

# ЭКСПЕРТ УРАЛ

[www.expert-ural.com](http://www.expert-ural.com)

**Главный редактор** Артем Коваленко

**Научный редактор** Ирина Перечнева

**Ответственный секретарь**

Вера Симакова

**Редакция** Павел Кобер (редактор отдела промышленности)

**Технический отдел** Николай Бучельников (начальник отдела),

Наталья Москалик

**Фотокорреспондент** Елена Елисеева

**Фото на обложке** Вера Симакова

**Выпускающий редактор** Павел Кобер

**Исполнительный директор журнала «Эксперт-Урал»**

Елена Нетиевская

**Коммерческая служба** Елена Колмогорова (коммерческий

директор), Юлия Разина (заместитель коммерческого директора),

Сергей Рамзин (директор по развитию)

**Аналитический центр «Эксперт»**

**Директор** Дмитрий Толмачев

**Исполнительный директор** Татьяна Лопатина

**Исследования** Сергей Заякин, Екатерина Игошина,

Анастасия Кандалицева, Павел Кузнецов, Татьяна Печенкина,

Сергей Селянин, Кристина Чукавина

**Мероприятия** Ольга Захарова

**Веб-сайт** Сергей Селянин

**Федеральный «Эксперт»**

**Издатель** Александр Попцов

**Исполнительный директор** Дмитрий Васильев

**Коммерческий директор** Ирина Пшеничникова

**Директор по производству** Владимир Котов

**Директор розничного распространения** Елена Другуш

**Главный редактор журнала «Эксперт»** Татьяна Гурова

**Научный редактор** Александр Привалов

**Тел. редакции (495) 789-44-65**

**Для писем: 127137, Москва, а/я 33**

**Редакция журнала «Эксперт-Урал», АЦ «Эксперт»:**

620062, Екатеринбург, ул. Малышева, д. 105, 6-й этаж

**Тел.: (343) 345-03-42 (72, 78), 382-03-73**

**Издатель:** ООО «Эксперт-Урал»

**Адрес издателя:** 620062, Екатеринбург, ул. Малышева, д. 105,

офис 6.21

Подписка на журналы «Эксперт» + «Эксперт-Урал»

**8 800 200 80 10** (звонок бесплатный) или **(495) 789-44-67**

**e-mail: [podpiska@expert.ru](mailto:podpiska@expert.ru)**

**Подписка для предприятий: УРАЛ-ПРЕСС, тел. (343) 226-08-01**

**(02, 03), [www.ural-press.ru](http://www.ural-press.ru)**

Знак информационной продукции: 16+

Рекламуемые товары подлежат обязательной сертификации

Редакция не несет ответственности за достоверность информации, опубликованной в рекламе и сообщениях информантов, и не предоставляет справочной информации. Перепечатка материалов из «Эксперт-Урала» только по согласованию с редакцией.

**Учредитель (соучредители):** ЗАО «Медиахолдинг «Эксперт», исполком Межрегиональной ассоциации экономического взаимодействия субъектов РФ «Большой Урал».

Издание зарегистрировано в Министерстве РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовых коммуникаций. Регистрационный номер ПИ № ФС 77-64882 от 16.02.2016 г.



Отпечатано в АО «Можайский полиграфический комбинат»,  
143200, Россия, г. Можайск, ул. Мира, 93. [www.oatprk.ru](http://www.oatprk.ru),  
тел. (49638) 20-685. Тираж 10 550. Цена свободная

**КАТАЛОГ «РОСПЕЧАТЬ» (красный)**

**Подписной индекс на журналы «Эксперт» + «Эксперт-Урал» — 72550**

на территории Свердловской, Челябинской, Курганской, Оренбургской, Тюменской областей, Пермского края, республик Башкирия, Удмуртия, Ханты-Мансийского и Ямало-Ненецкого АО.



Выпуск издания осуществлен  
при финансовой поддержке  
Федерального агентства по печати  
и массовым коммуникациям



## Содержание

**ПОВЕСТКА ДНЯ / 3**

**ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ / 6**

**ТЕМА НЕДЕЛИ**

**МУДРОСТИ СТАНЕТ БОЛЬШЕ, А ЖИВОСТИ УМА  
МЕНЬШЕ / 8**



Российский рынок труда столкнулся с новыми вызовами, но ключевым для него остается демографический провал

**УДАЛЕНКА, ОНБОРДИНГ И КЛУБЫ  
ПО ИНТЕРЕСАМ / 12**

Компании адаптируются к пандемии и трансформируют подходы к управлению персоналом в соответствии с новой реальностью, считает руководитель по работе с персоналом Уральского филиала ПСБ Светлана Белякова

**РУССКИЙ БИЗНЕС**

**ОПРЕДЕЛЯЮТСЯ ОТВЕТСТВЕННЫЕ  
ЗА ПЛАНЕТУ / 14**

ESG-повестка уже влияет на работу отдельных компаний и даже трансформирует бизнес-модели. Но единых подходов к реализации принципов устойчивого развития пока нет

**РАЦИОНАЛЬНЫЙ ФУНДАМЕНТ ДЛЯ ВЕТРЯНОЙ  
МЕЛЬНИЦЫ / 18**

Создать продукт, способный повысить уровень жизни миллиарда человек, каждый день видеть, как меняется отношение к нему пользователей, — вот главный кайф предпринимателя, рассказывает сооснователь стартапа мирового уровня Everytale Валерий Маковецкий

**СПЕЦИАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ ФРАНЦИЯ И УРАЛ / 21**



**ЧИТАЙТЕ В ИТОГОВОМ НОМЕРЕ:**

**ГЛАВНЫЕ СОБЫТИЯ И ТРЕНДЫ 2021 ГОДА:**

**СИМВОЛ ГОДА, ПО ВЕРСИИ «ЭКСПЕРТ-УРАЛА»**

**ВЗЛЕТ И ПЕРСПЕКТИВЫ РЫНКА ЖИЛОЙ НЕДВИЖИМОСТИ**

**ТРАНСФОРМАЦИЯ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА**