ria-stk.ru/ds/catalog.php)

ОФОРМИТЬ ПОДПИСКУ  
НА ЖУРНАЛ  
BUSINESS EXCELLENCE  
ВЫ МОЖЕТЕ:

### в нашем издательстве:

сайт: [https://ria-stk.ru/subscribe\\_on\\_site/new/](https://ria-stk.ru/subscribe_on_site/new/)  
тел.: +7 (495) 771 6652, доб. 1  
e-mail: [podpiska@mirq.ru](mailto:podpiska@mirq.ru)

### в подписных агентствах:

Электронный каталог «Почты России»  
«Подписные издания»

сайт: [podpiska.pochta.ru](http://podpiska.pochta.ru)

индекс: **П1052** (п/г)

индекс: **ПО576** (год)

ООО «Урал-Пресс»

сайт: <http://www.ural-press.ru>  
тел.: +7 (495) 789 8636  
e-mail: [coord@ural-press.ru](mailto:coord@ural-press.ru)

ООО «ПРЕССИНФОРМ»

сайт: <http://presskiosk.ru>  
тел.: +7 (812) 337 1624  
e-mail: [press@crp.spb.ru](mailto:press@crp.spb.ru), [podpiska@crp.spb.ru](mailto:podpiska@crp.spb.ru)